



PLAN OPERAȚIONAL

BIROUL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

PERIOADA OCTOMBRIE 2014-SEPTEMBRIE 2015

Centralizator proiecte:

Nr. crt.	Măsura	Cod	Denumire proiect
1	M1.1	P1_DPS	Informtizarea procesului de învățământ (introducerea Statelor de funcții si plata cu ora în SINU)
2	M1.7	P2_DPS	Actualizarea regulamentelor UTCN, în conformitate cu reglementările MEN
3	M2.2	P3_DPS	Realizarea bibliografiei disciplinelor în sistem centralizat și implementarea unui sistem de vizualizare și utilizare a lucrărilor cu caracter didactic, în format electronic
4	M2.6	P4_DPS	Întâlniri cu studenții din fiecare facultate și cu cei ai organizațiilor studențești din UTCN în vederea colectării problemelor, a ideilor de îmbunătățire și de aplicare a acestora
5	M6.1	P5_DPS	Încurajarea procesului de întinerire a corpului academic și de promovare a acestora pe posturi didactice vacante, scoase la concurs
6	M6.2	P6_DPS	Îmbunătățire a productivității profesionale a personalului auxiliar și suport din UTCN.
7	M6.2	P7_DPS	Colaborare interdepartamentală pentru îmbunătățirea și actualizarea ofertei de discipline complementare formării de bază.
8	M7.2	P8_DPS	Modernizarea bibliotecii prin extinderea informatizării, extinderea spațiilor de depozitare și de studiu
9	M8.1	P9_DPS	Întâlniri de informare a mediului academic (CJ-N; BM), colectarea problemelor, ideilor de îmbunătățire, prelucrarea și aplicarea acestora
10	M11.1	P10_DPS	Elaborarea metodologiei prin care studenții desemnează și acordă titlu „Tutorele anului”
11	M11.1	P11_DPS	Elaborarea unui ghid pentru reorganizarea programelor de studiu în spiritul paradigmei „învățământ centrat pe student” și lansarea procesului de sensibilizare pentru reorganizarea programelor de studiu
12	M11.1	P12_DPS	Consilierea și orientarea în carieră a studenților UTC-N și consiliere psihologică prin OCOC, în colaborare cu tutorii de an. Continuarea organizării unor acțiuni specifice (Săptămâna Bobocilor, Zilele Carierei în UTC-N)
13	M11.2	P13_DPS	Elaborarea metodologiei de acordare a burselor studențești speciale (departamentele UTCN: OCOC, ORCA, Biblioteca,...)
14	M14.1	P14_DPS	Reproiectarea promovării ofertei educaționale pentru ciclul de licență, prin ORCA
15	M14.1	P15_DPS	Reamenajarea bibliotecii UTCN și organizarea de lansări de carte
16	M1.2	P16_DPS	Analiza și sinteza proceselor din universitate
17	M1.2	P17_DPS	Analiza programelor și a calificărilor oferite de UTCN
18	M2.1	P18_DPS	Colaborare cu SINU pentru implementarea fișelor de evaluare a calității procesului didactic
19	M1.2	P19_DPS	Colaborare cu SINU pentru implementarea și verificarea Planurilor de învățământ
20	M1.2	P20_DPS	Evaluarea internațională U-Multirank a UTC-N
21	M2.4	P7_MUSMID	Dezvoltarea unor masterate profesionale în parteneriat cu mediul economic (ex. IT)



Nr. crt.	Măsura	Cod	Denumire proiect
22	M1.1	P1_IOSUD	Informaticizarea IOSUD-UTCN
23	M1.1	P2_IOSUD	Organizarea scollilor doctorale in UTCN. Elaborarea metodologiei de repartizare a locurilor la doctorat.
24	M1.1	P1_CSIC	Dezvoltarea sistemului informatic și de comunicații al universității
25	M1.3	P2_CSIC	Identificarea domeniilor de excelență și a posibilităților de cooperare în domeniul interdisciplinare
26	M1.3	P3_CSIC	Masuri pentru sprijinirea structurilor de cercetare și a cercetătorilor
27	M1.3	P4_CSIC	Îmbunătățirea procesului de management a proiectelor de cercetare prin dezvoltarea unor soluții informatizate
28	M3.1	P5_CSIC	Dezvoltarea unor laboratoare de cercetare dotate cu tehnologii de vârf in domeniul de perspectiva
29	M3.2	P6_CSIC	Valorificarea superioară a rezultatelor cercetării in mediul tehnico economic
30	M3.3	P7_CSIC	Susținerea publicării rezultatelor cercetării (taxele de participare) la conferințe de prestigiu
31	M3.4	P8_CSIC	Cofinanțarea a conferințelor internaționale organizate de UTCN care sunt indexate ISI Web of Science
32	M3.5	P9_CSIC	Premierea publicațiilor în reviste ISI cu SRI>0.5
33	M3.5	P10_CSIC	Asigurarea accesului la bazele de date internaționale cu publicații științifice
34	M3.5	P11_CSIC	Susținerea financiară a întărilor de lucru în etapa de elaborare a aplicației de finanțare în consorții internaționale (ex. FP7)
35	M1.5	P1_MRPF	Descentralizarea resurselor financiare până la nivelul facultăților cu monitorizare centralizată
36	M1.5	P2_MRPF	Alocarea și distribuirea resurselor bugetare pentru acordarea burselor studențești la nivelul facultăților
37	M6.1	P3_MRPF	Perfecționarea personalului din universitate și dezvoltarea resursei umane tinere prin programe de mentorat
38	M7.2	P4_MRPF	Îmbunătățirea cadrului de apreciere a muncii individuale
39	M7.2	P5_MRPF	Îmbunătățirea condițiilor de lucru
40	2.1	P1_RICEC	Dezvoltarea bazei de programe EC sau bazate pe standarde ocupaționale / profesionale
41	9.2	P2_RICEC	Colaborarea cu mediul economic
42	9.2	P3_RICEC	Înființarea Oficiului pentru Colaborarea cu Industria
43	10.1	P4_RICEC	Internaționalizarea educației la nivel instituțional
44	12.1	P5_RICEC	Eficientizarea relației cu alumnii
45	13.1	P6_RICEC	Colaborarea cu universitățile dujene
46	13.2	P7_RICEC	Colaborarea cu administrația locală
47	13.2	P8_RICEC	Colaborarea la activitățile din cadrul Capitalei Europene a Tineretului 2015
48	14.1	P9_RICEC	Promovare și comunicare eficientă către mediul exterior
49	14.2	P10_RICEC	Site / social media
50	M1.2	P1_TAP	Continuarea dezvoltării infrastructurii de instruire a extensiilor universitare
51	M1.6	P2_TAP	Continuarea dezvoltării unui sistem de prioritzare a programului de investiții, bazat pe criterii măsurabile
52	M5.3	P3_TAP	Continuarea aplicării de măsuri de eficientizare a consumurilor de gaze naturale, energie electrică etc.
53	M 1.1	P1_CUNIBM	Înegrarea actualului sistem informatic de management universitar al CUNBM în sistemul integrat al UTCN



UNIVERSITATEA TEHNICĂ
DIN CLUJ-NAPOCA

Nr. crt.	Măsura	God	Denumire proiect
54	M 1.8	P2_CUNBM	Armonizarea planurilor de învățământ din cadrul UTCN-CUNBM cu cele de la UTCN-Centru, acolo unde este cazul
55	M 1.8	P3_CUNBM	Întocmirea pachetului de documente de bază privind activitatea academică din UTCN care trebuie însușit și asumat prin semnătură de cadrele didactice ale UTCN-CUNBM
56	M 1.8	P4_CUNBM	Inițierea unor programe de studii masterale în colaborare între UTCN-CUNBM și structuri din UTCN-Centru care să utilizeze în comun resursa educațională (ex. XN de la Siemens, din dotarea UTCN-CUNBM), înființarea la CUNBM a unui centru de educație antreprenorială pentru studenți în parteneriat cu mediul economic local (ex. CDIMM) și organizarea unui seminar pe tema culturii tehnologice și transdisciplinarității
57	M 1.8	P5_CUNBM	Inițierea programelor de studii masterale didactice pentru absolvenții de studii de licență care vor deveni cadre didactice

Legendă:

MUSMD – proiect sub coordonarea prorectoratului management universitar, studii masterale și doctorale
 MUSMD/DPS – proiect sub coordonarea prorectoratului management universitar, studii masterale și doctorale
 MUSMD/RICEC – proiect sub coordonarea prorectoratului management universitar, studii masterale și doctorale împreună cu prorectoratul didactic și cu probleme studentești și educație continuă

DPS – proiect sub coordonarea prorectoratului didactic și cu probleme studentești
 DPS/MUSMD – proiect sub coordonarea prorectoratului didactic și cu probleme studentești împreună cu prorectoratul management universitar, studii masterale și doctorale
 CSIC – proiect sub coordonarea prorectoratului cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații
 RICEC – proiect sub coordonarea prorectoratului relații internaționale, cooperare și educație continuă
 TAP – proiect sub coordonarea prorectoratului tehnic, administrație și patrimoniu
 MRPF – proiect sub coordonarea prorectoratului managementul resurselor și politici financiare
 CUNBM – proiect sub coordonarea prorectoratului Centrului Universitar Nord din Baia Mare
 DECIDFR – Departamentul de Educație Continuă, Învățământ la Distanță și Frecvență Redusă
 EC – educație continuă

