

**Aprobat in Senat
Din 25.01.2005.**

**Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca
PLAN OPERATIONAL pt. anul 2005**

Obiectivul	Actiuni, programe, proiecte preconizate pt. indeplinirea obiectivului	Costuri estimate	Sursă finantare	Responsabil	Termen	Observatii
1. Orientarea spre calitate si incurajarea performantei in învățământ si cercetare	1.1 Actualizare strategiei UTC-N in domeniul asigurarii calitatii. Elaborarea planului operativ anual, si a regulamentului de functionare a Departamentului pentru calitate			Prof.dr.ing. Marius Bulgaru	Ianuarie 2005	Decizie a conducerii
	1.2 Actualizarea modelului Sistemului de Management a Calitatii, completarea structurii organizatorice si alegerea echipei de proiect			Prof.dr.ing. Marius Bulgaru	Noiembr 2005	Decizie a conducerii
	1.3 Identificarea si descrierea proceselor din universitate pe dimensiunea invatamint si cercetare		Univ	DAC Prof.dr.ing. M.Bulgaru	Noiembr 2005	Presupune munca in echipa la nivel :univ, fac, cerc
	1.4 Evaluarea individuala a activitatii cadrelor didactice			Sefi catedra Decani DAC Prof.dr.ing. M Bulgaru	Iunie 2005	Elaborare chestionare care acopera act. Didactica si de cercetare
	1.5 Elaborare instrumente pentru evaluarea activitatii cadrelor didactice efectuata de studenti			DAC Prof.dr.ing. M. Bulgaru	Oct. 2005	Elaborarea chestionarelor care vizeaza impactul act. Asupra studentilor

	1.6 Intocmirea proiectului « Biblioteca Virtuala »		-	Prof.dr.ing. M. Bulgaru	Oct. 2005	Crearea unei baze de date cu carti, indrumatoare, articole lucr. stiint. etc...
	1.7. Premiarea rezultatelor deosebite in activitatea didactică, cercetare si managerială pe anul 2004 si initierea unui sistem de premii, distinctii si evidentieri proprie universitatii noastre	30.000 EURO	VP	Conducerea UTC-N	30.05. 2005	Criteriile acoperă toate aspectele incluse in obiectivul 3 – a se vedea sistemul de premiere aprobat de Conducerea UTC-N
	1.8. Audit la nivel individual si catedre pe baza sistemului de evaluare a performantelor individuale si a performantelor la nivel de catedre, facultate si universitate	2.000 EURO	VP	CCSTII al UTC-N si Conducerea U.T.C-N	31.01. 2005	Criteriile acoperă toate aspectele incluse in obiectivul 3 – a se vedea sistemul de evaluare a cercetării din UTC-N
	1.9. Reactualizarea organigramei universitatii cu redefinirea relatiilor de autoritate si redistribuirea sarcinilor intre functii si compartimente			B.S.	31.01. 2005	
	1.10. Reformularea si completarea regulamentului de finalizarea studiilor			B.S.	31.01. 2005	
	1.11. Reformularea criteriilor de evaluare a personalului academic in concordanta cu nivelul de referinta in activitatea didactica-stiintifica (cercetare), administrativa (social)			B.S.	Februarie 2005	
	1.12. Elaborarea unei analize SWOT la nivelul universitatii in vederea reactualizarii strategiei universitatii si a identificarii avantajelor competitive de care dispune aceasta			Departamentul de asigurare a calitatii	01.03. 2005	

