



PLAN OPERAȚIONAL BIROUL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL UTC-N PROIECTE PRINCIPALE

PENTRU PERIOADA OCTOMBRIE 2022-SEPTEMBRIE 2023

Cod proiect	Direcția strategică	Scurtă descriere	Responsabil și echipă	Rezultate (beneficii)	Indicatori de impact măsurabili	Durata (luni 2022-2023)	Tipul proiectului
1CUNBM01	1. Educație - licență, master	Modernizarea activităților didactice, activităților practice.	Prorector didactic Prorector CUNBM Echipa: decani facultăți	Îmbunătățirea calității actului educațional.	Peste 70% din cursuri vor fi îmbunătățite pentru predarea on-line.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
1CUNBM02	1. Educație - licență, master	Îmbunătățirea a planurilor de învățământ.	Prorector didactic Prorector CUNBM Echipa: decani facultăți, directori de departamente	Dezvoltarea și promovarea abilităților și competențelor cerute de piața forței de muncă.	Planurile de invatamant vor corespunde cerințelor forței de muncă.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
1PD03	1. Educație - licență, master, doctorat	Îmbunătățirea platformei de admitere la studii universitare de licență/masterat/doctorat în cadrul UTC-N. Scurta descriere: Identificarea problemelor apărute; analiza problemelor; identificarea măsurilor de îmbunătățire și implementarea acestora	Prorector didactic, Prorector CSII, Director CSUD Echipa: BA, SINU, RI	Buna funcționare a procesului de admitere.	Număr de candidați înscriși/admiși.	Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
1MURMSE04	1. Educație - licență, master	Dezvoltarea de relații parteneriale și de colaborare cu organizațiile din mediul economic pentru susținerea: practica studenți, sponsorizări privind dotarea laboratoarelor didactice, dezvoltarea programelor de studii	Prorector MURMSE, Prorector Didactic Echipa: CRMSE, facultăți.	Parteneriate de colaborare cu organizații ale mediului socio-economic în rezolvarea unor probleme concrete de formare.	Număr de contracte de parteneriat semnate cu organizații; număr de programe de master dezvoltate în colaborare cu mediul economic; număr de laboratoare îmbunătățite prin suportul firmelor; oportunități oferite de parteneri studenților.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
1PD04	1. Educație - licență, master	Dezvoltarea componentei de marketing educațional prin BA (Biroul de Admitere) în scopul atragerii de absolvenți de liceu bine pregătiți la programele de studii derulate în universitate. Scurta descriere: Acțiuni de marketing educațional (vizite de promovare în licee, întâlniri cu Inspectoratele Școlare, cu directorii liceelor din județele din care provin candidații la concursul de admitere, Ziua Porților Deschise, participare la evenimente, târguri de profil, conferințe și seminarii la nivel local și național etc.), în scopul atragerii de absolvenți la programele de studii derulate în universitate; Consolidarea și extinderea parteneriatelor între licee și universitate, în ideea atragerii absolvenților de liceu prin diferite forme (consiliere, activități extracuriculare, activități de practică, programe de tip școală de vară, centre de învățare etc.).	Prorector didactic, Prorector CUNBM, Director BA, Echipa: CA, BA, facultățile, organizațiile studențești.	Competitivitate universitară.	Număr de candidați la admitere.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Aug, Sept	În derulare
1MURMSE05	1. Educație - licență, master	Atragerea de fonduri de Sponsorizare din partea companiilor pentru susținerea proiectului „UTCN 2023 Startup an Engineer” și a altor proiecte, ex.(dotari laboratoare, burse studenti, etc.)	Rector, MURMSE, MRPF, MRPF Echipa: CRMSE, DFC, facultăți	Parteneriate de sponsorizare cu organizații ale mediului socio-economic în susținerea admiterii și premiarea dezvoltarea excelenței studenților.	Număr de contracte de sponsorizare semnate cu organizații.	Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
1PD05	1. Educație -	Pregătirea studenților anului I pentru prima	Prorector didactic,	Adaptarea studenților din anul I la mediul universitar,	Număr de participanți, număr de întâlniri	Nov, Dec	În derulare



Cod proiect	Direcția strategică	Scurtă descriere	Responsabil și echipă	Rezultate (beneficii)	Indicatori de impact măsurabili	Durata (luni 2022-2023)	Tipul proiectului
	licență, master	sesiune de examene, prin Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC). Scurta descriere: Organizarea de întâlniri cu studenții anilor I din facultățile UTC-N în vederea consilierii pentru pregătirea primei sesiuni de examene și reducerea abandonului în anul I de studiu (stiluri de învățare, luarea notițelor, programarea examenelor, gestionarea stresului în sesiune, ș.a.).	Prorector CUNBM, Echipa: CCOC, facultățile, consilierii de carieră, consilierii de studii.	reducerea gradului de abandon în anul I de studii, îmbunătățirea rezultatelor obținute în sesiune.	de grup desfășurate.		
1PD06	1. Educație - licență, master	“Zilele Carierei în UTC-N”, prin Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC) pentru dezvoltarea carierei profesionale a studenților UTC-N. Scurta descriere: Coordonarea, pregătirea și organizarea proiectului “Zilele Carierei în UTC-N”, prin OCOC la Cluj și CCOP la Baia Mare, în parteneriat cu companii de profil; oferirea unor servicii pentru studenți în vederea creșterii gradului de inserție pe piața muncii (simulări de interviu, întâlniri cu reprezentanți din companii, webinarii pe teme de dezvoltare personală, oferte pe piața muncii).	Prorector didactic, Prorector CUNBM, Echipa: CCOC, facultățile, consilierii de carieră, consilierii de studii.	Competitivitate universitară, inserția absolvenților pe piața muncii.	Număr de participanți, număr de activități desfășurate, număr de firme partenere.	Mar, Apr	În derulare
1PD10	1. Educație - licență, master	Monitorizarea anuală a inserției absolvenților pe piața forței de muncă, prin Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC). Scurta descriere: Aplicarea de instrumente specifice în scopul monitorizării inserției pe piața muncii; crearea unei baze de date referitoare la inserția absolvenților pe piața muncii; realizarea de studii privind inserția pe piața muncii.	Prorector didactic, Prorector CUNBM, Echipa: CCOC, facultățile, consilierii de cariera, Biroul Acte studii, Departamentul de informatică.	Competitivitate universitară.	Chestionar privind inserția absolvenților, bază de date cu inserția absolvenților, studiu privind inserția absolvenților pentru Raportul Anual al Rectorului, Rapoarte pentru facultăți	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
1PD11	1. Educație - licență, master	Organizarea de activități de consiliere psihologică și dezvoltare personală pentru buna adaptare a studenților la solicitările mediului academic. Scurta descriere: Organizarea de ședințe de consiliere psihologică individuală și/sau de grup, ateliere și webinarii, la propunerea consilierului psiholog, dar și la solicitarea studenților sau cadrelor didactice, pe tematici stabilite de comun acord.	Prorector didactic, Prorector CUNBM, Echipa: CCOC, consilierul psiholog, consilierii de studii.	Răspuns la solicitările și nevoia de consiliere psihologică sesizate în universitate.	Număr de activități de consiliere psihologică individuală și de grup, număr de ateliere și webinarii.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
1PD12	1. Educație - licență, master	Actualizarea și modificarea Metodologiei de examinare a studenților din Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca, Regulamentului de acordare a bursei în Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca	Prorector didactic, Echipa: facultățile	Buna funcționare a procesului didactic	Conținutul actualizat al regulamentului/metodologiilor	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai	În derulare
1PD13	1. Educație - licență, master	Dezvoltarea sistemului de consiliere academică, profesională și psihologică a studenților pe întreaga perioadă a studiilor prin Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC). Scurta descriere: Desfășurarea unor programe de formare pentru consilierii de studii; Ocuparea posturilor de consilieri din organigrama CCOC; Amenajarea corespunzătoare a unor spații pentru consilierea de carieră și consilierea	Prorector didactic, Prorector CUNBM, Echipa: CCOC, facultățile, consilierii de carieră, consilierii de studii.	Competitivitate universitară	Conținut și număr programe de formare pentru consilieri de studii (tutori); număr de spații destinate desfășurării activităților de consiliere amenajate.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare



Cod proiect	Direcția strategică	Scurtă descriere	Responsabil și echipă	Rezultate (beneficii)	Indicatori de impact măsurabili	Durata (luni 2022-2023)	Tipul proiectului
		psihologică în facultăți (Cluj-Napoca, Baia Mare și extensii).					
1PD14	1. Educație - licență	Derularea Proiectului privind învățământul secundar (ROSE), Schema de granturi pentru universități – SGU-PV3, AG 395/13.10.2020 prin Brou Admitere în scopul susținerii unui număr de minimum 100 de elevi ce provin din grupuri dezavantajate și colegii acestora/an pentru o durată de doi ani prin participarea la programe de vară de tip punte în vederea creșterii accesului la învățământ terțiar în domeniul electric, mecanic și al construcțiilor. Pentru realizarea obiectivului propus, în cadrul proiectului se vor desfășura activități educative prin participarea la cursuri și aplicații, de consiliere educațională și dezvoltare personală, activități sportive și socio-culturale.	Prorector didactic, Director BA, Echipe: BA, facultățile, organizațiile studențești.	Sporirea accesului la învățământul superior în special pentru elevii din medii defavorizate. Reducerea abandonului școlar, Introducerea elevilor în mediul universitar.	Creșterea vizibilității UTCN, număr participanți	Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Aug, Sept, Oct	În derulare
1PD15	1. Educație - licență, master	Asigurarea sustenabilității proiectului ROSE AG99/SGU/CI/II, prin Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC). Scurta descriere: Se va continua implementarea de programe remediale pentru susținerea studenților pe tot parcursul anului întâi și activități de îndrumare și sprijin, coaching, dezvoltare personală și consiliere pentru carieră.	Prorector didactic, Prorector CUNBM, Prorector MRPF, Echipe: CCOC, facultățile, consilierii de carieră.	Reducerea abandonului universitar, îmbunătățirea serviciilor de consiliere și orientare în carieră.	Număr de activități desfășurate în cadrul Centrului de Studii și Invățare (CeSTI)	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	Propunere nouă
1PD16	1. Educație - licență, master	Actualizarea prezentării planurilor de învățământ, sub forma unui pachet de documente care să includă și descrierea explicită a misiunii, obiectivelor programului de studii, și a competențelor.	Prorector didactic Echipe: CA, BAC, decani facultăți, directori de departamente, responsabili de programe	Armonizarea informațiilor din planul de învățământ și suplimentul la diplomă. Planurile de învățământ vor corespunde cerințelor din standardele specifice ARACIS	Planuri de învățământ actualizate	Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	Propunere nouă
1PD17	1. Educație - licență, master	Derulare proiect CNFIS-FDI-2022-0354: "Măsuri de echitate și incluziune a tinerilor pentru favorizarea reușitei, în cadrul Universității Tehnice din Cluj-Napoca – MEnToR", prin Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC). Scurta descriere: Facilitarea accesului tinerilor la studii universitare; Parcurgerea unui traseu educațional echitabil și adaptat intereselor vocaționale ale tinerilor; Creșterea incluziunii sociale și a inserției pe piața muncii după absolvire; Dezvoltarea funcționalității platformei de consiliere ESCOUNIV a universității; Îmbunătățite serviciilor de consiliere și orientare educațională și profesională în scopul reducerii abandonului universitar.	Prorector didactic, Prorector CUNBM, Prorector MRPF Echipe: CCOC, facultățile, consilierii de carieră.	Sporirea accesului la învățământul superior în special pentru elevii din medii defavorizate; reducerea abandonului universitar și asigurarea unui traseu educațional echitabil pentru studenții UTCN; creșterea calității serviciilor de tutorat și consiliere oferite studenților; dezvoltarea unui instrument suport pentru monitorizarea activității de consiliere individuală.	Conform fișei de execuție a proiectului.	Oct, Nov, Dec	În derulare
1MURMSE18	1. Educație - licență, master	Susținerea proiectelor finanțate prin Programul Operațional Capital Uman.	Prorector MURMSE, Echipe: CTFS	Sprijinirea inițiativelor privind depunerea proiectelor ce au ca obiective: - Creșterea participării la învățământul terțiar pentru cei care provin din grupuri vulnerabile; - Implementarea de măsuri sistemice în învățământul terțiar pentru a facilita adaptarea la cerințele pieței muncii; - Îmbunătățirea nivelului de competențe al personalului	Număr de proiecte finanțate.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare



Cod proiect	Direcția strategică	Scurtă descriere	Responsabil și echipă	Rezultate (beneficii)	Indicatori de impact măsurabili	Durata (luni 2022-2023)	Tipul proiectului
				didactic din învățământul terțiar în ceea ce privește conținutul educațional inovator și resursele de învățare moderne și flexibile; - Diversificarea ofertelor educaționale în învățământul terțiar tehnic corelate cu nevoile pieței muncii din sectoarele economice/domeniile identificate prin SNC și SNCDI; - Creșterea numărului absolvenților de învățământ terțiar universitar care își găsesc un loc de muncă urmare a accesului la activități de învățare/ cercetare/ inovare la un potențial loc de muncă, cu accent pe sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC și domeniile de specializare inteligentă conform SNCDI.			
2IOSUD01	2. Educație - doctorat, postdoctorat	Obiectivul proiectului ANTREDOC este îmbunătățirea calității și eficienței învățământului terțiar prin creșterea nivelului de educație, în special pentru grupuri din regiuni mai puțin dezvoltate. Proiectul urmărește creșterea aptitudinilor pe piața forței de muncă, dezvoltarea abilităților antreprenoriale cu scopul validării competențelor dobândite și orientării profesionale.	Director CSUD, Prorector MURMSE, Echipa: manager proiect, echipa proiect ANTREDOC, CTFS, IOSUD, DFC.	99 de cercetători doctorali și postdoctorali grup țintă-beneficiari ai proiectului, 99 burse doctorale/postdoctorale, Grup țintă: 67 studenți doctoranzi și 32 cercetători postdoctoranzi cu domiciliul sau reședința în una din cele șapte regiuni mai puțin dezvoltate ale României. Studenții doctoranzi din grupul țintă sunt înmatriculați în ultimii doi ani ai programului de studii doctorale la IOSUD UTC-N în domeniile de studii: Arhitectura, Calculatoare și Tehnologia Informației, Inginerie Civilă și Instalații, Inginerie electrică, Inginerie electronică, Telecomunicații și Tehnologii Informaționale, Inginerie Industrială, Inginerie și Management, Ingineria Materialelor, Inginerie Mecanică, Ingineria Mediului, Ingineria Sistemelor și Matematică.	99 de cercetători doctorali și postdoctorali grup țintă-beneficiari ai proiectului, 99 burse doctorale/postdoctorale, 30 de doctoranzi/postdoctoranzi angajați/promovați pe un post de nivel superior, Cel puțin 54 teze de doctorat susținute la 1 an după finalizarea proiectului, platforma on-line de conectare între cercetători și mediul economic Un program de formare antreprenorială, Un program de formare competențe transversale, 99 de deplasări pentru grupul țintă materializate prin participări la conferințe naționale/ internaționale sau stagii de mobilitate, 99 lucrări publicate în conferințe, indexate WOS (ISI)/BDI de prestigiu 99 lucrări publicate în reviste, indexate WOS (ISI)/BDI de prestigiu grup țintă.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
2IOSUD02	2. Educație - doctorat, postdoctorat	Program postdoctoral de cercetare avansată din cadrul IOSUD-UTCN - performanță, excelență și abilități antreprenoriale în cercetarea postdoctorală	Director CSUD Echipa: CSUD, IOSUD	Programul instituțional urmărește îmbunătățirea componentelor de cercetare avansată și a oportunităților de dezvoltare a carierei cercetătorilor postdoctorali, prin integrarea lor în structurile de cercetare ale UTCN și facilitarea accesului cercetătorilor postdoctorali la resurse avansate de cercetare. Pregătirea postdoctorală se realizează prin asigurarea unei formări academice continue de calitate și prin acordarea de suport profesional sub forma activităților de mentorat, asigurate de specialiști în domeniu, conducători de doctorat afiliați Scolii Doctorale UTCN.	Max. 25 cercetători postdoctorali/serie	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	In derulare
2IOSUD03	2. Educație - doctorat, postdoctorat	Proiect POCU: „Rețea de excelență în cercetare și inovare aplicativă pentru programele de studii doctorale și postdoctorale - InoHubDoc POCU / 993 / 6 / 13 / 153437 (2022-2023)	Director CSUD Echipa: manager proiect, Prorector MURMSE echipa proiect Innohubdoc,	Sprijin pentru consolidarea parteneriatelor dintre universități și actorii din domeniul cercetării și inovării pentru stimularea dezvoltării de noi programe de studii doctorale și postdoctorale. Activități de cercetare și de colaborare în rețea pentru doctoranzi/tineri cercetători în scopul asigurării complementarității cu sectoarele economice cu	31 doctoranzi și 8 cercetători postdoctorali grup țintă- - beneficiari ai proiectului pe pe UTCN	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	In derulare