FR – frecvență redusă

ID – învățământ la distanță

SRI – scor relativ de influență

MEN – Ministerul Educației Naționale

DAC – Departamentul de Asigurarea Calității

DSUM – Departamentul pentru Studii Universitare de Masterat

AQ – asigurarea calității

DRU – Departamentul Resurse Umane

POSDRU – Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane

ARACIS – Agenția Română pentru Asigurarea Calității în Învățământul Superior



- RNCIS – Registrul Național al Calificărilor în Învățământul Superior
- BCA – Biroul Consiliului de Administrație
- FS – Fonduri Structurale
- EUA – European University Association
- OCOC – Oficiul de Consiliere și Orientare în Carieră
- ORCA – Oficiul Recrutare Cărușăși Admitere
- DI – Departamentul de Informatică
- CCD – Centrul de Comunicații Date
- DMCDI – Departamentul pentru Managementul Cercetării, Dezvoltării și Inovării
- ORI – Oficiul de Relații Internaționale
- DPPD – Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic
- DGA – director general administrativ
- OAC – Oficiul de Asigurarea Calității CUNBM
- DSPSPS – Departamentul de Programe Studii și Probleme Studentești CUNBM

Detalii proiecte:

• Codul măsurilor este conform cu Planul Strategic

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar																						
Măsura din planul strategic		Măsura 1.1. Informatizarea pe scara larga, integrată, a procesului administrativ, de învățământ și de management al cercetării																						
Cod proiect	P1 DPS	Denumire proiect	Informatizarea procesului administrativ și de învățământ (introducerea Statelor de funcții și Plata cu ora în SINU)																					
Scurtă descriere (opțional)	Realizarea documentelor primare: Planuri de învățământ, Fomații de studiu, State de funcții, Plata cu ora și introducerea acestora in SINU																							
Responsabil	Prorector didactic si cu probleme studentesti											Echipa	Decanii facultatilor, Directorii de departamente, Reprezentantii departamentelor care sunt desemnați pentru această activitate, Departamentul Informatic											
Indicatori de impact măsurabili	Număr de posturi în Statul de funcții, numărul de ore din Statul de funcții											Surse și căi de finanțare	Finanțare de bază											
Cost estimat (lei)	Consumabile: 1000 lei; Resursa umană: decani, directori departamente											În timp se reduc costurile pe departamente și facultăți.												
Rezultate (beneficii)	Financiare											Vizibilitate, economie de timp; reducere variabilitate; premise îmbunătățire; disciplinare;												
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15											
01.09.14	30.09.15	x	x								x	x	x	x	x	x	x	x	x					



UNIVERSITATEA TEHNICĂ
DIN CLUJ-NAPOCA

Direcția din planul strategic		Măsuri principale privind organizarea internă și managementul universității												
Măsura din planul strategic		Măsura 7.2. Creșterea vizibilității și caracterului unitar al proceselor din universitate prin intermediul unor instrumente specifice managementului calității												
Cod proiect	P2_DPS	Denumire proiect Actualizarea regulamentelor UTCN, în conformitate cu regulamentele MEN												
Scurtă descriere (opțional)		În conformitate cu toate reglementările primite de la MEN se actualizează toate regulamentele UTCN												
Responsabil	Prorector didactic și cu probleme studențești	Echipa BCA												
Indicatori de impact măsurabili		Număr de regulamente și proceduri												
Cost estimat (lei)	Nu este cazul	Surse și căi de finanțare Nu este cazul												
Rezultate (beneficii)		Financiare Nu este cazul						Nefinanțare Satisfacție comunitate academică						
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15	
15.10.14	30.09.15	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	

Direcția din planul strategic		Învățământ și recunoașterea performanței didactice												
Măsura din planul strategic		Măsura 2.2. Modernizarea procesului didactic prin utilizarea pe scară largă a celor mai noi tehnologii educaționale												
Cod proiect	P3_DPS	Denumire proiect Realizarea bibliografiei disciplinelor în sistem centralizat și implementarea unui sistem de vizualizare și utilizare a lucrărilor cu caracter didactic, în format electronic												
Scurtă descriere (opțional)		Realizarea bibliografiei disciplinelor în sistem centralizat și implementarea unui sistem de vizualizare și utilizare a lucrărilor cu caracter didactic, în format electronic. Aceste lucrări vor fi protejate.												
Responsabil	Prorector didactic și cu probleme studențești	Echipa BCA, Decani, Directori departamente, Director bibliotecă, cadre didactice												
Indicatori de impact măsurabili		Număr de referințe bibliografice, număr de lucrări didactice accesibile pentru studenți												
Cost estimat (lei)	40000	Surse și căi de finanțare Venituri proprii												
Rezultate (beneficii)		Financiare Nu este cazul						Nefinanțare Competitivitate universitară						
De la	Până la	Oct 13	Nov 13	Dec 13	Ian 14	Feb 14	Mar 14	Apr 14	Mai 14	Iun 14	Iul 14	Aug 14	Sep 14	
1.10.13	10.06.14	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	

Direcția din planul strategic		Învățământul și recunoașterea performanței didactice												
Măsura din planul strategic		Măsura 2.6. Îmbunătățirea sistemului de evaluare a calității procesului didactic												
Cod proiect	P4_DPS	Denumire proiect Întâlniri cu studenții din fiecare facultate și cu cei ai organizațiilor studențești din UTCN în vederea colectării problemelor, a ideilor de îmbunătățire și de aplicare a acestora												
Scurtă descriere (opțional)		Feedback studenți – mecanism de colectare date (prin șefii de an ai studenților, nu prin tutori) – mecanism de prelucrare date (prin studenți) – mecanism de analiză date și feedback												
Responsabil	Prorector didactic și cu probleme studentesti	Echipa studenți, organizații studențești												



Indicatori de impact măsurabili		Grad de satisfacție studenți;											
Cost estimat (lei)		Nu este cazul											
Rezultate (beneficii)		Financiare						Indirect					
		Nefinanciare						Creșterea calității					
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15
01.11.14	28.02.15	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

Direcția din planul strategic		Învățământul și recunoașterea performanței didactice											
Măsura din planul strategic		Măsura 6.1. Dezvoltarea și perfecționarea corpului didactic și de cercetare											
Cod proiect		P5_DPS											
Scurtă descriere (opțional)		Incurajarea procesului de întinerire a corpului academic și de promovare a acestora pe posturi didactice vacante, scoase la concurs											
Responsabil		Prorector Didactic și cu Probleme Studentești						Echipa					
Indicatori de impact măsurabili		Număr de posturi didactice scoase la concurs											
Cost estimat (lei)		Aprox. 15000 lei											
Rezultate (beneficii)		Financiare						Indirect (salarii cadre didactice)					
		Nefinanciare						Competitivitate universitate					
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15
15.10.14	30.09.15	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

Direcția din planul strategic		Dezvoltarea resursei umane											
Măsura din planul strategic		Măsura 6.2. Optimizarea managementului resursei umane											
Cod proiect		P6_DPS											
Scurtă descriere (opțional)		Îmbunătățirea productivității profesionale a personalului auxiliar și suport din UTCN. Organizarea de cursuri de achiziție și/sau optimizare de deprinderi de productivitate profesională (professional soft skills) pentru personalul UTCN (tehnici de comunicare eficientă, comunicare asertivă, spargerea barierelor de comunicare, evitarea conflictelor, abilități de prezentare, etc.)											
Responsabil		Prorector didactic și cu probleme studentesti						Echipa					
Indicatori de impact măsurabili		Planuri de învățământ, Numar de ore, discipline, credite											
Cost estimat (lei)		30000											
Rezultate (beneficii)		Financiare						Creșterea veniturilor proprii					
		Nefinanciare						Creșterea calității programelor de studii și a calificării resursei umane					
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15
15.10.14	21.05.15	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x



Direcția din planul strategic		Dezvoltarea resursei umane													
Măsura din planul strategic		Măsura 6.2. Optimizarea managementului resursei umane													
Cod proiect	P7_DPS	Denumire proiect		Colaborare interdepartamentală pentru îmbunătățirea și actualizarea ofertei de discipline complementare formării de bază.											
Scurtă descriere (opțional)		Elaborarea de propuneri de discipline în consultare cu cerințele specifice ale diferitelor departamente ale Universității (e.g., psihologie inginerască și ergonomie cognitivă, psihologia mediului, economie comportamentală, design centrat pe utilizator, bazele psihologice ale interacțiunii om-mașină, etc.)													
Responsabil	Prorector didactic si cu probleme studentesti	Echipa		Director DSPP si Departament de Specialitate cu Profil Psihopedagogic											
Indicatori de impact măsurabili		Planuri de învățământ, Numar de ore, discipline, credite													
Cost estimat (lei)		30000		Surse și căi de finanțare						Venituri proprii DSPP					
Rezultate (beneficii)		Financiare		Creșterea veniturilor proprii											
		Nefinanciare		Creșterea calității programelor de studii și a calificării resursei umane											
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	May 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15		
15.10.14	21.05.15	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		