2. Compatibilizarea învățământului și cercetării cu orientările europene și adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței forței de muncă și tendințelor demografice	2.1 Restructurarea programelor și specializărilor în concordanță cu sistemul European					
	2.2. Adaptarea sistemului actual de credite ECTS ca sistem de echivalare și acumulare	5.000 EURO	VP	Birou Senat	30.12.2005	Conditionat de restructurarea planurilor și socializărilor acumulare
	2.3. Elaborarea modelului și instrucțiunilor de completare a anexei la diploma respectiv "diploma supplement" ca mijloc de creștere a gradului de absorbție a absolvenților UTCN pe piața muncii.	1.000 EURO	VP	Oficiul Relații Externe și Informații Publice	30.05.2005	
	2.4. Extinderea cu 25% a participării UTCN la programele europene menite să promoveze „aria europeană a învățământului superior”	1.500 EURO	VP	Prorector didactic	30.03.2005	
	2.5. Elaborarea unui studiu de piață referitor la structura ofertei educaționale necesare mediului economic din zonă pe componente de training și educație continuă	1.000 EURO	VP	Oficiul Relații Externe și Informații Publice	01.07.2005	
	2.6. Crearea Oficiului pentru recrutarea candidaților la Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca și elaborarea strategiei pentru “admiterea 2005”			Birou Senat	31.01.2005	
	2.7. Modificarea Regulamentului privind admiterea la UTC-N în concordanță cu noile relații de pe piața candidaților la învățământul superior			Birou Senat	31.01.2005	

3. Promovarea cercetării științifice performante, orientarea ei spre nevoile societății și racordarea la tendințele europene	3.1. Dezvoltarea mecanismelor de comunicare ale CCSTTII cu comunitatea academică a UTCN	1.000 EURO	VP	CCSTTII al UTC-N	30.04.2005	
	3.2. Sprijinirea colectivelor de cercetare performante pentru participarea în cadrul PC 6 (mobilități, tiparire de materiale)	10.000 EURO	VP	Conducerea UTC-N	2005 în funcție de oportunități	
	3.3. Mecanisme de identificare a surselor de finanțare pentru cercetare, prelucrare și informare mediu academic	1.000 EURO	VP	CCSTTII Conform Planificării CCSTTII		
	3.4. Realizarea unui studiu de piață referitor la nevoile mediului economic din zona în privința rezolvării unor probleme de transfer tehnologic, cercetare științifică, proiectare și consultanță, nevoi ce ar putea fi rezolvate de către colective de cercetare din UTC-N	1.500 EURO	VP	Prorector cercetare	30.03.2005	
	3.5. Dezvoltarea serviciului de consultanță pe probleme de proprietate intelectuală/industrială	1.000 EURO	VP	CCSTTII	20.02.2005	
	3.6. Cursuri de instruire pentru personalul academic pe probleme de creștere a eficacității contractării de proiecte	1.500 EURO	VP	CCSTTII Conform planificării CCSTTII		
	3.7. Implicarea cercetării din universitate la realizarea obiectivelor din planul național și a unor teme de cercetare oferite de mediul economic local, sau de actori semnificativi al activității economice naționale	1.000 EURO	VP	CCSTTII Conform planificării CCSTTII		
	3.8. Inițierea unor noi I.O.D.-uri în cadrul universității, promovarea doctoratelor în cotutelă în cadrul Uniunii Universităților Clujene și reorganizarea activităților de doctorat în concordanță cu “procesul Bologna”			B.S.	31.12.2005	

4. Crearea unui mediu academic bazat pe un parteneriat responsabil cu studentii si personalul	4.1. Evaluarea gradului de satisfactie a studentilor referitor la serviciile universitatii	20 mil. lei	VP	Prorector didactic	Annual	
	4.2. Intalniri cu reprezentantii studentilor pentru cunoasterea, analizarea si solutionarea problemelor acestora			Reprezentant studenti in BES D.G.A.	30.05. 2005	
	4.3. Crearea unei „banci cu idei” pentru intarirea comunicarii interne (colectarea si analiza propunerilor venite din partea studentilor si personalului)			Reprezentant tudenti in BES D.G.A.	30.04. 2005	prin site si prin puncte de colectare
	4.4. Cresterea vizibilitatii Rectorului, prin intalniri cu intregul personal didactic			Rector	Zilele UTCN	
	4.5. Editarea de materiale de prezentare a realizarilor deosebite si evenimentelor in care sunt implicati studentii si personalul institutiei (prospecte, reviste, CD-uri) si activarea studioului Teleuniversitaria (programe saptamanale)	40 mil. lei	VP	Prorector Didactic Stiintifi- imagine	30.06. 2005	
	4.6. Mesajul Rectorului cu ocazia deschiderii anului universitar.			Rector	1.oct. 2005	
	4.7. Intalniri BES cu decanii si revigorarea activitatii consiliilor si comisiilor senatului			Rector B.E.S.	Saptaman al si permanent	
	4.8. Cresterea eficientei utilizarii intranetului si cresterea importantei lui in procesul de transmiterea informatiei oficiale			Sef.dept.Infor matizare si CCD	Perman ent	