Cod proiect	Direcția strategică	Scurtă descriere	Responsabil și echipă	Rezultate (beneficii)	Indicatori de impact măsurabili	Durata (luni 2022-2023)	Tipul proiectului
			CTFS, IOSUD	potențial și din domeniile de specializare inteligentă, în sprijinul internaționalizării învățământului terțiar;			
2IOSUD07	2. Educație - doctorat, postdoctorat	Înființarea de noi domenii de doctorat	Director CSUD, CSUD, IOSUD	Diversificarea de domenii de doctorat ale Scolii Doctorale	Număr de domenii noi de doctorat	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
2IOSUD08	2. Educație - doctorat, postdoctorat	Acordarea de burse din venituri proprii studenților doctoranzi pentru susținerea excelenței în activitatea de doctorat	Director CSUD, CSUD, IOSUD	Creșterea Implicării studenților doctoranzi în activitatea didactică	Număr de burse	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
2IOSUD09	2. Educație - doctorat, postdoctorat	Accesul studenților doctoranzi la bazele de date internaționale prin sistemul de acces național de tip Anelis Plus.	Director CSUD, Prorectos CSI, CSUD, IOSUD	Acces la informații științifice.	Număr de accese studenți doctoranzi prin Anelis Plus.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
2IOSUD10	2. Educație - doctorat, postdoctorat	Accesul studenților doctoranzi sub coordonarea conducătorilor de doctorat la Turnitin	Director CSUD, Prorectos CSI, CSUD, IOSUD	Creșterea calității și originalității tezelor de doctorat	Număr de lucrări verificate în Turnitin	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
2IOSUD11	2. Educație - doctorat, postdoctorat	Activitate "Biroul de Etică și Integritate Academica (BEIA)"	Director CSUD, IOSUD Echipa: BCA, CSUD	Digitizarea și verificarea tuturor tezelor de doctorat, precum și formarea de formatori în etică și integritate	Teze de doctorat verificate antiplagiat (1990-2016) Formatori în Etică și integritate Strategia de Etică	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
2IOSUD05	3. Cercetare, inovare, creație artistică	Organizarea unui Ciclu de Conferințe ale Scolii Doctorale UTCN pentru studenți-doctoranzi	Director CSUD, Prorector CSII, Echipa: BCA, CSUD, IOSUD	Vizibilitate națională și internațională, creșterea numărului de publicații.	Ciclu de conferințe Număr de participanți / conferință	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
3CSII01	3. Cercetare, inovare, creație artistică	Premierea publicării rezultatelor cercetării în reviste internaționale de prestigiu cotate ISI și a altor contribuții deosebite printr-un sistem de granturi interne și prin alte stimulente financiare prevăzute de legislația în vigoare.	Prorector CSII, Echipa: BCA, DMCDI.	Creșterea vizibilității, poziționarea mai bună în clasamentele internaționale, finanțare suplimentară.	Număr de publicații ISI în categoria roșie, Număr de publicații ISI în categoria galbenă, Număr de publicații la conferințe ISI altele decât cele organizate în Cluj sau la Baia-Mare, Număr de proiecte câștigate	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
3CSII02	3. Cercetare, inovare, creație artistică	Înființarea Institutului de Inteligență Artificială - faza de proiectare a obiectivelor științifice, infrastructurii și necesarul de resursă umană.	Rector, Echipa: Prorector CSII, Prorector MURMSE Prorector MRPF DGA	Facilitarea obținerii finanțării (proiect pentru obiective științifice, dotări și necesar resursă umană).	Obținerea finanțării institutului	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
3CSII03	3. Cercetare, inovare, creație artistică	Participarea la evaluări internaționale (QS, Times Higher Education, U-Multirank, etc).	Rector Prorector CSII, Echipa: BCA, DMCDI (Birou Ranking), reprezentanți din toate structurile UTCN.	Vizibilitate internațională; Competitivitate universitară; Finanțare suplimentară.	Poziționare în clasamente	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
3CSII05	3. Cercetare, inovare, creație artistică	Dezvoltarea centrului Cloud pentru susținerea activității de cercetare în UTCN, proiect "Cloud Cercetare UTC-N-CLOUDUT", POC Axa 1.	Prorector CSII, Echipa: BCA, echipa proiect UTCN-CLOUDUT.	Îmbunătățirea infrastructurii de cercetare.	Structuri de cercetare consolidate/noi, Proiecte noi, număr articole publicate	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
3CSII08	3. Cercetare, inovare, creație artistică	Alocarea de resurse financiare necesare pentru asigurarea accesului la bazele de date internaționale prin sistemul de acces național de tip Anelis Plus.	Prorector CSII, Responsabil Anelis Plus, Echipa: BCA.	Acces la informații științifice.	Număr de accese prin Anelis Plus.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
3CSII09	3. Cercetare, inovare, creație artistică	Susținerea activității de cercetare științifică și inovare prin alocarea unei cote din regia cercetării către directorii de proiecte, departamente și facultăți.	Director DMCDI, Echipa: BCA, DMCDI.	Îmbunătățirea condițiilor de cercetare.	Sumă utilizată anual.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
3CSII13	3. Cercetare, inovare, creație artistică	Oferirea de susținere financiară și consiliere pentru brevetarea rezultatelor cercetării științifice și participarea la târguri de inventică.	Prorector CSII, Echipa: BCA, DMCDI.	Creșterea numărului de brevete.	Număr de brevete obținute.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
3CSII15	3. Cercetare, inovare, creație artistică	Promovarea rezultatelor cercetării științifice, a centrelor de cercetare, a domeniilor de competență și infrastructură, prin publicarea	Prorector CSII, Echipa: DMCDI.	Vizibilitate regională, națională și internațională.	Publicare Anuar, Sesiuni Științifice organizate	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare



Cod proiect	Direcția strategică	Scurtă descriere	Responsabil și echipă	Rezultate (beneficii)	Indicatori de impact măsurabili	Durata (luni 2022-2023)	Tipul proiectului
		„Anuarului Cercetării” și organizarea Sesiunilor Științifice dedicate cercetării, atât la Cluj-Napoca cât și la Baia Mare.					
3CSII19	3. Cercetare, inovare, creație artistică	CNFIS-FDI-2021-0025 Întreținerea și dezvoltarea echipamentelor care asigură sustenabilitatea proiectelor de cercetare de excelență ale UTC-N	Prorector CSII, Director DMCDI Echipa: BCA, DMCDI.	Îmbunătățire infrastructură CDI.	Număr echipamente cercetare.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
3CSII20	3. Cercetare, inovare, creație artistică	Obținerea statutului “HR Excellence in Research” - elaborarea cadrului instituțional, a procedurilor și documentelor necesare aplicației pentru programul HRS4R – continuare, în contextul proiectului EXTRAS Eut+	Prorector CSII, Echipa: BCA.	Resursă umană înalt calificată în cercetare.	Obținerea statutului HR și demararea etapei de implementare	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
3MURMSE13	3. Cercetare, inovare, creație artistică	Suținerea proiectelor finanțate prin Programul Operațional Competitivitate pentru dezvoltarea instituțională / dezvoltarea infrastructurii de cercetare.	Rector, Prorector MURMSE, Echipa: BCA, DMCDI, CTFS, CRMSE, DFC.	Crearea unui Centru Suport – CeS UTC-N, Continuarea sprijinirii proiectelor POC în derulare Sprijinirea depunerii de noi proiecte în cadrul POCIDIF	1 infrastructură de tip CLOUD creată, extinsă și utilizată intens 1 Centru Suport (CeS-UTCN) operațional. 3. Proiect finanțat din POCIDIF (AI)	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
3MURMSE14	3. Cercetare, inovare, creație artistică	Suținerea proiectelor finanțate prin Programul Operațional Competitivitate pentru dezvoltarea parteneriatelor pentru transferul de cunoștințe cu mediul economic.	Prorector MURMSE, Echipa: BCA, DMCDI, CTFS, DFC.	Colaborarea cu mediul economic în vederea creșterii accesului întreprinderilor la expertiză extinsă și la facilitățile organizațiilor de cercetare publice (instituții de învățământ superior și de cercetare-dezvoltare). Dezvoltarea de soluții inovative pentru obținerea de produse și procese, tehnologii noi/ îmbunătățite identificate de întreprinderi ca fiind cerute de piață.	Număr parteneriate (contracte) cu entități din mediul privat în vederea transferului de cunoștințe pentru elaborarea de produse/servicii noi/îmbunătățite.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
3MURMSE21	3. Cercetare, inovare, creație artistică	Realizarea unui Hub de cercetare în domeniul energiei și a mobilității pe baza de hidrogen (H2-TREC) în parteneriat cu Robert Bosch SRL și cu CLUSTER T.R.E.C. - TRANSYLVANIA ENERGY CLUSTER	Rector, Echipa: Prorector MURMSE, Prorector CSII, DGA, CRMSE	Crearea unei infrastructuri de cercetare în domeniul mobilității pe baza de hidrogen Cresterea capacității și competitivității cercetării Generarea de noi proiecte de cercetare Publicarea de articole în comun public-privat	Număr demonstratoare sursa de stocare Introducerea domeniului de cercetare al noului hub creat în curricula universității UTCN – nr. teme la fișa disciplinei Numărul cercetătorilor care vor utiliza noua infrastructură de cercetare Co-publicații științifice public-private	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	Propunere nouă
3MURMSE22	3. Cercetare, inovare, creație artistică	Suținerea și implementarea proiectelor de investiții în concordanță cu reformele și măsurile prevăzute în Planul Național de Redresare și Reziliență prin implicarea universității tipuri de programe: - Investiții inovative în microelectronică (consorțiu IPCEI) – Constituirea și coordonarea de către UTCN a unuia din cele patru Digital Innovation Hub's în tehnologii avansate de componente și sisteme microelectronice specializate, alocat în PNRR, cu parteneri instituții de cercetare și industriali din consorțiu IPCEI, pentru dezvoltarea de proiecte și programe de investiții inovative în microelectronică - Implicarea activă a UTCN în strategiile naționale de dezvoltare a microelectronicii prin programele PNRR și IPCEI specializate prevăzute în PNRR - Scheme de sprijin pentru dezvoltarea a 10 consorții regionale (clustere de învățământ)	Rector, Echipa: Prorector MURMSE, Prorector CSII DMCDI, CTFS.	- Dezvoltarea unuia din cele patru Digital Innovation Hub's în tehnologii avansate de componente și sisteme microelectronice specializate, alocat în PNRR, cu parteneri instituții de cercetare și industriali din consorțiu IPCEI, pentru dezvoltarea de proiecte și programe de investiții inovative în microelectronică - Implicarea activă a UTCN în strategiile naționale de dezvoltare a microelectronicii prin programele PNRR și IPCEI - Inițierea de către UTCN a unui cluster pentru învățământ dual în vederea dezvoltării unui consorțiu regional în regiunea Nord-Vest pentru crearea condițiilor optime de pregătire a elevilor și pentru dezvoltarea și pentru dotarea a 10 campusuri profesionale integrate, liceale și universitare (infrastructură socială care să deservească învățământul dual preuniversitar și universitar tehnologic). - Dotarea UTCN cu dispozitive și platforme digitale de e-learning și administrative pentru a răspunde provocărilor generate de pandemia COVID-19, pentru	Număr de proiecte depuse și finanțate prin PNRR/ Valoarea totală a investițiilor atrase prin proiectele finanțate de PNRR Numărul consorțiilor în care se va implica / le va înființa UTCN ca urmare implementării măsurilor și reformelor prevăzute în PNRR.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare



Cod proiect	Direcția strategică	Scurtă descriere	Responsabil și echipă	Rezultate (beneficii)	Indicatori de impact măsurabili	Durata (luni 2022-2023)	Tipul proiectului
		<p>dual) între unitățile administrative teritoriale, unitățile de învățământ - licee și universități, camere de comerț și/sau agenți economici, alți parteneri relevanți, exclusiv pentru crearea condițiilor optime de pregătire a elevilor, și pentru dezvoltarea și dotarea a 10 campusuri profesionale integrate, liceale și universitare (infrastructură socială care să deservească învățământul dual preuniversitar și universitar tehnologic)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Investiții în cercetare, dezvoltare și inovare - Scheme de finanțare pentru sistemul educațional universitar pentru atingerea standardelor de siguranță și calitate - Consolidarea capacității profesionale a specialiștilor și lucrătorilor în domeniul construcțiilor pentru realizarea de construcții cu performanțe energetice sporite - dezvoltarea de centre regionale de pregătire și formare profesională și organizarea de sesiuni de instruire – 8 centre teritoriale - Program pentru atragerea resursei umane înalt specializate din străinătate în activități de CDI - Susținerea unor centre de competență în vederea consolidării excelenței pentru o participare de succes la misiunile din Orizont Europa – 5 centre de competență la nivel național pe domenii de importanță strategică - Investiții în cercetare, dezvoltare și inovare; I.4.1. Program de mentorat Orizont Europa - Investiții în cercetare, dezvoltare și inovare; I.4.3 Susținerea participării RO și consolidarea excelenței pentru o participare de succes la parteneriatele și misiunile CDI Orizont Europa 		<p>crearea noilor competențe ale viitorului prin mecanisme de inovare permanentă a programelor de studiu.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Inițierea de către UTC-N a unui centru teritorial de pregătire și formare profesională și organizarea de sesiuni de instruire în vederea consolidării capacității profesionale a specialiștilor și lucrătorilor în domeniul construcțiilor pentru realizarea de construcții cu performanțe energetice sporite - Atragerea de resurse umane înalt specializate din afara României în cadrul UTC-N și orientarea activităților CDI spre tematicile și necesitățile actuale la nivel național și european - Implicarea UTC-N în centrele de competență de consolidarea excelenței pentru o participare de succes la misiunile din Orizont Europa pentru domeniile de importanță strategică - Orașe inteligente, climatic neutre - Adaptarea la schimbările climatice, inclusiv transformarea societală - Cancer - Sănătatea solului și a alimentelor, Inclusiv participarea la procesul competitiv de selecție. - Creșterea valorii sumelor atrase prin programul Orizont Europa față de programul Orizont 2020, creșterea gradului de cooperare dintre mediul academic și mediul de afaceri în elaborarea propunerilor de proiecte și a publicațiilor științifice naționale sau internaționale importante - Susținerea cadrelor didactice și cercetătorilor din UTC-N în vederea participării acestora la parteneriatele europene și misiunile CDI din Orizont Europa. 			
4PD01	4. Studenți și servicii suport	<p>Îmbunătățirea informațiilor și serviciilor oferite de bibliotecă utilizatorilor studenți și cadre didactice. Scurta descriere: Modernizarea bibliotecii prin extinderea informatizării – aplicație pentru vizualizarea materialelor bibliografice online; Dezvoltarea fondului de carte.</p>	<p>Prorector didactic, Prorector CSII, Prorector CUNBM, Echipa: CA, Direcția bibliotecă.</p>	<p>Acces literatura tehnica de specialitate pentru comunitate academică</p>	<p>Număr de materiale bibliografice accesibile în platformă .</p>	<p>Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep</p>	În derulare
4MURMSE07	4. Studenți și servicii suport	<p>Universitatea Antreprenorială, Implicarea studenților în organizarea programelor antreprenoriale (ex. Global StartupCity, Inno-EU+, Innovation Labs, Global eAwards, ale Junior Achievement, s.a) Realizarea unui regulament prin care UTCN sustine Start-Up-urile studentilor UTCN</p>	<p>Prorector MURMSE, Echipa: CRMSE, SAS, CTFS, DGA</p>	<p>Dezvoltarea de mecanisme de educație și încurajare antreprenorială.</p>	<p>Număr de Start-Up-uri/ spin-off-uri sustinute Regulament aprobat</p>	<p>Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep</p>	În derulare
4MURMSE19	4. Studenți și servicii suport	<p>Susținerea proiectelor de tipul INNOTECH STUDENT</p>	<p>Prorector MURMSE, Echipa: BCA, CTFS, CRMSE, DFC.</p>	<p>Sprrijinirea proiectelor finanțate prin apelul Innotech Student în vederea: -Creșterii participării studenților la programele de formare a competențelor antreprenoriale care să faciliteze inserția pe piața muncii a absolvenților de studii terțiare - Stimularea dezvoltării întreprinderilor mici și mijlocii</p>	<p>- Start-up-uri / firme nou-înființate susținute de UTCN - Număr studenți ce au participat la cursuri de formare a competențelor antreprenoriale</p>	<p>Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep</p>	În derulare