Direcția din planul strategic		Motivarea angajaților și îmbunătățirea condițiilor de muncă													
Măsura din planul strategic		Măsura 7.2. Dezvoltarea bibliotecii universitare													
Cod proiect	P8_DPS	Denumire proiect		Modernizarea bibliotecii prin extinderea informatizării, extinderea spațiilor de depozitare și de studiu											
Scurtă descriere (opțional)		Identificarea unor noi spații de depozitare și de studiu													
Responsabil	Prorector didactic si cu probleme studentesti	Echipa		BCA, Director Directia Biblioteca											
Indicatori de impact măsurabili		Suprafața de depozitare, numărul locurilor din salile de lectură, număr de cărți și teze de doctorat introduse în sistem													
Cost estimat (lei)		100000		Surse și căi de finanțare						Venituri proprii și fonduri de investiții					
Rezultate (beneficii)		Financiare		Nu este cazul											
		Nefinanciare		Satisfacție comunitate academică											
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	May 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15		
15.10.14	10.06.15	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		

Direcția din planul strategic		Comunicarea internă și cooperarea cu membrii corpului academic											
Măsura din planul strategic		Măsura 8.1. Îmbunătățirea cadrului de comunicare pentru proiectele majore ale universității											
Cod proiect	P9_DPS	Denumire proiect		Întâlniri de informare a mediului academic (CI-N; BM), colectarea problemelor, ideilor de îmbunătățire, prelucrarea și aplicarea acestora									
Scurtă descriere (opțional)		Stabilirea calendar întâlniri – diseminare – planificare agendă discuții – aplicare – feedback – plan de acțiune											
Responsabil	Prorector didactic si cu probleme studentesti	Echipa		BCA									
Indicatori de impact măsurabili		Număr de întâlniri anuale											



UNIVERSITATEA TEHNICĂ
DIN CLUJ-NAPOCA

Cost estimat (lei)	Nu este cazul												
Rezultate (beneficii)	Financiare						Nu este cazul						
	Nefinanciare						Satisfacție comunitate academică						
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15
15.10.14	10.06.15	x	x	x	x	x			x	x			

Cost estimat (lei)	Nu este cazul												
Rezultate (beneficii)	Financiare						Nu este cazul						
	Nefinanciare						Competitivitate universitate						
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15
10.11.14	30.06.15	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		

Cost estimat (lei)	Nu este cazul												
Rezultate (beneficii)	Financiare						Nu este cazul						
	Nefinanciare						Competitivitate universitate						
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15
02.12.14	15.03.15			x	x	x	x	x					



UNIVERSITATEA TEHNICĂ

DIN CLUJ-NAPOCA

Măsura din planul strategic		Măsura 11.1. Dezvoltarea învățământului centrat pe student												
Code proiect	P12_DPS	Denumire proiect												
Scurtă descriere (opțional)		Consilierea și orientarea în carieră a studenților UTC-N și consiliere psihologică prin OCOC, în colaborare cu tutorii de an. Continuarea organizării unor acțiuni specifice (Săptămâna Bobocilor, Zilele Carierei în UTC-N)												
Responsabil		Activități curente de consiliere și orientare în carieră (consiliere educațională; îndrumarea studenților în explorarea opțiunilor profesionale; dezvoltarea abilităților pentru angajare; comunicarea între studenți/absolvenți și angajatori) și consiliere psihologică individuală și prin ateliere de lucru. Organizarea unor evenimente pentru studenți, cu implicarea organizațiilor studențești: Săptămâna Bobocilor – pentru facilitarea integrării în universitate a studenților din anul întâi; Zilele Carierei - adresate tuturor studenților din UTC-N și având ca obiectiv medierea comunicării între studenți și companii.												
Indicatori de impact măsurabili	Prorector didactic și cu probleme studențești	Echipa											OCOC și tutorii de an, organizațiile studențești	
Cost estimat (lei)	44000	Număr de participanți, proiecte desfășurate											Venituri proprii, Sponsorizări	
Rezultate (beneficii)		Nu este cazul												
De la		Competitivitate universitară												
1.10.14	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15	
x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	
Direcția din planul strategic		Relația cu studenții												
Măsura din planul strategic		Măsura 11.2 Dezvoltarea colaborării cu studenții în managementul universitar												
Code proiect	P13_DSP	Denumire proiect												
Scurtă descriere (opțional)		Elaborarea metodologiei de acordare a burselor studențești speciale (în cadrul departamentelor UTCN: OCOC, ORCA, Biblioteca,...)												
Responsabil	Prorector didactic și cu probleme studențești	Echipa											Echipa de lucru desemnată de BCA	
Indicatori de impact măsurabili	Număr de burse	Nu este cazul												
Cost estimat (lei)	45000	Surse și căi de finanțare												
Rezultate (beneficii)		Competitivitate universitate												
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15	
x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	
Direcția din planul strategic		Imagine și comunicare												
Măsura din planul strategic		Măsura 14.1. Popularizarea eficiență a ofertei academice a universității												
Code proiect	P14_DPS	Denumire proiect												
Scurtă descriere (opțional)		Reproiectarea promovării ofertei educaționale pentru ciclul de licență, prin ORCA Promovarea ofertei educaționale a universității în vederea desfășurării admiterii la ciclul I, licență												



UNIVERSITATEA TEHNICĂ
DIN CLUJ-NAPOCA

Responsabil	Prorector didactic si cu probleme studentești		Echipa	ORCA, facultățile organizațiile studentești											
Indicatori de impact măsurabili	Număr de participanți, proiecte desfășurate														
Cost estimat (lei)	35000		Surse și căi de finanțare												
Rezultate (beneficii)		Financiare		Venituri proprii											
		Nefinanciare		Nu este cazul											
		Competitivitate universitară		Competitivitate universitară											
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15		
1.10.14	30.09.15	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		

Direcția din planul strategic		Imagine și comunicare													
Măsura din planul strategic		Măsura 14.1. Popularizarea eficientă a ofertei academice a universității													
Cod proiect	P15 DPS	Denumire proiect Reamenajarea librării UTCN și organizarea de lansări de carte													
Scurtă descriere (opțional)		Reamenajarea librării pentru o mai buna gestionare a spatiului interior si incurajarea lansarilor de carte in incinta librării.													
Responsabil	Prorector didactic si cu probleme studentești														
Indicatori de impact măsurabili	Număr de cărți, număr de lansări de carte														
Cost estimat (lei)	50000		Echipa Libraria UTCN, biblioteca, Departamentul de Imagine												
Rezultate (beneficii)		Financiare		Surse și căi de finanțare Venituri proprii											
		Nefinanciare		O crestere a vizibilitatii librării în ofertele noastre											
		Competitivitate universitară		Competitivitate universitară											
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15		
1.10.14	10.06.15	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar													
Măsura din planul strategic		Măsura 1.2. Caracterului unitar al proceselor din universitate prin intermediul unor instrumente specifice managementului calității													
Cod proiect	P16 DPS	Denumire proiect Analiza și sinteza proceselor din universitate													
Scurtă descriere (opțional)		- analiză procese – stabilire priorități – definire – instruire – documentare la sursă – colectare – prelucrare – analiză – rafinare – armonizare – centralizare – stocare – comunicare pe site													
		- elaborare, actualizare și colectare de regulamente, proceduri, instrucțiuni existente / facultăți, departamente, programe de studiu pe procese - plan de documentare procese nerezolvate + mecanism de modificare și actualizare													
Responsabil	Prorector didactic si cu probleme studentești														
Indicatori de impact măsurabili	Număr de procese documentate; Durata														
Cost estimat (lei)	Resursa umană: nu este cazul (fișa de post), Consumabile: 1000 lei;		Echipa Director DAC, Membri DAC, structura AQ și structura RNCIS la nivel de facultăți;												
Rezultate (beneficii)		Financiare		Surse și căi de finanțare Reducere costuri											



UNIVERSITATEA TEHNICĂ

DIN CLUJ-NAPOCA

		Nefinanciare		Imbunatatire activitate											
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15		
01.11.14	31.05.15	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar											
Măsura din planul strategic		Măsura 1.2. Caracterului unitar al proceselor din universitate prin intermediul unor instrumente specifice managementului calității											
Cod proiect	P17_DPS	Denumire proiect Analiza programelor si a calificărilor oferite de UTCN											
Scurtă descriere (opțional)		- programe licență și master, înregistrarea grilelor G1 și G2; depunere dosare - mecanism de modificare și actualizare											
Responsabil	Prorector didactic si cu probleme studențești	Echipa Director DAC, Membri DAC, structura AQ și RNCIS din facultăți											
Indicatori de impact măsurabili	Număr de programe, Durata												
Cost estimat (lei)	Resursa umană: nu este cazul (fișa de post), Consumabile: 1000 lei;	Surse și căi de finanțare											
Rezultate (beneficii)		Financiare											
		Nefinanciare											
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15
01.10.14	30.06.15	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