	4.9 Crearea unui compartiment dotat cu personal calificat care sa ofere studentilor servicii de informare, orientare profesionala pre- si postuniversitara si asistenta psihologica	100 mil. lei	VP	Secr.sef Universitate	01.04. 2005	
	4.10. Crearea unui set de simboluri: drapel, insigna, emblema, tricouri, etc. care sa conduca la formarea si dezvoltarea unei culturi organizationale a universitatii si la promovarea imaginii universitatii			Prorector siintific- imagine	01.07. 2005	
	4.11. Semnarea protocolului de cooperare dintre universitatile Uniunii Universitatilor Clujene in vederea promovarii intereselor studentilor de la UTC-N			B.S.	01.04. 2005	
	4.12. Organizarea unor activitati de coerenca organizationala, socializare in genul: cursul festiv comun de incheiere a studiilor, crosul "Politehnica", forumul cadrelor didactice pe facultati si universitate, saloane de arta, etc			B.S.	01.07. 2005, si permanent	
	4.13. Intensificarea prezentei universitatii noastre in mediul social clujean si in mijloacele de massmedia locala prin activarea institutiei profesorului de cuvnt al universitatii si al oficiului de imagine			Prof. Catalin Popa Direcor imagine Liliana Pop	Perman ent	
	4.14. Consolidarea rolului de lider zonal al universitatii in domeniul invatamantului tehnic prin semnarea unor protocoale de colaborare cu primariile din Cluj-Napoca, Zalau, Bistrita, Alba Iulia, etc.			Birou Senat	01.12. 2005	

5. Intărirea dimensiunii antreprenoriale a universității în vederea atragerii de resurse financiare	5.1 Diversificarea activitatilor de invatamant continu si la distanta, promovarea e-learning si pentru perfectionarea cadrelor didactice din invatamantul preuniversitar	3000 EURO	VP			Vezi P.O. - 2004 D.P.P.D. si P.O. 2004 D.E.C.I.D.
	5.2. Sprijin infiintare spin-off – uri, elaborarea unui regulament de infiintare si functionare a acestora si, in general, delimitarea unor entitati organizatorice capabile de autofinantare	3.500 EURO	VP	CCSTTII	Permanent	
	5.3. Cresterea rentabilitatii bazinului olimpic prin diversificarea si imbunatatirea serviciilor			Dorin Constantinescu	20.12.2005	profit de 500 mil. lei
	5.4. Inchirieri spatii excedentare didactic si de cercetare prin inventarierea mai exacta a disponibilitatilor si elaborarea unor strategii privind gestionarea acestor resurse			D.G.A.	20.12.2005	profit de 1000 mil. lei
	5.5. Incasarea taxelor aprobate in Senatul din 14.09.2004, prin aplicarea noului regulament de taxe			Decani, Dir.bibl, Dir.colegiu Contabil Sef	20.12.2005	vezi Anexa...
	5.6. Infiintarea unei societati tip S.A. in colaborare cu Sinterom Cluj			Prof. Radu ORBAN	15.03.2005	
	5.7. Profitabilizarea Companiei de informatica aplicata Cluj (C.I.A. Cluj)			Prof.Gh.Lazea Prof.Vasile Iancu	20.12.2005	dividende de 500 mil. lei
	5.8. Crearea asociatiei absolventilor U.T.C-N AD ABSOLUTUM si promovarea acesteia	40 mil. lei	VP	Prorector resort	20.04.2005	
	5.9. Dezvoltarea in continuare a retelei regionale virtuale de perfectionare si transfer tehnologic – CERT	120.000 EURO	Phare + VP	CCSTTII	30.03.2005	
	5.10. Implicarea U.T.C-N in realizarea unui parc stiintific si tehnologic si intensificarea participarii la parcurile deja existente			CCSTTII	30.07.2005	
	5.11. Organizarea unor intalniri cu reprezentantii mediului economico-social pentru promovarea directa a unor servicii de instruire si cercetare din oferta universitatii			B.S.	Permanent	
	5.12. Reorganizarea procesului didactic in vederea incadrarii in resursele financiare alocate in acest scop. Redimensionarea formelor si formatiilor de studiu			B.S.	31.12.2005	