Cod proiect	Direcția strategică	Scurtă descriere	Responsabil și echipă	Rezultate (beneficii)	Indicatori de impact măsurabili	Durata (luni 2022-2023)	Tipul proiectului
				care activează în sectoarele economice cu potențial competitiv identificate conform SNC sau în domeniile de specializare inteligentă conform SNCDI			
4MURMSE26	4. Studenți și servicii suport	Proiect de susținere a studenților - "Adoptă un student"	Prorector MURMSE, Prorector Didactic, Echipe: BCA, CRMSE, ALUMNI	Creșterea accesului la învățământul superior și scăderea ratei de abandon școlar	Propunerea unui draft de proiect validat de MURMSE. Propunerea draft-ului de proiect BCA pentru validare.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	Propunere nouă
5RI01	5. Internaționalizare	Susținerea și implementarea activităților prevăzute în inițiativa /proiectul European University of Technology EU+, pentru creșterea nivelului de calitate, performanță, atractivitate și competitivitate internațională prin integrarea deplină în rețeaua universităților europene.	Rector, Prorector RI, Director Erasmus+, Birou ERASMUS+, Echipa de proiect.	Implementarea unui model nou de colaborare ce va contribui la dezvoltarea calității și competitivității învățământului superior tehnic european; garantarea recunoașterii automate a creditelor, crearea unui curriculum comun EU+, facilitarea mobilității studenților, stimularea mobilității personalului academic, stimularea creativității și inovației, dezvoltarea unei infrastructuri comune, promovarea și susținerea valorilor comune europene etc.	Număr de pachete de lucru în care UTCN este activă, număr de activități la care participă reprezentanți ai UTC-N, număr de participanți, număr de mobilități.	Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
2IOSUD06	5. Internaționalizare	Internaționalizarea studiilor doctorale prin doctorate în cotutelă și prin participare la programe europene dedicate doctoratelor	Prorector CSII, Director CSUD, Echipe: BCA, CSUD, DMCDI, IOSUD.	Creșterea prestigiului universității prin internaționalizarea studiilor doctorale	Număr teze în cotutelă	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
5RI06	5. Internaționalizare	Lărgirea și consolidarea relațiilor de parteneriat cu universități de prestigiu din străinătate și implicarea activă a universității în toate organismele internaționale în care este membră (reînnoirea acordurilor cadru existente care expiră și semnarea de acorduri noi, afilieri noi).	Coordonatorii acordurilor, Echipe: Prorector RI, Prorector CUNBM, BRI, coordonatori acorduri, coordonatori Erasmus+ la nivelul facultăților.	Creșterea prestigiului și vizibilității internaționale, crearea de noi parteneriate pe proiecte specifice domeniilor comune; stimularea mobilităților studențești/cercetare, implicarea în luarea deciziilor la nivel internațional în ceea ce privește mediul academic.	Număr de acorduri cadru, număr de acorduri ERASMUS+, număr de afilieri internaționale, număr de activități în cadrul organismelor internaționale.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
5RI07	5. Internaționalizare	Promovarea ofertei academice în mediul extern prin participarea la târguri internaționale de prezentare a ofertei educaționale, în mediul virtual, pe canalele de socializare, prin campanii on-line, conferințe educaționale, ambasade, consulate, agenții de recrutare a candidaților și prin intermediul organizațiilor studențești.	Prorector RI, Echipe: BRI, Birou ERASMUS+, ORCA, BIC.	Creșterea vizibilității UTC-N în mediul extern, creșterea numărului de studenți internaționali și a numărului de acorduri.	Număr de activități de promovare (min. 4).	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
5RI08	5. Internaționalizare	Susținerea facultăților în stimularea mobilităților Erasmus+ de tip incoming și outgoing, precum și în elaborarea de proiecte pentru internaționalizarea educației, asigurarea de sprijin pentru studenții autohtoni implicați în mobilități internaționale, stimularea mobilității internaționale a cadrelor didactice, cercetătorilor și studenților.	Prorector RI, Prorector CUNBM, Biroul Erasmus+, Echipe: Biroul Erasmus+ , responsabilii Erasmus pe facultăți și responsabilii de acorduri bilaterale și Erasmus+.	Creșterea numărului de mobilități incoming/outgoing, semnarea de noi acorduri.	Număr de studenți incoming și outgoing, număr de luni de mobilitate, număr aplicații proiecte KA2.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
5RI09	5. Internaționalizare	Susținerea studenților internaționali, organizarea periodică a unor evenimente dedicate acestora, reducerea abandonului școlar în rândul studenților internaționali prin acordarea de sprijin, prin tutoriat, îmbunătățirea serviciilor oferite studenților și cadrelor didactice "incoming".	Prorector RI, Echipe: BRI, Departamentul de Limbi Moderne și Comunicare, Responsabilii desemnați de facultăți, BIC.	Creșterea prestigiului universității și creșterea vizibilității UTC-N în mediul extern, deschiderea personalului UTC-N pentru Internaționalizare, integrarea facilă a studenților internaționali, dezvoltarea abilității studenților voluntari din rețeaua Buddy Network, de interacțiune cu diferite culturi.	Număr de studenți internaționali sprijiniți prin tutoriat sau alte forme (min. 10), număr de studenți cooptați în rețeaua de sprijin Buddy Network (min. 20), număr de evenimente organizate (min.3), număr materiale de informare destinate studenților internaționali.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
5RI11	5. Internaționalizare	Derularea evenimentului anual "Școala de vară / iarna internațională UTCN" cu tematica "Energy Efficiency in Buildings" cu participarea studenților și cadrelor didactice de la universități din întreaga lume, alături de studenți și cadre didactice din UTCN pentru	Prorector RI, Director ERASMUS+, Echipa de proiectare eveniment	Principalele beneficii: Creșterea atractivității UTCN pentru studenți internaționali, creșterea vizibilității UTCN	număr școli de vară / iarna (min 1 /an), număr de cadre didactice implicate în pregătire, număr de studenți participanți.	Oct, Nov, Dec	În derulare



Cod proiect	Direcția strategică	Scurtă descriere	Responsabil și echipă	Rezultate (beneficii)	Indicatori de impact măsurabili	Durata (luni 2022-2023)	Tipul proiectului
		creșterea vizibilității și prestigiului internațional.					
5RI12	5. Internaționalizare	Derularea proiectului "International@UTCN – dezvoltarea dimensiunii internaționale a Universității Tehnice din Cluj-Napoca" cod CNFIS-FDI-2022-0339	Prorector RI, Biroul RI, Biroul ERAMSUS+, Echipa de implementare	Dezvoltarea instituțională a UTCN prin implementarea unor activități orientate spre consolidarea dimensiunii sale internaționale, pentru stimularea integrării în Spațiul European al Educației și Cercetării, prin atractivitate, competitivitate, calitate și performanță internațională, în vederea integrării depline în Spațiul European al Educației și Cercetării.	- min. 200 participanți la evenimentul International Information Day, min. câte 10 cadre didactice, cercetători participanți la cursurile English for teaching and research și Conversation for English Medium Instruction; min. 3 studenți susținuți pentru participarea la școli de vară în străinătate; min. 30 participanți la TUCN Student for One Day; min. 80 de participanți la International Student Days;; min. câte 15 participanți la Școala de vară - Limbă, cultură și civilizație românească pentru studiu în UTCN și la Școală internațională de vara/iarnă la UTCN; min 4 participări la târguri educaționale de anvergură.	Oct, Nov, Dec	Propunere nouă
6CSII06	6. Transformare digitală	Îmbunătățirea sistemului de management a activității academice (SINU) prin dezvoltarea de componente software, optimizarea funcțională și îmbunătățirea arhitecturii hardware.	Prorector CSII și Director serviciu de informatică, Echipa: BCA, Serviciul de informatică.	Optimizarea activității academice.	Timp redus de acces, stabilitate crescută, funcționalități noi.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
6CSII18	6. Transformare digitală	Creșterea vitezei și stabilității pentru infrastructura de comunicații a universității.	Prorector CSII, Director Centru de comunicații, Echipa: BCA, Centrul de Comunicații.	Conectivitate pentru comunitatea academică și disponibilitate crescută a aplicațiilor informatice.	Viteza de transfer, număr de conexiuni simultane, timp de funcționare sisteme informatice.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
6MURMSE24	6. Transformare digitală	Susținerea proiectelor ce definesc politici publice la nivel național sau regional pentru transformarea digitală: - adoptarea și utilizarea de tehnologii inovative (Blockchain, Inteligență Artificială) la nivel național; - definirea unui cadru strategic și a instrumentelor naționale pentru participarea României la inițiative și rețele Europene; - fundamentarea conceptului de Digital Innovation Hubs;	Rector, Prorector MURMSE, Prorector MRPF Prorector CSII Echipa: BCA	Elaborarea unui raport de mapare a inițiativelor din domeniul tehnologiilor de blockchain/ Distributed Ledger Technology (DLT) de la nivel internațional, relevante pentru România; Analiza practicilor și politicilor relevante în domeniul european pentru 4 domenii: e-health, e-agriculture, e-culture, e-manufacturing; Fundamentarea conceptului digital innovation hubs, care să faciliteze transformarea digitală, complementar cu mecanismul Digital Innovation Hub al Comisiei Europene; Elaborarea cadrului strategic național în domeniul inteligenței artificiale; Definirea unui cadru strategic național și instrumente de finanțare pentru participarea României la inițiative și rețele europene – suport pentru politici bazate pe dovezi la nivel central;	- Număr strategii naționale elaborate în parteneriat; - Număr rapoarte de mapare;	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
7MURMSE08	7. Dezvoltare sustenabilă și incluziune	Organizarea seriei de evenimente "Women in Tech" dedicată studentelor din UTC-N și din comunitatea academică din Cluj-Napoca în vederea promovării egalității de șanse în mediul socio-economic pentru absolvenții UTC-N	Prorector MURMSE, Echipa: CRMSE, facultăți.	Insertia universității în mediul socio-economic; vizibilitatea națională a UTC-N; parteneriate cu organizații din mediul socio-economic.	Număr de evenimente "egalitate de șanse" organizate.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
7MURMSE16	7. Dezvoltare sustenabilă și incluziune	Susținerea proiectelor finanțate prin Interreg Danube Transnational Programme, Interreg Europe și prin Programele de Cooperare Transfrontaliere (HUSKROUA ENI CBC, Ro-Ua) pentru participarea la dezvoltarea	Rector, Echipa: Prorector MURMSE, Prorector CUNBM, CTFS, DFC.	Sprijinirea inițiativelor privind depunerea proiectelor în cadrul apelurilor Interreg Danube Transnational Programme, Interreg Europe și prin Programele de Cooperare Transfrontaliere (HUSKROUA ENI CBC, Ro-Ua);	Numărul de inițiative finanțate prin proiecte de Cooperare Transfrontalieră și Interregională.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare



Cod proiect	Direcția strategică	Scurtă descriere	Responsabil și echipă	Rezultate (beneficii)	Indicatori de impact măsurabili	Durata (luni 2022-2023)	Tipul proiectului
		regională și macro regională (Strategia UE a macroregiunii Dunării); Cooperare teritorială și transnațională în scopul creșterii economice.		Creșterea vizibilității UTCN la nivel european; Participarea la elaborarea de politici publice la nivel european.			
7MURMSE25	7. Dezvoltare sustenabilă și incluziune	„Luna Companiei” „Podiumul Companiilor”	Prorector MURMSE, Echipa: CRMSE, facultăți.	Consolidarea capacității universității de a dezvolta și furniza programe educaționale fundamentale și relevante în acord cu cerințele pieței dinamice a muncii, punând un accent special pe atingerea de competențe longitudinale și transversale, dar și pentru dezvoltarea acelor competențe necesare care sunt solicitate la nivelul unor sectoare economice competitive.	Număr de companii atrase în proiect. Număr de participanți la evenimente.	Oct, Nov, Dec, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
7MURMSE27	7. Dezvoltare sustenabilă și incluziune	Proiect FDI „Inginer pentru maine in contextul noii revolutii industriale”	Prorector MURMSE, Echipa: CRMSE, ALUMNI, facultăți.	Premierea celor mai bune lucrari de licenta din perspectiva mediul socio-economic Creșterea bazei materiale prin achiziția de carti de specialitate / abonamente	Lucrari de licenta selectate Lucrari selectate pentru a fi incubate	Oct, Nov, Dec, , Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	Propunere nouă
7MURMSE28	7. Dezvoltare sustenabilă și incluziune	Rural-Urban-Hub	Rector, Prorector MURMSE, Echipa: CRMSE (cu actiuni: ex. suport pregatire prezentari, materiale participare la conferinte online)	Participarea la inițiativa Startup Villages a Comisiei Europene, în concordanță cu agenda europeană de inovare in cadrul New European Research and Innovation Agenda (NEIA) al alianțelor de tip Universități Europene: • European University of Technology (Eut+) • UNIGreen European University (UNIGreen) • European Bioeconomy University Alliance (EBU) • Engaged and Entrepreneurial European University as Driver for European Smart and Sustainable Regions (E3UDRES2) • European Universities Alliance for Sustainability: Responsible Growth, Inclusive Education and Environment (EU Green) • Innovations of Regional Sustainability: European University Alliance (invest) Participarea in initiative primariei Cluj Napoca impreuna cu partenerii din EUt+. Crearea și dezvoltarea startup-urilor din zonele rurale, prin sprijinul pe care acestea îl oferă ecosistemelor de inovare din zonele respective	Număr de initiative strategice prezentate la evenimente de nivel inalt	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	Propunere nouă
7MURMSE06	7. Dezvoltare sustenabilă și incluziune	Universitatea Antreprenorială; Societatea Antreprenorială Studențească - scrierea si derularea proiectului FDI intitulat "Studenții UTCN - Antreprenori în Lumea digitală"	Prorector MURMSE, Echipa: BCA, CRMSE, facultăți.	Dezvoltarea culturii antreprenoriale / intraprenoriale în cadrul UTCN prin: realizarea unei strategii pentru dezvoltarea personalului didactic și auxiliar în vederea atingerii excelenței colective, adoptarea ghidului UTCN pentru start-up-uri, implicarea în ecosistemele locale și naționale de educație antreprenorială. Implicarea studenților în organizarea evenimentelor în cadrul SAS; Informarea și diseminarea informațiilor despre antreprenorat în comunitatea locală / națională / internațională; Crearea de conținut pentru canalele online de diseminare a informațiilor SAS și postarea pe pagina web și canale de socialmedia; Coordonarea voluntarilor SAS; Participarea la încheierea de parteneriate cu asociații nonguvernamentale care facilitează antreprenoriatul, incubatoare, acceleratoare de afaceri etc	Număr de studenți și personal UTCN care a participat la cursuri de formare a competențelor antreprenoriale. Ghidul UTCN pentru start-up adoptat. Număr de parteneriate cu ecosisteme locale/naționale.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	Propunere nouă
8DGA01	8. Infrastructură și dotări.	Lucrări de reabilitare clădire Casa de Modă și BT. Reabilitarea celor două clădiri, în suprafață totală desfășurată de 9303 mp construcții și	DGA, Echipa: BCA, Serviciul tehnic.	Dezvoltarea infrastructurii UTCN prin crearea de noi spații didactice, săli de conferințe, spații expoziționale.	Reabilitarea celor două clădiri va asigura spațiile necesare îndeplinirii normelor ARACIS pentru facultățile cu profil electric.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar.	În derulare



Cod proiect	Direcția strategică	Scurtă descriere	Responsabil și echipă	Rezultate (beneficii)	Indicatori de impact măsurabili	Durata (luni 2022-2023)	Tipul proiectului
		instalații, se află în curs de finalizare.					
8DGA02	8. Infrastructură și dotări.	Reabilitare Clădire Dorobanților nr. 71-73, finanțare din fonduri europene (POR) de 98% și UTC-N de 2%. Lucrările de construcții și instalații se află în curs de derulare.	Manager proiect DGA, Echipa: BCA, Coordonator CTFS, Serviciul Tehnic.	Amenajarea a patru amfiteatre, două săli de seminar, șapte laboratoare, birouri pentru cadre didactice.	Proiectul își propune crearea de spații de învățământ și cercetare la standarde moderne și dotarea cu echipamente de ultimă generație.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep.	În derulare
8DGA03	8. Infrastructură și dotări.	Reabilitare clădire Bistrița - Piața Centrală nr. 29, finanțare din fonduri europene (POR) de 98% și UTC-N de 2%. Lucrările de construcții sunt finalizate.	Manager proiect DGA, Echipa: BCA, Coordonator CTFS, Serviciul Tehnic.	Reabilitarea clădirii va asigura spații didactice și de cercetare în suprafață totală desfășurată de 2420 mp.	Reabilitarea clădirii va asigura spațiile necesare îndeplinirii normelor ARACIS pentru facultățile cu profil mecanic și electric la Bistrița.	Oct, Nov, Dec	În derulare
8DGA04	8. Infrastructură și dotări.	Reabilitare clădire Alba Iulia, str. Al. Ioan Cuza, nr. 23, finanțare din fonduri europene (POR) de 98% și UTC-N de 2%. Lucrările de construcții și instalații se află în curs de derulare.	Manager proiect DGA, Echipa: BCA, Coordonator CTFS, Serviciul Tehnic.	Prin reabilitarea clădirii (fosta cantină) se vor obține spații didactice (amfiteatre, săli de seminar, bibliotecă) în suprafață totală desfășurată de 700 mp.	Reabilitarea clădirii va asigura spațiile necesare îndeplinirii normelor ARACIS pentru facultățile cu profil mecanic la Alba Iulia.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep.	În derulare
8DGA06	8. Infrastructură și dotări.	Amenajare teren de sport la Complex de Natație.	DGA, Echipa: BCA, Serviciul Tehnic.	Prin amenajarea terenului de sport s-ar asigura baza sportiva necesara pentru studenții din zona centrală a orașului.	Prin amenajarea de noi baze sportive se vor îndeplini indicatorii în procent de 100%.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
8DGA08	8. Infrastructură și dotări.	Edificare "Clădire Laboratoare de Cercetare în Inteligență Artificială". Clădirea va avea o suprafață desfășurată de aprox. 10.000 de mp și va fi construită la cele mai ridicate standarde de performanță tehnică și energetică.	Rector, Echipa: BCA	Crearea de spații pentru Institutul de Cercetare în Inteligență Artificială.	Odată cu edificarea acestei clădiri se vor îndeplini indicatorii tehnici pe zona de cercetare în domeniul electric.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iulie, Aug, Sep.	În derulare
8DGA10	8. Infrastructură și dotări.	Construire cămin din fonduri CNI, str. Observator, nr. 34. Documentele tehnice și terenul pe care se va construi Căminul au fost predate la CNI. Se lucrează la proiectul tehnic.	Rector, DGA Echipa: BCA	Construire cămin cu o capacitate de 300 de locuri de cazare, pentru doctoranzi, cadre didactice tinere.	Asigurarea de cazare optimă pentru doctoranzii și angajații tineri UTCN (300 locuri).	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Aug, Sep.	În derulare
8DGA11	8. Infrastructură și dotări.	Reabilitare Corp B, Dorobanților nr. 71-73. S-a depus documentația tehnică în vederea obținerii Autorizației de construire.	DGA, Echipa: BCA, Serviciul Tehnic.	Reabilitarea clădirii va asigura spații pentru laboratoare de cercetare și spații didactice.	Odată cu finalizarea lucrărilor se vor asigura spațiile necesare pentru lucrările practice a studenților, iar indicatorii propuși vor fi îndepliniți în proporție de 100%.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep.	În derulare
8DGA12	8. Infrastructură și dotări.	Instalarea de panouri fotovoltaice b-ul Muncii 103-105.	BCA Coordonator CTFS, Serviciul Tehnic.	Instalarea de panouri fotovoltaice pe terasa clădirii ar asigura o parte din energia electrică necesară pentru funcționarea instalațiilor electrice.	Reducerea cheltuielilor cu energia electrică	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
8DGA13	8. Infrastructură și dotări.	Reabilitare amfiteatrul exterior, b-ul Muncii 103-105. S-a depus documentația tehnică în vederea obținerii Autorizației de construire.	DGA, Echipa: BCA, Serviciul Tehnic.	Reabilitarea amfiteatrului exterior va asigura spațiul necesar pentru desfășurarea activităților studențești în aer liber.	Prin amenajarea de noi baze sportive se vor îndeplini indicatorii în procent de 100%.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
8DGA14	8. Infrastructură și dotări.	Amenajare teren de sport la exterior, cu suprafață de joc din material sintetic și nocturnă, pe b-ul Muncii, nr. 103-105.	DGA, Echipa: BCA, Serviciul Tehnic.	Prin amenajarea terenului de sport s-ar asigura baza sportiva necesară pentru studenții din zona b-ul Muncii 103-105.	Prin amenajarea de noi baze sportive se vor îndeplini indicatorii în procent de 100%.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
8MURMSE17	8. Infrastructură și dotări	Susținerea proiectelor finanțate prin Programul Operațional Regional 2013-2020 și a programului Operațional Regional 2021 - 2027.	Prorector MURMSE, Echipa: BCA, CTFS, DFC.	Sprijinirea inițiativelor privind depunerea proiectelor în cadrul POR 2013 - 2020 și în cadrul POR 2021 - 2027: - Dezvoltarea entităților de inovare și transfer tehnologic în concordanță cu SNCDI; - Sprijinirea dezvoltării urbane durabile; Îmbunătățirea mediului urban și conservarea, protecția și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural; - Reabilitarea / modernizarea / extinderea / echiparea infrastructurii educaționale universitare; - Sprijinirea proiectelor pentru entitățile de inovare și transfer tehnologic existente la nivelul UTC-N; - Sprijinirea parteneriatelor dintre entitățile de inovare și transfer tehnologic existente la nivelul UTC-N și IMM-uri pentru implementarea rezultatelor ce reies din activitățile de cercetare-inovare.	Număr de proiecte finanțate.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare



Cod proiect	Direcția strategică	Scurtă descriere	Responsabil și echipă	Rezultate (beneficii)	Indicatori de impact măsurabili	Durata (luni 2022-2023)	Tipul proiectului
8MURMSE23	8. Infrastructură și dotări	Susținerea proiectelor și a inițiativelor ce vor fi finanțate prin programele operaționale prevăzute în Cadrul financiar multianual 2021 – 2027: - Programul Operațional Educație și Ocupare (POEO) - Programului Operațional Creștere Inteligentă, Digitalizare Și Instrumente Financiare 2021-2027 (POCIDIF) - Programul Operațional Regional (POR) Nord-Vest 2021-2027 - Programul Operațional Dezvoltare Durabilă (PODD)	Rector, Prorector MURMSE, Prorector MRPF Prorector CSII Echipa: BCA	- Creșterea calității ofertei de educație și formare profesională pentru asigurarea echității sistemului și o mai bună adaptare la dinamica pieței muncii și la provocările inovării și progresului tehnologic. - Consolidarea infrastructurii de cercetare și inovare alte UTC-N și creșterea capacității de adoptare a tehnologiilor avansate - Dezvoltarea infrastructurii digitale a UTC-N - Dezvoltarea competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenariat - Devotarea infrastructurii educaționale universitare;	Număr de proiecte depuse și finanțate prin Programele Operaționale aferente CFM 2021 - 2027 Valoarea totală a investițiilor atrase prin proiectele finanțate de Programele Operaționale aferente CFM 2021 - 2027	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
9MURMSE01	9. Marketing, comunicare și Alumni	Monitorizarea inserției absolvenților pe piața muncii și lărgirea bazei de date cu promoțiile care au finalizat studiile la CUNBM după fuziunea cu UTC-N. Proiectul presupune și dezvoltarea unui punct de lucru ALUMNI la CUNBM pentru monitorizarea și obținerea de informații relevante privind inserția pe piața muncii și îmbunătățirea ofertei universitare a UTC-N.	Prorector MURMSE, Prorector Didactic, Prorector CUNBM, Alumni	Financiare: Facilitează accesul la resurse complementare Nefinanciare: Aduce informație relevantă pentru monitorizarea absolvenților.	Număr de absolvenți introduși în baza de date, rapoarte pentru facultati	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
9RI01	9. Marketing, comunicare și alumni	Actualizarea și îmbunătățirea permanentă a funcționalităților site-ului UTC-N, optimizarea funcțiilor site-ului, creșterea atractivității acestuia, update site-uri facultăți.	Prorector RI Echipa: BIC, facultăți, studenți colaboratori.	Creșterea vizibilității și a imaginii UTC-N, consolidarea brandului.	Număr de postări, număr de interogări site, număr de utilizatori (creșteri anuale cu minimum 10% a interogărilor site-ului și a utilizatorilor).	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
9RI02	9. Marketing, comunicare și alumni	Susținerea organizării evenimentelor relevante în viața comunității (Salonul Cercetării, Inovării și Inventicii PROINVENT, festivitatea de deschidere a anului universitar, Festivitatea Absolvenților, Festivitate de premiere studenți), participarea UTC-N la evenimente ale comunității locale, regionale, naționale și internaționale.	Prorector RI Echipa: BIC, colective de organizare.	Creșterea vizibilității, reputației și a imaginii UTC.N, consolidarea brandului.	Număr de evenimente organizate, număr de participări, număr de participanți.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
9MURMSE03	9. Marketing, comunicare și Alumni	Dezvoltarea și îmbunătățirea relației cu mediul socio-economic prin promovarea rezultatelor absolvenților de succes ai UTC-N pe pagina ALUMNI. Scopul acestui proiect este să promoveze realizările absolvenților de succes ai universității prin intermediul unei platforme atașate pe site-ul ALUMNI. Deschiderea paginii –ALUMNI de succes- urmărește promovarea rezultatelor deosebite ale absolvenților pentru facilitarea legăturilor dintre actualii studenți și aceștia precum și pentru promovarea calității pregătirii universitare din UTC-N.	Prorector MURMSE, Prorector RI, Echipa: Alumni, BRI	Facilitează accesul la resurse complementare; Promovarea calității pregătirii profesionale în UTC-N.	Număr de absolvenți de succes prezentați pe pagina ALUMNI.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
9RI03	9. Marketing, comunicare și alumni	Conceperea și realizarea de noi materiale de prezentare: broșuri, flyere, roll-up-uri, bannere, pop-up-uri, flag-uri, panouri pentru participare la târguri, materiale promoționale cu însemnele universității, materiale de prezentare ale universității în limbi de circulație internațională (engleză, franceză, germană).	Prorector RI, Șef Birou BIC, Director BRI, Echipa: BIC, BRI.	Creșterii vizibilității și îmbunătățirea imaginii UTC-N.	Număr de materiale, număr de broșuri și flyere, număr de producții video despre evenimentele din UTC-N.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
9RI04	9. Marketing, comunicare și	Susținerea și implementarea unor măsuri coerente de intensificare a comunicării interne	Prorector RI, Șef BIC, Echipa: BIC.	Optimizarea comunicării între structurile UTC-N, Informarea comunității academice cu privire la	Număr de comunicate, număr de interviuri, newsletter, număr de	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr,	În derulare