Direcția din planul strategic		Performanta activității didactice											
Măsura din planul strategic		Măsura 2.1. Îmbunătățirea sistemului de evaluare a calității procesului didactic											
Cod proiect	P18_DPS	Denumire proiect Colaborare SINU pentru implementarea fișelor de evaluare a calității procesului didactic											
Scurtă descriere (opțional)		Feedback studenți – feedback cadre didactice – echipa experți – regândire criteriilor de evaluare (toate părțile interesate) - reglementări – analiză fișă actuală – re-proiectare (simplificare) – testare – formă finală – mecanism de completare și predare											
Responsabil	Prorector didactic si cu probleme studențești	Echipa Director DAC, Membri DAC, echipa AQ din facultăți											
Indicatori de impact măsurabili	Gradul de satisfacție al cadrelor didactice, Grad de satisfacție studenți;	Surse și căi de finanțare											
Cost estimat (lei)													
Rezultate (beneficii)		Financiare											
		Nefinanciare											
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15
01.11.14	28.02.15	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar											
Măsura din planul strategic		Măsura 1.2. Caracterului unitar al proceselor din universitate prin intermediul unor instrumente specifice managementului calității											
Cod proiect	P19_DPS	Denumire proiect Colaborare SINU pentru implementare și verificarea planurilor de învățământ											



UNIVERSITATEA TEHNICĂ
DIN CLUJ-NAPOCA

Scurtă descriere (opțional)		- analiză procese – stabilire priorități – definire – instruire – documentare la sursă – colectare – prelucrare – analiză – rafinare – armonizare – centralizare – stocare – comunicare pe site - mecanism de modificare și actualizare											
Responsabil	Prorector didactic și cu probleme studențești	Echipa										Director DAC, Membri DAC, structura AQ, membrii SINU	
Indicatori de impact măsurabili	Număr de procese documentate; Durata	Surse și căi de finanțare											
Cost estimat (lei)	Resursa umană: nu este cazul (fișa de post), Consumabile: 1000 lei;												
Rezultate (beneficii)		Reducere costuri											
		Imbunătățire activitate											
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15
01.11.14	31.05.15		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar											
Măsura din planul strategic		Măsura 1.2. Caracterului unitar al proceselor din universitate prin intermediul unor instrumente specifice managementului calității											
Cod proiect	P20 DPS	Denumire proiect										Evaluarea internațională U-multirank	
Scurtă descriere (opțional)		Analiză proces faza II - elaborare documentație addendum – evaluare – analiză feedback – plan de acțiune											
Responsabil	Prorector didactic și cu probleme studențești	Echipa										Director DAC, Membri DAC	
Indicatori de impact măsurabili	Feedback-ul U-multirank												
Cost estimat (lei)	Aprox. 2000 lei	Surse și căi de finanțare										Venituri proprii	
Rezultate (beneficii)		Nu este cazul											
		Competitivitate universitate											
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15
01.10.14	30.09.15	x	x	x	x					x	x	x	x

Direcția din planul strategic		Învățământul și recunoașterea performanței didactice											
Măsura din planul strategic		Măsura 2.4. Dezvoltarea de programe de studii masterale interdisciplinare și profesionale											
Cod proiect	P7 MUSMD	Denumire proiect										Dezvoltarea unor masterate profesionale în parteneriat cu mediul economic (ex. IT)	
Scurtă descriere (opțional)		Plan de învățământ – dosar de acreditare - aplicare											
Responsabil	Prorector management universitar, studii masterale și doctorale	Echipa										Director DAC; Membri DAC; Directori departamente	
Indicatori de impact măsurabili	Grad de aplicare												
Cost estimat (lei)	Vokluntariat	Surse și căi de finanțare											
Rezultate (beneficii)		Studentii din segmente noi de piață											
		Diversificarea ofertei educaționale											
De la	Până la	Oct 13	Nov 13	Dec 13	Ian 14	Feb 14	Mar 14	Apr 14	Mai 14	Iun 14	Iul 14	Aug 13	Sep 14
01.11.14	30.06.15	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x



UNIVERSITATEA TEHNICĂ
DIN CLUJ-NAPOCA

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar														
Măsura din planul strategic		Măsura 1.1. Informatizarea pe scara larga, integrată, a procesului administrativ, de învățământ și de management al cercetării														
Cod proiect	P1 IOSUD	Denumire proiect Informatizarea IOSUD-UTCN														
Scurtă descriere (opțional)		Realizarea documentelor primare: Contractul disciplinelor, Documentele de la admitere, PPUA și programul de cercetare științifică, Statele de burse, State de funcții pentru conducătorii de doctorat, Convenții de doctorat în cotutela														
Responsabil	Director CSUD	Echipa Directorii scoilor doctorale, CSUD și secretariatul IOSUD-UTCN														
Indicatori de impact măsurabili		Numar de doctoranzi si conducatori de doctorat gestionati in cadrul sistemului informatic														
Cost estimat (lei)		Surse și căi de finanțare Nu este cazul														
Rezultate (beneficii)		Financiare Reducerea timpului de administrare														
		Nefinanciare Eficientizarea si simplificarea activității de administrare a studiilor doctorale														
De la	Până la	Oct 13	Nov 13	Dec 13	Ian 14	Feb 14	Mar 14	Apr 14	Mai 14	Iun 14	Iul 14	Aug 14	Sep 14			
01.09.14	31.09.15	x	x										x	x	x	x

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar														
Măsura din planul strategic		Măsura 1.1. Descentralizarea sistemului decizional și a resurselor financiare până la nivelul facultăților														
Cod proiect	P2 IOSUD	Denumire proiect Organizarea scoilor doctorale in UTCN. Elaborarea metodologiei de repartizare a locurilor la doctorat.														
Scurtă descriere (opțional)		Scollle doctorale vor fi organizate conform „Regulamentului Institucional de Organizare a Studiilor Doctorale din UTCN”. Se va elabora un set de criterii de performanta pentru repartizarea catre scollle doctorale a locurilor la doctorat primite de la MEN.														
Responsabil	Director CSUD	Echipa Directorul CSUD, membri CSUD și Decanii														
Indicatori de impact măsurabili		Teze de doctorat finalizate, Gradul de finalizare al PPUA si al PS de catre studentii doctoranzi, Numarul de teze de abilitare, Gradul de ocupare al locurilor la doctorat, Set de criterii de performanta														
Cost estimat (lei)		Surse și căi de finanțare Nu este cazul														
Rezultate (beneficii)		Financiare Distribuirea judicioasa a resurselor umane si financiare														
		Nefinanciare Responsabilizarea managementului academic din cadrul studiilor de doctorat la nivelul facultăților, precum și transparența asupra procesului de distribuire a resurselor financiare.														
De la	Până la	Oct 13	Nov 13	Dec 13	Ian 14	Feb 14	Mar 14	Apr 14	Mai 14	Iun 14	Iul 14	Aug 14	Sep 14			
01.09.14	31.05.15	x	x										x	x	x	x



Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar											
Măsura din planul strategic		Măsura 1.1 Informatizarea pe scară largă, integrată, a procesului administrativ, de învățământ și de management al cercetării											
Cod proiect	P1_CSIC	Denumire proiect	Dezvoltarea sistemului informatic și de comunicații al universității										
Scurtă descriere (opțional)		Dezvoltarea unitară și extinsă la nivelul tuturor proceselor cheie a unui sistem informatic pentru a putea derula un management eficient, inteligent, bazat pe date obținute în timp real și prelucrate corespunzător											
Responsabil	Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații	Echipa	Directori DI, CCD; DMCDI, contabil șef, prorector didactic, secretar șef, experți externi										
Indicatori de impact măsurabili		Număr de procese documentate; Număr de procese implementate										Surse și căi de finanțare	
Cost estimat (lei)		Achiziții: 500000 lei; Resursa umană: 240000 lei										Finanțare de bază, venituri proprii, proiecte	
Rezultate (beneficii)		Eficiența sporită a gestionării informatice a universității și implicat a utilizării resurselor materiale și umane										Finanțare de bază, venituri proprii, proiecte	
De la		Servicii informatice mai bune, acoperind o gama mai largă de necesități										Finanțare de bază, venituri proprii, proiecte	
Până la	Oct 13	Nov 13	Dec 13	Jan 14	Feb 14	Mar 14	Apr 14	Mai 14	Iun 14	Iul 14	Aug 14	Sep 14	
01.10.14	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	
30.09.15	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar											
Măsura din planul strategic		Măsura 1.3 Creșterea autonomiei și dezvoltarea structurilor de cercetare											
Cod proiect	P2_CSIC	Denumire proiect	Identificarea domeniilor de excelență și a posibilităților de cooperare în domeniul interdisciplinare										
Scurtă descriere (opțional)		Sesiuni de prezentare a rezultatelor remarcabile obținute de structurile de cercetare existente în vederea cunoașterii reciproce și a identificării posibilităților de cooperare interdisciplinara.											
Responsabil	Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații	Echipa	Directori DMCDI, prodecani cercetare, responsabili ai structurilor de cercetare										
Indicatori de impact măsurabili		Număr prezentări, număr de protocoale de colaborare										Surse și căi de finanțare	
Cost estimat (lei)		50.000 lei										Venituri proprii	
Rezultate (beneficii)		Sume atrase prin proiecte interdisciplinare										Finanțare de bază, venituri proprii, proiecte	
De la		Abordarea unor domenii noi, colective mai puternice, creșterea vizibilității										Finanțare de bază, venituri proprii, proiecte	
Până la	Oct 13	Nov 13	Dec 13	Jan 14	Feb 14	Mar 14	Apr 14	Mai 14	Iun 14	Iul 14	Aug 14	Sep 14	
01.10.14	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	
30.09.15	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar											
Măsura din planul strategic		Măsura 1.3 Creșterea autonomiei și dezvoltarea structurilor de cercetare											
Cod proiect	P3_CSIC	Denumire proiect	Masuri pentru sprijinirea structurilor de cercetare și a cercetătorilor										
Scurtă descriere (opțional)		Utilizarea veniturilor proprii și a regiei returnate pentru finanțarea unor activități de cercetare internă											
Responsabil	Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații	Echipa	Consiliul cercetării, directori DMCDI										