6. Promovarea competentelor distinctive ale universității în comunitatea regională, națională și internațională	6.1. Crearea unei echipe de diagnosticare a competentelor distinctive ale U.T.C-N (analiza puncte slabe – puncte tari)			Prorector resort	20.09.2005	
	6.2 Portal specializat pentru managementul activitatilor didactice, administrative, de educatie continua si transfer tehnologic la nivel regional si national	3000 EURO	VP	CCSTTII	30.04.2005	
	6.3. Crearea unui departament de promovare a imaginii U.T.C-N si de marketing educational.	100 mil. lei	. FB	Prorector resort	30.06.2005	
	6.4 Elaborarea pachetelor informationale ERASMUS la nivelul tuturor facultatilor si publicarea acestora in pagina UTC-N			- Decanii facultatilor si Oficiul Relatii Externe si Informatii Publice	30.05.2005	
	6.5 Incheierea a minimum 5 acorduri de cooperare cu universitati din UE	5.000	V.P.	Oficiul Relatii Externe si Informatii Publice	30.11.2005	
	6.6 Elaborarea de materiale promotionale si de oferta academica	10.000	V.P.	Responsabil imagine, decani si Oficiul Relatii Internationale, Departament Marketing, Departament Recrutare si Admitere	30.06.2005	
	6.7 Parteneriat “universitate-mediul economic” pentru sustinerea cheltuielilor asociate activitatii de transfer tehnologic si pregatirea de proiecte de finantare	2.000 EURO	Sponsorizari Phare	CCSTTI	30.09.2005	