Cod proiect	Direcția strategică	Scurtă descriere	Responsabil și echipă	Rezultate (beneficii)	Indicatori de impact măsurabili	Durata (luni 2022-2023)	Tipul proiectului
	alumni	și externe, de consolidare a brandului UTC-N și de creștere a vizibilității în spațiul public și a prezenței în media, de exploatare a canalelor social media.		proiectele în derulare, la evenimentele care au loc, realizări, cercetare, creșterea vizibilității și a imaginii UTC-N în presă, consolidarea brandului UTC-N.	parteneriate media etc.	Mai, Iun, Iul, Sep	
9R105	9. Marketing, comunicare și alumni	Promovarea admiterii prin campanii online, radio, în presa scrisă, outdoor; sprijinirea acțiunilor de derulare a unor campanii social-media prin instrumentele de tip Facebook ads, Google Play, Instagram, Youtube etc	Prorector RI, Șef BIC, Echipa: BIC, BA, Reprezentanți facultăți.	Creșterea vizibilității, reputației și a imaginii UTC-N, consolidarea brandului și a comunicării cu publicurile țintă, informarea nonformală a publicurilor țintă și a comunității UTC-N, creșterea numărului de studenți.	Număr de activități de promovare, minimum două campanii online de promovare a admiterii, creșteri anuale cu minimum 10% a postărilor social media	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
9R106	9. Marketing, comunicare și alumni	Susținerea activităților de promovare a performanțelor obținute în activități educaționale, de cercetare, inovare, culturale, sportive și artistice, Valorificarea în media a performanțelor studenților și realizărilor cadrelor didactice.	Șef BIC, Echipa: BIC.	Creșterea și consolidarea imaginii universității, precum și a gradului de încredere în educație și serviciile oferite de universitate, recunoașterea performanței.	Numărul comunicatelor de presă, al știrilor de presă, emisiuni și articole de presă, anunțuri site UTC-N, postări social media	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
9R107	9. Marketing, comunicare și alumni	Susținerea și promovarea activităților desfășurate de formațiile artistice ale Clubului Cultural Studențesc (Ansamblul folcloric Românașul, Trupa de umor Brigada Bum, Teatrul Gaudeamus, formațiile de rock, dans modern, break-dance, muzică folk, Corala Sf. Ioan Damaschinul, Ansamblul folcloric Nord, Grupul vocal de muzică tradițională românească CUNBM, etc.)	Prorector RI, Echipa: Club Cultural, BIC	Educarea studenților prin promovarea valorilor culturale, ale tradiției și artei și creșterea vizibilității universității.	Numărul de studenți membri ai formațiilor artistice, numărul de formații artistice; numărul de manifestări artistice; numărul de afișe, flyere, anunțuri pe site, postări social media; 200 de studenți activi, 30 de spectacole, min. 20 anunțuri și postări.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
9MURMSE09	9. Marketing, comunicare și Alumni	Sprijin în desfășurarea sau organizarea de evenimente ale UTC-N sau în parteneriat cu mediul economic, cu impact major în universitate și la nivel local, național, internațional (participarea la evenimente publice din viața comunității locale, Ziua porților deschise ale facultăților, s.a)	Prorector MURMSE, Prorectorat RI, Echipa: CRMSE, facultăți, BIC.	Evenimente cu impact major pentru creșterea vizibilității UTC-N.	Număr de evenimente organizate cu sprijin CRMSE.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
10MRPF04	10. Guvernanță	Încurajarea și susținerea depunerii de proiecte instituționale, prin asigurarea inclusiv a suportului financiar necesar derulării în condiții optime a acestora.	Prorector MRPF/MURMSE	Creșterea fluxurilor financiare din universitate, Dezvoltarea resursei umane și a infrastructurii universității.	Metodologie proiecte instituționale	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
10MRPF05	10. Guvernanță	Implementarea unui sistem coerent, stimulat și transparent de atragere de fonduri prin sponsorizări și donații din mediul economic.	Prorector MRPF/MURSME	Creșterea fondurilor atrase prin sponsorizări și donații, Derularea unor proiecte instituționale.	Creșterea sumelor atrase din sponsorizări și donații	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
10MRPF07	10. Guvernanță	Creșterea capacității de a urmări gradul de alocare și consum a resurselor din universitate.	Prorector MRPF	Menținerea unui echilibru financiar, Creșterea gradului de predictibilitate a traiectoriei financiare pentru universitate.	Indicatori financiari.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
10MRPF09	10. Guvernanță	Urmărirea și îmbunătățirea indicatorilor esențiali în obținerea finanțării bugetare suplimentare bazată pe performanță.	Prorector MRPF	Creșterea finanțării bugetare pentru universitate.	Raport de analiză.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
10MRPF10	10. Guvernanță	Eficiențizarea și diversificarea activităților instituționale care contribuie la realizarea de venituri proprii.	Prorector MRPF Echipa: , BCA, Directia Financiar Contabilitate	Creșterea veniturilor proprii ale universității.	Raport de analiză.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
10MURMSE15	10. Guvernanță	Dezvoltarea Manualului procedurilor UTCN. Elaborarea unei versiuni digitale, accesibile întregului personal al UTCN.	Prorector MURMSE, CMU, BAPI, Oficiul juridic.	Conformarea cu legislația și recomandările organismelor abilitate.	Număr de proceduri accesibile electronic	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
10MURMSE29	10. Guvernanță	Evaluarea instituțională a UTC-N. Elaborarea raportului de evaluare internă și a documentelor justificative în vederea evaluării instituționale a universității, de către ARACIS.	Prorector MURMSE, Prorector didactic, CMU, BAC, facultăți	Menținerea acreditării instituționale. Creșterea calității proceselor legate de educație din universitate.	Raport de evaluare internă	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai	Propunere nouă
10MURSME30	10. Guvernanță	Identificarea proceselor de asigurare a calității care necesită îmbunătățiri. Analiza proceselor;	Prorector MURMSE, BAC CMU, responsabilii cu	Îmbunătățirea sistemului intern de management al calității în UTCN prin elaborarea/actualizarea	Număr de procese documentate; număr de proceduri/ metodologii/ regulamente	Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	Propunere nouă



Cod proiect	Direcția strategică	Scurtă descriere	Responsabil și echipă	Rezultate (beneficii)	Indicatori de impact măsurabili	Durata (luni 2022-2023)	Tipul proiectului
		stabilirea priorităților; armonizarea cu procese din același domeniu de activitate.	calitatea pe facultăți.	procedurilor, metodologiilor sau regulamentelor necesare.	analizate și actualizate		
11MRPF01	11. Resursa umană	Promovarea unui sistem de criterii pentru scoaterea posturilor didactice la concurs.	Prorector MRPF, Echipa: BCA	Creșterea ponderii cadrelor didactice tinere.	Indicatori financiari; număr de posturi scoase la concurs.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
11MRPF02	11. Resursa umană	Recunoașterea și stimularea excelenței academice și antreprenoriale prin promovarea unui sistem salarial stimulat.	Prorector MRPF, Echipa: BCA	Creșterea veniturilor angajaților din universitate, Creșterea performanței academice și antreprenoriale.	Număr situații creșteri financiare a salariilor pe baza criteriilor de performanță propuse.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
11MRPF03	11. Resursa umană	Acordarea unui sprijin financiar cadrelor didactice în dobândirea atestatului de abilitare, prin cofinanțarea parțială a taxei de abilitare.	Prorector MRPF/IOSUD, Echipa: BCA	Creșterea numărului de abilitări din universitate.	Număr de cadre didactice sprijinite financiar prin cofinanțarea parțială a taxei de abilitare.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare
11MRPF06	11. Resursa umană	Stimularea și recompensarea capacităților antreprenoriale ale membrilor comunității academice din UTC-N.	Prorector MRPF, Echipa: BCA	Creșterea veniturilor atrase în universitate prin contracte și proiecte.	Număr de persoane care vor beneficia de acest proiect.	Oct, Nov, Dec, Ian, Feb, Mar, Apr, Mai, Iun, Iul, Sep	În derulare

Legendă – abrevieri instituționale:

PD - proiect sub coordonarea prorectoratului didactic
 RI – proiect sub coordonarea prorectoratului relații internaționale
 MRPF - proiect sub coordonarea prorectoratului managementul resurselor și politici financiare
 MURMSE - proiect sub coordonarea prorectoratului management universitar și relația cu mediul socio-economic
 CSII - proiect sub coordonarea prorectoratului cercetare științifică și infrastructură informatică
 CUNBM - proiect sub coordonarea prorectoratului Centrului Universitar Nord din Baia-Mare
 IOSUD - Instituție Organizatoare de Studii Universitare de Doctorat
 DGA – Director General administrativ
 MEC – Ministerul Educației și Cercetării
 CA – Consiliul de Administrație
 BCA – Biroul Consiliului de Administrație
 BAC – Biroul de Asigurarea Calității

DECIDFR – Departamentul de Educație Continuă, Învățământ la Distanță și Frecvență Redusă
 DSPP – Departamentul de Specialitate cu Profil Psihopedagogic
 DMCDI - Direcția pentru Managementul Cercetării, Dezvoltării și Inovării
 BRI – Biroul de Relații internaționale
 BA – Biroul de Admitere
 CCOC – Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră
 CMU – Compartimentul pentru Management Universitar
 CRMSE – Compartimentul pentru Relația cu Mediul Socio-Economic
 BIRP – Biroul de Imagine și Relații Publice
 CTFS – Compartimentul Tehnic Fonduri Structurale
 DFC – Direcția Financiar Contabilă

Prorector,
Prof.dr.ing. Gabriel Oltean

Prorector,
Prof.dr.ing. Daniela Popescu

Prorector,
Prof.dr.ing. Dan Silviu Mândru

Prorector,
Prof.dr.ing. Florin Oniga

Prorector,
Prof.dr.ing. Petrică Pop Sitar

Prorector,
Conf.dr.ing. Ștefăniță Guțiu

Rector,
Prof.dr.ing. Vasile Țopa