UNIVERSITATEA TEHNICĂ
DIN CLUJ-NAPOCA

comunicații		Număr de proiecte de cercetare finanțate intern											
Indicatori de impact măsurabili		Surse și căi de finanțare											
Cost estimat (lei)		Venituri proprii											
300000													
Rezultate (beneficii)		Cresterea sumelor atrase prin-proiecte de cercetare											
Financiare		Cresterea performanței și vizibilității colectivelor de cercetare											
Nefinanciare													
De la	Până la	Oct 13	Nov 13	Dec 13	Ian 14	Feb 14	Mar 14	Apr 14	Mai 14	Iun 14	Iul 14	Aug 14	Sep 14
01.10.14	30.09.15	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar											
Măsură din planul strategic		Măsura 1.3 Creșterea autonomiei și dezvoltarea structurilor de cercetare											
Cod proiect		P4_CSIC											
Scurtă descriere (opțional)		Denumire proiect Îmbunătățirea procesului de management a proiectelor de cercetare prin dezvoltarea unor soluții informatizate -Dezvoltarea și implementarea unei metodologii și aplicații pentru gestiunea și raportarea financiară a proiectelor(europene). -Îmbunătățirea procesului de management a rezultatelor cercetării prin finalizarea componentelor proiectului Mușatin											
Responsabil		Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații											
Indicatori de impact măsurabili		Echipa											
Cost estimat (lei)		Reducerea timpului alocat de conducătorii de proiect și a personalului administrative pentru managementul acestora											
100.000 lei		Surse și căi de finanțare											
Rezultate (beneficii)		Proiecte, regia cercetării											
Financiare		Gestionare mai puțin costisitoare											
Nefinanciare		Proces mai ușor de gestionare, transparenta, acces mai ușor la informații, decizii mai corecte și mai rapide											
De la	Până la	Oct 13	Nov 13	Dec 13	Ian 14	Feb 14	Mar 14	Apr 14	Mai 14	Iun 14	Iul 14	Aug 14	Sep 14
01.10.14	30.09.15	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Direcția din planul strategic		Cercetarea științifică, inovarea, creația originală și recunoașterea performanței în inovare și cercetare științifică											
Măsură din planul strategic		Măsura 3.1 Înființarea unui institut de cercetare interdisciplinară afiliat universității											
Cod proiect		P5_CSIC											
Scurtă descriere (opțional)		Denumire proiect Dezvoltarea unor laboratoare de cercetare dotate cu tehnologii de vârf în domeniul de perspectivă prin atragerea de fonduri structurale											
Responsabil		Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații											
Indicatori de impact măsurabili		Echipa											
Cost estimat (lei)		Creșterea competitivității colectivelor de cercetare, creșterea numărului de cooperări între colective, reducerea numărului de dotări redondante											
Neprecizat		Surse și căi de finanțare											
		Finanțare externă din fonduri structurale, finanțare											



UNIVERSITATEA TEHNICĂ
DIN CLUJ-NAPOCA

Rezultate (beneficii)		Financiare		Sume sporite atrase, reducerea cheltuielilor redondante		internă, regia cercetării, proiecte de cercetare						
		Nefinanciare		Creșterea performanței și vizibilității colectivelor de cercetare								
De la	Până la	Oct 13	Nov 13	Ian 14	Feb 14	Mar 14	Apr 14	Mai 14	Iun 14	Iul 14	Aug 14	Sep 14
01.10.14	30.09.15	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

 Direcția din planul strategic		Cercetarea științifică, inovarea, creația originală și recunoașterea performanței în inovare și cercetare științifică															
 Măsura din planul strategic		Măsura 3.2 Dezvoltarea capacității și competențelor universității în activitatea de transfer tehnologic															
 Cod proiect		P6_CSIC		 Denumire proiect		Valorificarea superioară a rezultatelor cercetării în mediul tehnico economic											
 Scurtă descriere (opțional)		Cooperarea cu mediul economic, valorificarea superioară a proprietății intelectuale, vizibilitatea în mediul economic, materiale promoționale															
 Responsabil		Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații										Echipa					
		Consiliul Cercetării, directori DMCDI, prodecanii cercetare															
 Indicatori de impact măsurabili		Numărul cooperărilor directe cu mediul economic, numărul brevetelor de invenție obținute, numărul brevetelor valorificate															
 Cost estimat (lei)		100000 lei															
 Rezultate (beneficii)		Financiare		Creșterea sumelor atrase prin proiecte de cercetare		Surse și căi de finanțare						Cofinanțare din proiecte; regia cercetării					
		Nefinanciare		Creșterea vizibilității naționale și internaționale													
De la	Până la	Oct 13	Nov 13	Ian 14	Feb 14	Mar 14	Apr 14	Mai 14	Iun 14	Iul 14	Aug 14	Sep 14					
01.10.14	30.09.15	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x					

 Direcția din planul strategic		Cercetarea științifică, inovarea, creația originală și recunoașterea performanței în inovare și cercetare științifică															
 Măsura din planul strategic		Măsura 3.3 Susținerea publicării rezultatelor cercetării la conferințe de prestigiu (din categoria A conform MEN)															
 Cod proiect		P7_CSIC		 Denumire proiect		Susținerea publicării rezultatelor cercetării (taxele de participare) la conferințe de prestigiu											
 Scurtă descriere (opțional)		Cofinanțarea participării															
 Responsabil		Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații										Echipa					
		Prorectori, Directori DMCDI, Consiliul Cercetării															
 Indicatori de impact măsurabili		Număr lucrări prezentate la conferințe de prestigiu (categoria A)															
 Cost estimat (lei)		200.000															
 Rezultate (beneficii)		Financiare		Creșterea sumelor atrase prin proiecte de cercetare		Surse și căi de finanțare						Venituri proprii; regia cercetării					
		Nefinanciare		Creșterea vizibilității naționale și internaționale													
De la	Până la	Oct 13	Nov 13	Ian 14	Feb 14	Mar 14	Apr 14	Mai 14	Iun 14	Iul 14	Aug 14	Sep 14					
01.10.14	30.09.15	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x					



UNIVERSITATEA TEHNICĂ
DIN CLUJ-NAPOCA

Directia din planul strategic		Cercetarea științifică, inovarea, creația originală și recunoașterea performanței în inovare și cercetare științifică											
Măsura din planul strategic		Măsura 3.4 Susținerea conferințelor internaționale cu vizibilitate largă organizate de universitate											
Cod proiect	P8_CSIC	Denumire proiect Cofinanțare a conferințelor internaționale organizate de UTCN care sunt indexate ISI Web of Science											
Scurtă descriere (opțional)		Cofinanțarea conferințelor indexate ISI Web of Science											
Responsabil	Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații	Echipa	Directori DMCDI, Consiliul Cercetării										
Indicatori de impact măsurabili	Neprecizat – după caz	Număr conferințe indexate ISI Web of Science											
Cost estimat (lei)		Surse și căi de finanțare											
Rezultate (beneficii)		Financiare				Creșterea sumelor atrase prin proiecte de cercetare				Venituri proprii; regia cercetării			
		Nefinanciare				Creșterea vizibilității naționale și internaționale							
De la	Până la	Oct 13	Nov 13	Dec 13	Ian 14	Feb 14	Mar 14	Apr 14	Mai 14	Iun 14	Iul 14	Aug 14	Sep 14
01.10.14	30.09.15	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Directia din planul strategic		Cercetarea științifică, inovarea, creația originală și recunoașterea performanței în inovare și cercetare științifică											
Măsura din planul strategic		Măsura 3.5 Susținerea cercetării științifice de mare performanță											
Cod proiect	P9_CSIC	Denumire proiect Premiera publicațiilor în reviste ISI cu SRI>0.5											
Scurtă descriere (opțional)		Echipa de analiză – evaluare – listă premiere – ceremonie premiere											
Responsabil	Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații	Echipa	Directori DMCDI, Consiliul Cercetării										
Indicatori de impact măsurabili	Număr publicații ISI cu SRI>0.5	Surse și căi de finanțare											
Cost estimat (lei)	25000 lei/an (în funcție de SRI în ordine descrescătoare în limita bugetului)	Venituri proprii (*); regia cercetării											
Rezultate (beneficii)		Financiare				Creșterea sumelor atrase prin proiecte de cercetare				Venituri proprii (*); regia cercetării			
		Nefinanciare				Creșterea vizibilității naționale și internaționale							
De la	Până la	Oct 13	Nov 13	Dec 13	Ian 14	Feb 14	Mar 14	Apr 14	Mai 14	Iun 14	Iul 14	Aug 14	Sep 14
01.10.14	30.09.15	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Directia din planul strategic		Cercetarea științifică, inovarea, creația originală și recunoașterea performanței în inovare și cercetare științifică											
Măsura din planul strategic		Măsura 3.5 Susținerea cercetării științifice de mare performanță											
Cod proiect	P10_CSIC	Denumire proiect Asigurarea accesului la bazele de date internaționale cu publicații științifice											
Scurtă descriere (opțional)		Participare în consorțiu național ANELIS											
Responsabil	Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații	Echipa	Prorectori, Directori DMCDI, Consiliul Cercetării										
Indicatori de impact măsurabili	Număr baze de date disponibile	Surse și căi de finanțare											
Cost estimat (lei)	360.000 lei/an	Venituri proprii											