7. Modernizarea si Dezvoltarea Bazei Materiale a U.T.C-N	<u>7.1. Patrimoniul, cladiri, utilitati, dotari</u> - finalizarea clarificarii proprietatii - patrimoniul UTC-N	(mil.lei) 50			
	<u>7.2. Investitii</u> - realizarea unor spatii de cazare si de recreere pentru studenti si cadre didactice in zona Baisoara	10000			Studiu, asociere pt. invest Achizitie cabana (Exista cladire in rosu)
	- bloc de garsoniere si apartamente pentru cadre didactice tinere si doctoranzi	ANL			Studiu fezabilitate, cu+ proiect+accord CJ Cluj
	-centru multifunctional de conferinte	30000			Studiu (var.Ceahlau)
	-teren sport pentru minifotbal	1500			Studiu
	-hotel si conferinte Complex Natatie Politehnica	150000			Studiu
	<u>7.3. Consolidari la cladiri</u> <u>a) Lucrari in continuare</u>				
	- versant nord/Facultatea Mecanica	2500			Executie – rk.imprejmuire
	- atelier de tamplarie / Dorobantilor 71-73	10000			Executie,
	- Cablare retea structutata data-voce / Baritiu 26-28	3000			Executie
	- Cablare retea structutata data-voce / b.Muncii 103	5000			Executie
	- cladirea atelier scoala/Dorobanti, 71-73, la P+M+E1, inclusiv cu CT proprie	18000			Executie
	<u>b) Lucrari noi (consolidari, mansardari)</u>				
	- cladirea VI 21 Decembrie128 etaj multifunctional didactic	25000			Studiu pt.proiect
	- cladirea VII 21 Decembrie128 laborator cercetare	15000			Stuidiu pt proiect
	- librerie tehnica Emil Isac	1000			Studiu pt proiect
	- cladirea IV, str.C-tin Daicoviciu, nr.15	15000			Proiect+executie
	- cladirea II, str. Baritiu, nr.25	15000			Proiect de mansardare
	- cladirea VII / Dorobantilor 71-73 reabilitare corp C	5000			Proiectare
	- cladirea I+III corpuri vechi / Baritiu 26-28	12000			
	- mansardare corp B/ CFDP	15000			Studiu proiect
	- mansardare facultatea de arhitectura	8000			Decanat studiu
	- mansardare corp vestiare la Piscina Olimpica	12000			Studiu pt. proiect
	- mansardare corp cladire din fata Dorobantilor 71-73	8600			Studiu pt proiect
	- sistem ventilatie cantina Marasti	10000			Licitatie proiectare + exec
	- sistem ventilatie dusuri Complex Observator	6000			Proiectare

- inlocuire retele apa canal Complex Observator	30000			Proiect+executie
- reabilitare retele / cladirea I Baritiu 26-28	15000			Proiect+Executie
- corp C Mariselu – montare CT	10000			Proiect+licitatie executie
- imprejmuire Facultate Mecanica	12000			Proiect+executie
- imprejmuire Complex Observator	12000			Proiect+executie
- amenajare platforme exterioare Observatorului 2	5000			Studiu pt proiect
<u>7.4. Lucrari de RK</u>				
<u>a) Lucrari in continuare</u>				
-Transformare CT Observator in ateliere de arhitectura	15000			Proiect+executie
- Cantina Observator	5000			Studiu proiect+executie
- Camine Observator	25000			Studiu proiect+executie
- Camin 1F Marasti, separare camere si transformare in garsoniere (coloane) Complex III Marasti	17500			Executie etapizata
- Camin 2B Marasti	10000			Studiu+executie
- cantina Marasti: fatadizare, modernizare gr, sanitare	10000			Studiu+proiect
<u>b) Lucrari noi</u>				
- cladirea turn / Daicoviciu 15 – reabilitare termica	15 000			Studiu proiectare
- Cladirea VIII + IX / Muncii 103, atelier auto	8000			Studiu+proiect+executie
- cladirea VI / 21 Decembrie 128, montare CT proprie	7000			Studiu+proiect+executie
- cladirea VI 21 Decembrie128 reabilitare	120000			Studiu pt proiect
- Cladirea VIII + IX / Muncii 103, modernizare CT	18000			Proiect+executie
- Cladirea X - Casa Alba,/ Obs. 2 - reabilitare	3000			Studio+executie
- Corp B, C si A – com. Mariselu si Rasca – reabilitare	15000			Proiect+studio+executie
- hidroizolatie acoperis Piscina Olimpica	5000			Studiu+executie
- cladirea XI / Observator 2 extindere	30000			Studiu proiect
<u>7.5. Reabilitare camine-cantine studentesti</u>				
- reabilitarea caminelor 1, 2 C.S. Marasti	21000			Regie executie
- reabilitare cantina, ct C.S. Marasti	8500			Regie executie
-reabilitarea caminelor II, III IV, V, VII C.S. Observator	62500			Regie executie
- reabilitare cantina C.S. Observator	5000			Regie executie
<u>7.6 Lucrari de RC si Intretinere (materiale)</u>	5000			
- Modernizare laboratoare				Studiu+executie