Rezultate (beneficii)		Financiare		Creșterea sumelor atrase prin proiecte de cercetare										
Nefinanciare		Nefinanciare		Creșterea cantitativă și calitativă a producției științifice proprii										
De la	Până la	Oct 13	Nov 13	Dec 13	Jan 14	Feb 14	Mar 14	Apr 14	Mai 14	Iun 14	Iul 14	Aug 14	Sep 14	
01.10.14	30.09.15	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

Direcția din planul strategic		Cercetarea științifică, inovarea, creația originală și recunoașterea performanței în inovare și cercetare științifică											
Măsura din planul strategic		Măsura 3.5 Susținerea cercetării științifice de mare performanță											
Cod proiect	P11 CSIC	Denumire proiect	Susținerea financiară a întâlnirilor de lucru în etapa de elaborare a aplicației de finanțare în consorții internaționale (ex. FP7)										
Scurtă descriere (opțional)		Metodologie cerere – susținere											
Responsabil	Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații	Echipa	Directori DMCDI										
Indicatori de impact măsurabili		Număr de proiecte de cercetare finanțate internațional atrase											
Cost estimat (lei)		20000 lei/an											
Rezultate (beneficii)		Financiare											
Nefinanciare		Creșterea sumelor atrase prin proiecte de cercetare											
De la		Creșterea vizibilității internaționale											
De la	Până la	Oct 13	Nov 13	Dec 13	Jan 14	Feb 14	Mar 14	Apr 14	Mai 14	Iun 14	Iul 14	Aug 14	Sep 14
01.10.14	30.09.15	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar											
Măsura din planul strategic		Măsura 1.5 Descentralizarea sistemului decizional și a resurselor financiare până la nivelul facultăților											
Cod proiect	P1_MRP	Denumire proiect	Descentralizarea resurselor financiare până la nivelul facultăților cu monitorizare centralizată										
Scurtă descriere (opțional)		Continuarea procesului de descentralizare financiară până la nivelul facultăților cu responsabilizarea factorilor de decizie de la acest nivel (decani, directori de departamente).											
Responsabil	Prorectorul managementului resurselor și politici financiare	Echipa	Decani, directori departamente, managementul facultăților și departamentelor, managerii programelor de studiu, director economic.										
Indicatori de impact măsurabili		Gradul de satisfacție al cadrelor didactice.											
Cost estimat (lei)		Nu este cazul											
Rezultate (beneficii)		Financiare											
Nefinanciare		Distribuirea judicioasă a resurselor											
De la		Responsabilizarea managementului de la nivelul facultăților precum și transparența asupra procesului de distribuire a resurselor financiare.											
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Jan 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15
1.10.2014	30.09.2015	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x



Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar											
Măsura din planul strategic		Măsura 1.5 Descentralizarea sistemului decizional și a resurselor financiare până la nivelul facultăților											
Cod proiect	P2_MRP	Denumire proiect		Alocarea și distribuția resurselor bugetare pentru acordarea burselor studențești la nivelul facultăților.									
Scurtă descriere (opțional)		Elaborarea unui regulament și proceduri privind acordarea burselor pentru studenți - ciclurile de studii licență și masterat, forma de învățământ cu frecvență prin care alocațiile bugetare pentru acordarea burselor studențești să fie realizate la nivelul fiecărei facultăți.											
Responsabil	Prorectorul managementului resurselor și politici financiare	Echipa		Decani, managementul facultăților și director economic.									
Indicatori de impact măsurabili		Gradul de satisfacție al studenților.											
Cost estimat (lei)	Nu este cazul	Surse și căi de finanțare		Finanțarea de bază									
Rezultate (beneficii)		Financiare		Distribuția judicioasă a resurselor									
		Nefinanciare		Responsabilizarea managementului de la nivelul facultăților, precum și transparența asupra procesului de distribuire a resurselor financiare.									
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15
1.10.2014	30.09.2015	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

Direcția din planul strategic		Dezvoltarea resursei umane											
Măsura din planul strategic		Măsura 6.1 Dezvoltarea și perfecționarea corpului didactic și de cercetare											
Cod proiect	P3_MRP	Denumire proiect		Perfecționarea personalului din universitate și dezvoltarea resursei umane tinere prin programe de mentorat									
Scurtă descriere (opțional)		Măsura urmărește susținerea proiectelor și inițiativelor venite din rândul facultăților care implică formarea și perfecționarea cadrelor didactice tinere și a cercetătorilor. Susținerea va implica cofinanțarea inițiativelor. De asemenea, se urmărește dezvoltarea resursei umane tinere din UTCN prin intermediul mentoratului.											
Responsabil	Prorectorul managementului resurselor și politici financiare	Echipa		Definita de BCA									
Indicatori de impact măsurabili		Gradul de satisfacție al cadrelor didactice și de cercetare											
Cost estimat (lei)	Neprecizat	Surse și căi de finanțare		Proiecte POSDRU doctorat și/sau postdoctorat									
Rezultate (beneficii)		Financiare		Indirect									
		Nefinanciare		Creșterea calității									
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15
1.10.2014	30.09.2015	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

Direcția din planul strategic		Motivarea și îmbunătățirea condițiilor de muncă											
Măsura din planul strategic		Măsura 7.1 Îmbunătățirea cadrului de apreciere a muncii individuale											
Cod proiect	P4_MRP	Denumire proiect		Stimularea muncii individuale a personalului didactic și nedidactic la nivelul fiecărui departament									
Scurtă descriere (opțional)		Măsura urmărește stimularea muncii individuale oferind o pârghie în mâna directorilor de departament de a acorda salarii diferențiate în funcție de performanța fiecărui angajat în limita 0-30 % acordate din veniturile proprii încasate de facultăți.											
Responsabil	Prorectorul managementului resurselor și politici financiare	Echipa		Directorii de departament									



Indicatori de impact măsurabili		Gradul de satisfacție al cadrelor didactice și de cercetare														
Cost estimat (lei)		Neprecizat														
Rezultate (beneficii)		Financiare						Indirect						Venituri proprii		
		Nefinanciare						Creșterea calității								
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Jan 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15			
1.10.2014	30.09.2015	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Direcția din planul strategic		Îmbunătățirea cadrului de apreciere a muncii individuale														
Măsura din planul strategic		Măsura 7.1 Îmbunătățirea condițiilor de muncă														
Cod proiect	P5_MRP	Denumire proiect Stimularea muncii individuale a personalului didactic la nivelul fiecărui departament														
Scurtă descriere (opțional)		Măsura urmărește acordarea unui buget de 400 lei/an pentru fiecare cadru didactic în vederea achiziționării de articole de birou și consumabile.														
Responsabil	Prorectorul managementul resurselor și politici financiare	Echipa Directorii de departamente														
Indicatori de impact măsurabili		Gradul de satisfacție al cadrelor didactice si de cercetare														
Cost estimat (lei)		400.000 lei														
Rezultate (beneficii)		Financiare						Indirect						Finantarea de baza		
		Nefinanciare						Creșterea calității								
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Jan 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15			
1.10.2014	30.09.2015	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Direcția din planul strategic		Învățământul și recunoașterea performanței didactice														
Măsura din planul strategic		Măsura 2.1. Orientarea mai accentuată pe educația continuă și pe educația non-formală														
Cod proiect	P1_RICEC	Denumire proiect Dezvoltarea bazei de programe EC sau bazate pe standarde ocupaționale / profesionale														
Scurtă descriere (opțional)		Promovarea programelor de formare și dezvoltare profesionala continuă sau bazate pe standarde ocupaționale / profesionale; creșterea preocupării pentru introducerea de programe de studiu la solicitarea mediului economic.														
Responsabil	Prorector relații internaționale, cooperare, educație continuă	Echipa Director DECIDFR, director adjunct DECIDFR, directori de programe EC														
Indicatori de impact măsurabili		Numărul de programe de studiu														
Cost estimat (lei)																
Rezultate (beneficii)		Financiare						Autofinanțare								
		Nefinanciare						Creșterea legăturii cu mediul economic; impunerea universității ca furnizor în zona educației non-formale;								
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Jan 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15			
01.10.14	30.09.15	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x



UNIVERSITATEA TEHNICĂ

DIN CLUJ-NAPOCA

Direcția din planul strategic		Diversificarea și dezvoltarea serviciilor și colaborării cu mediul socio-economic											
Măsura din planul strategic		Măsura 9.2. Creșterea eficienței colaborării cu mediul economic											
Cod proiect	P2_RICEC	Denumire proiect Colaborarea cu mediul economic											
Scurtă descriere (opțional)		Susținerea și promovarea colaborărilor cu mediul economic, în vederea creșterii veniturilor extrabugetare și a întăririi poziției locale, regionale și internaționale a universității.											
Responsabil	Prorectorul relații internaționale, cooperare, educație continuă Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații	Echipa										Director DECIDFR, responsabilii facultății	
Indicatori de impact măsurabili		Număr acorduri / contracte											
Cost estimat (lei)		Surse și căi de finanțare											
Rezultate (beneficii)		Financiare Nefinanciare											
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 15	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15
01.10.14	30.09.15	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Rezultate (beneficii)		Creșterea rolului universității în mediul economic; legarea mai directă a procesului academic de solicitările mediului de afaceri.											
De la		Oct 14	Nov 14	Dec 15	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15
01.10.14	30.09.15	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Rezultate (beneficii)		Creșterea eficienței colaborării cu mediul economic											
De la		Oct 14	Nov 14	Dec 15	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15
01.10.14	30.09.15	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Rezultate (beneficii)		Înființarea Oficiului pentru Colaborarea cu Industria											
De la		Oct 14	Nov 14	Dec 15	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15
01.10.14	30.09.15	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Rezultate (beneficii)		Oficiul pentru Colaborarea cu Industria se va subordona prorectoratelor Relații internaționale, cooperare, educație continuă, respectiv Cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații și va avea ca misiune dispecerizarea și eficientizarea, printr-o abordare integrată, a activităților de cercetare, internships și dezvoltare de programe de studii EC în colaborarea cu industria											
Responsabil	Prorectorul relații internaționale, cooperare, educație continuă Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații	Echipa										Director DMCDI, Director DECIDFR	
Indicatori de impact măsurabili													
Cost estimat (lei)		Surse și căi de finanțare											
Rezultate (beneficii)		Financiare Nefinanciare											
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 15	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15
01.10.14	30.09.15	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Rezultate (beneficii)		Creșterea implicării universității în mediul industrial; eficientizarea, la nivel instituționalizat, a relațiilor cu industria.											



Directia din planul strategic		Internacionalizarea											
Măsura din planul strategic		Măsura 10.1. Atragerea de studenți internaționali pentru creșterea veniturilor universității											
Cod proiect	P4_RICEC	Denumire proiect Internacionalizarea educației la nivel instituțional											
Scurtă descriere (opțional)		Dezvoltarea mecanismelor interne pentru asigurarea racordării eficiente a programelor de studii cu programe internaționale similare; dezvoltarea bazei de programe de studiu în limbi străine; promovarea eficienței a ofertei educaționale în străinătate; dezvoltarea anului pregătitor de limba română și atragerea de studenți din afara EU.											
Responsabil	Prorector relații internaționale, cooperare, educație continuă	Echipa										Decanii facultăților, Director / consilierii BRI, Director DECIDFR, Director DIRP	
Indicatori de impact măsurabili		Număr studenți internaționali / număr programe noi de studiu oferite extern											
Cost estimat (lei)		Surse și căi de finanțare											
Rezultate (beneficii)		Taxe studenți c.p.v. de 220 / 270 / 350 lei / lună (științe - filologie / inginerie / arhitectură)											
De la		Imbunătățirea activităților formale / non-formale cu studenții											
01.10.14	Până la 30.09.15	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Jan 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15
		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

Directia din planul strategic		Alumni											
Măsura din planul strategic		Măsura 12.1. Dezvoltarea relației cu absolvenții și fostele cadre didactice ale universității											
Cod proiect	P5_RICEC	Denumire proiect Eficientizarea relației cu alumni											
Scurtă descriere (opțional)		Colectarea eficientă a datelor despre absolvenți. Implicarea alumni în dezvoltarea universității, în angajarea absolvenților și în recrutarea de candidați. Promovarea implicării financiare a alumni în investițiile din universitate.											
Responsabil	Prorectorul relații internaționale, cooperare, educație continuă	Echipa										Președintele Ad Absolutum, director OCOC	
Indicatori de impact măsurabili		Număr de membri alumni în bazele de date; număr de acțiuni cu implicarea alumni											
Cost estimat (lei)		Surse și căi de finanțare											
Rezultate (beneficii)		O mai bună susținere a universității în mediul socio-economic											
De la	Până la 30.09.15	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Jan 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15
01.10.14		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

Directia din planul strategic		Relația cu universitățile clujene și cu administrația locală											
Măsura din planul strategic		Măsura 13.1. Dezvoltarea relațiilor de colaborare cu mediul academic local											
Cod	P6_RICEC	Denumire proiect Colaborarea cu universitățile clujene											



UNIVERSITATEA TEHNICĂ
DIN CLUJ-NAPOCA

proiect													
Scurtă descriere (opțional)	Prin intermediul Uniunii Universităților Clujene sau direct, prin acorduri bilaterale, vor fi dezvoltate proiecte didactice, de cercetare și culturale comune.												
Responsabil	Prorectorul relații internaționale, cooperare, educație continuă Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații Prorector didactic și cu probleme studențești												Echipa
Indicatori de impact măsurabili	Număr de proiecte comune												Decanii facultăților, Director Club Cultural
Cost estimat (lei)													Surse și căi de finanțare
Rezultate (beneficii)	Financiare Nefinanciare												Neprecizat
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 15	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15
01.10.14	30.09.15	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Direcția din planul strategic Relația cu universitățile clujene și cu administrația locală													
Măsura din planul strategic Măsura 13.2. Dezvoltarea relațiilor de colaborare cu administrația locală													
Cod proiect	P7_RICEC Colaborarea cu administrația locală												
Scurtă descriere (opțional)	Promovarea proiectelor destinate dezvoltării comunității locale, din punct de vedere tehnic, științific și cultural.												
Responsabil	Prorectorul relații internaționale, cooperare, educație continuă												Echipa
Indicatori de impact măsurabili	Număr de proiecte												Decani, responsabili extensii, Director Club Cultural, director DIRP
Cost estimat (lei)													Surse și căi de finanțare
Rezultate (beneficii)	Financiare Nefinanciare												Neprecizat
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15
01.10.14	30.09.15	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Direcția din planul strategic Relația cu universitățile clujene și cu administrația locală													
Măsura din planul strategic Măsura 13.2. Dezvoltarea relațiilor de colaborare cu administrația locală													
Cod proiect	P8_RICEC Colaborarea la activitățile din cadrul Capitalei Europene a Tineretului 2015												
Scurtă descriere (opțional)	Promovarea de proiecte destinate acțiunilor pentru Capitala Europeană a Tineretului 2015, precum și colaborarea la cele existente												
Responsabil	Prorectorul relații internaționale, cooperare, educație continuă												Echipa
Director Club Cultural, director DIRP, Director COCC													



UNIVERSITATEA TEHNICĂ
DIN CLUJ-NAPOCA

Indicatori de impact măsurabili		Număr de proiecte											
Cost estimat (lei)		Neprecizat											
Rezultate (beneficii)		Financiare						Neprecizat					
		Nefinanciare						Creșterea importanței universității în comunitatea locală, o mai bună integrare a studenților UTCN în viața orașului					
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15
01.10.14	30.09.15	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Direcția din planul strategic		Imaginea universității și comunicarea cu mediul extern											
Măsura din planul strategic		Măsura 14.1. Popularizarea eficientă a ofertei academice a universității											
Cod proiect	P9_RICEC	Denumire proiect						Promovare și comunicare eficientă către mediul exterior					
Scurtă descriere (opțional)		Formulara integrată a ofertei educaționale, de cercetare și servicii.											
Responsabil	Prorectorul relații internaționale, cooperare, educație continuă	Echipa						Director DIRP, responsabili facultăți, Manager executiv CTTC					
Indicatori de impact măsurabili	Număr de acțiuni de promovare	6.000 lei											
Cost estimat (lei)	6.000 lei	Financiare						Neprecizat					
Rezultate (beneficii)		Nefinanciare						Creșterea impactului universității în piața educației, cercetării și serviciilor					
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15
01.11.14	30.09.15	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Direcția din planul strategic		Imaginea universității și comunicarea cu mediul extern											
Măsura din planul strategic		Măsura 14.2. Promovarea web a universității											
Cod proiect	P10_RICEC	Denumire proiect						Site / social media					
Scurtă descriere (opțional)		Actualizarea paginilor web ale universității / facultăților, asigurarea versiunii similare în limba engleză; dezvoltarea comunicării în social media											
Responsabil	Prorectorul relații internaționale, cooperare, educație continuă	Echipa						Director DIRP, responsabili facultăți					
Indicatori de impact măsurabili	Număr de pagini web reprojctate / actualizate; număr de contacte / vizualizări în social media	Surse și căi de finanțare											
Cost estimat (lei)		Financiare						Nu este cazul					
Rezultate (beneficii)		Nefinanciare						Îmbunătățirea vizibilității universității					
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15
01.10.14	30.09.15	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x



Direcția din planul strategic		Managementul resurselor materiale											
Măsura din planul strategic		Măsura 1.2. Dezvoltarea extensiilor universitare pentru a crea o rețea de centre universitare ale Universității Tehnice din Cluj-Napoca în regiune											
Cod proiect	P1_TAP	Denumire proiect				Continuarea dezvoltării infrastructurii de instruire a extensiilor universitare							
Scurtă descriere (opțional)		Continuarea dezvoltării infrastructurii de instruire (spații pentru orele de curs și laboratoare, echipamente, biblioteci etc.), precum și a serviciilor administrative conexe în cadrul extensiilor											
Responsabil		Prorector tehnic, administrație și patrimoniu										Echipa	
Indicatori de impact măsurabili		Balanța venituri-cheltuieli/specializare; coeficientul mediu de pierderi (dropping out)/specializare; nivelul investițiilor în infrastructură; valoarea echipamentelor în laboratoarele din cadrul extensiilor											
Cost estimat (lei)		Optimist – 2 mil. lei/extensie; <i>probabil</i> – 1 mil. lei/extensie; <i>pesimist</i> – 400 mii lei/extensie										Surse și căi de finanțare	
												Finanțare de bază și fonduri proprii	
Rezultate (beneficii)		Diminuarea cheltuielilor legate de mobilitatea cadrelor didactice din Cluj-Napoca											
		Cresterea calității programelor de studiu în evaluarea ARACIS; creșterea gradului de angajare al absolvenților la 6 luni de la absolvire; creșterea numărului de cadre didactice permanente și asociate localizate în cadrul extensiilor și diminuarea mobilității cadrelor didactice din Cluj-Napoca; creșterea gradului de ocupare a locurilor; vizibilitate instituțională sporită											
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15
01.10.14	30.09.15	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

Direcția din planul strategic		Managementul resurselor materiale											
Măsura din planul strategic		Măsura 1.6. Prioritizarea proiectelor de investiții											
Cod proiect	P2_TAP	Denumire proiect				Continuarea dezvoltării unui sistem de prioritizare a programului de investiții, bazat pe criteriile măsurabile							
Scurtă descriere (opțional)		Continuarea dezvoltării sistemului de prioritizare, bazat pe criteriile măsurabile, accentul fiind pus pe aportul adus la creșterea performanței universității de către departamente, centre de cercetare, etc.											
Responsabil		Prorector tehnic, administrație și patrimoniu										Echipa	
Indicatori de impact măsurabili		Rapiditatea aplicării; satisfacția corpului academic											
Cost estimat (lei)		Costuri de monitorizare – aproximativ 5 mii lei pe an										Surse și căi de finanțare	
		Indirect: mai multe venituri la finanțarea de bază										Finanțare de bază și fonduri proprii	
Rezultate (beneficii)		Creșterea calității programelor de studii și a performanțelor universității											
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15
01.10.14	30.09.15	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x



UNIVERSITATEA TEHNICĂ
DIN CLUJ-NAPOCA

Scurtă descriere (opțional)		Continuarea aplicării de măsuri menite să conducă la obținerea eficienței și rentabilizării întregii baze materiale proprii și în mod special a celei generatoare de venituri proprii														
Responsabil	Prorector tehnic, administrație și patrimoniu											Echipe	DGA; decani facultăți; administratori patrimoniu			
Indicatori de impact măsurabili		Balanta venituri – cheltuieli/unitate											Surse și căi de finanțare		Venituri proprii	
Cost estimat (lei)		Costuri relativ minore														
Rezultate (beneficii)		Creșterea procentului din veniturile proprii ce poate fi alocat altor aspecte decât cheltuielile cu utilitățile și întreținerea (activități didactice, dezvoltare bază materială și de cercetare, etc)														
Rezultate (beneficii)		Creșterea vizibilității și prestigiului universității														
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 15	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15			
01.10.14	30.09.15	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar														
Măsura din planul strategic		Măsura 1.1. Informatizarea pe scară largă, integrată a procesului administrativ, de învățământ și de management al cercetării														
Cod proiect	P1_CUNBM	Denumire proiect											Integrarea actualului sistem informatic de management universitar al CUNBM în sistemul integrat al UTCN			
Scurtă descriere (opțional)																
Responsabil	Prorector CUNBM	Echipe											Compartimentul de Informatizare și Comunicații			
Indicatori de impact măsurabili		Completitudinea fișelor de post											Surse și căi de finanțare		Venituri proprii	
Cost estimat (lei)		35.000 lei														
Rezultate (beneficii)		Financiare											Nu este cazul			
Rezultate (beneficii)		Nefinanciare											Armonizarea proceselor în UTCN			
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15			
01.10.14	30.09.15	x	x	x	x											

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar														
Măsura din planul strategic		Măsura 1.8. Armonizarea proceselor din CUNBM cu cele de la centru														
Cod proiect	P2_CUNBM	Denumire proiect											Armonizarea planurilor de învățământ din cadrul CUNBM cu cele de la centru, acolo unde este cazul			
Scurtă descriere (opțional)	Echipe de lucru – întâlniri de lucru – armonizare - diseminare															
Responsabil	Prorector CUNBM	Echipe											Director DPSPS, decani, directori departamente si coordonatori specializării			
Indicatori de impact măsurabili		Gradul de armonizare a planurilor de învățământ											Surse și căi de finanțare		Nu este cazul	
Cost estimat (lei)		Nu este cazul														
Rezultate (beneficii)		Financiare											Nu este cazul			



Nefinanciare		Armonizarea proceselor în UTCN											
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15
01.06.14	30.10.14	x	x	x									
Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar											
Măsura din planul strategic		Măsura 1.8. Armonizarea proceselor din CUNBM cu cele de la centru											
Cod proiect		P4_CUNBM											
Denumire proiect		Întocmirea pachetului de documente de baza privind activitatea academică din UTCN care trebuie însoțite de studii de											
Scurtă descriere (opțional)		Puneri în discuție de către comisia de activitate academică din UTCN care trebuie însoțite de studii de											
Responsabil		Prorector CUNBM											
Indicatorii de impact măsurabili		Gradul de armonizare											
Cost estimat (lei)		Nu este cazul											
Rezultate (beneficii)		Financiare		Nu este cazul									
		Nefinanciare		Armonizarea proceselor în UTCN									
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15
01.09.14	30.11.14	x	x	x	x	x							
Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar											
Măsura din planul strategic		Măsura 1.8. Armonizarea proceselor din CUNBM cu cele de la centru											
Cod proiect		P5_CUNBM											
Denumire proiect		Inițierea unor programe de studii masterale în colaborare între UTCN-CUNBM și structuri din UTCN-Centru care să											
		utilizeze în comun resursa educațională existentă la ambele instituții, din dotarea UTCN-CUNBM; inițierea la UTCN-Centru a											
		unui seminar pe tema culturii tehnologice și a multidisciplinarității											
Scurtă descriere (opțional)		Echipă de lucru – elaborare documentație – formare echipă cadre didactice - aplicare											
Responsabil		Prorector CUNBM											
Indicatorii de impact măsurabili		Numărul de programe masterale inițiate; Documentația programelor; Distribuția disciplinelor pe cele două centre											
Cost estimat (lei)		Nu este cazul											
Rezultate (beneficii)		Financiare		Bani suplimentari la finanțarea de bază									
		Nefinanciare		Creșterea gradului de integrare; Creșterea competitivității universității									
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15
01.10.14	30.11.14	x	x	x	x	x	x	x					



Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar																							
Măsură din planul strategic		Măsura 1.8. Armonizarea proceselor din CUNBM cu cele de la centru																							
Cod proiect		Domeniul de activitate																							
Sprijin descurajare (opțional)		Echipă de lucru – elaborare documentație – formare echipă cadre didactice - aplicare																							
Responsabil		Echipa																							
Indicatori de impact măsurabil		Numărul de programe masterale inițiate; Documentația programelor																							
Cost estimat (lei)		Neprecizat																							
Rezultate (beneficii)		Surse și căi de finanțare																							
		Finanțare					Venituri proprii (*)																		
		Bani suplimentari la finanțarea de bază																							
De la		Creșterea gradului de integrare; Creșterea competitivității universității																							
Până la		Oct 14		Nov 14		Dec 14		Ian 15		Feb 15		Mar 15		Apr 15		Mai 15		Iun 15		Iul 15		Aug 15		Sep 15	
01.10.14		01.02.15		x		x		x		x		x		x		x		x		x		x		x	

(*) Notă: Acest plan operațional va fi actualizat la 6 luni de zile (martie-aprilie 2015). Modificările vor fi efectuate în baza acordului între Senatul UTCN și Consiliul de Adm. Studii. Proiectele care implică investiții vor fi puse în aplicare în condițiile în care vor exista venituri proprii suficiente. Acest aspect depinde în mod esențial de măsura în care se vor realiza banii pe cererile de rambursare de la bugetul de stat în cadrul proiectelor din fonduri structurale și de măsura susținerii fișelor de investiții de către minister.

- | | |
|--|--|
| Rector
Prof. u
Ț Aurel Vlaicu | Prorector managementul resurselor și politici financiare,
Prof. univ. dr. ing. Vasile Topă |
| Prorector didactic și cu probleme studențești,
Prof. univ. dr. ing. Daniela Manea | Prorector relații instituționale, cooperare, educația continuă,
Prof. univ. dr. ing. Cătălin Popa |
| Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații,
Prof. univ. dr. ing. Servilă Săveschi | Prorector tehnic, administrație și patrimoniu,
Conf. univ. dr. ing. Hortensiu Liviu Cucu |
| Prorector Centrul Universitar Nord în Baia Mare,
Prof. univ. dr. ing. Dan Călin Păter | Director CSUD
Prof. dr. ling. Traian Petrișor |