



HOTĂRÂRE A SENATULUI UNIVERSITAR

Nr. 1735 / 14.12.2023

În baza:

Legii Învățământului Superior, nr. 199/2023, art. 137 (2, lit. d);

Cartei Universității Tehnice din Cluj-Napoca, art. 96(d);

Regulamentului de organizare și funcționare a Senatului Universității Tehnice din Cluj-Napoca, art. 25, art. 27(1), art. 29(2), art. 30, art. 34(1, 4);

Adresei Consiliului de Administrație al Universității Tehnice din Cluj-Napoca, nr. 202/CA/15.11.2023, aprobată în ședința din data de 14.11.2023;

Procesului Verbal al Comisiei pentru strategie, dezvoltare și asigurarea calității din data de 06.12.2023;

Procesului Verbal al Comisiei pentru management, reglementare și comunicare din data de 05.12.2023;

Senatul universitar întrunit în ședință ordinară în data de 14.12.2023

Hotărâște

Articol unic. - Se aprobă **Planul operațional al Universității Tehnice din Cluj-Napoca pentru anul universitar 2023-2024**, conform Anexei 1 / ședința nr. 154.

Președinte,

Prof.dr.ing.DHC Nicolae BURNETE

Consilier juridic,

Teodora Liana COLȚEA

Secretar șef,

Ing. Maria-Liana FENEȘAN

Amexa 1 / sedinta nr. 154 / 14.12.2023

MINISTERUL EDUCAȚIEI



UNIVERSITATEA TEHNICĂ
DIN CLUJ-NAPOCA

PLAN OPERAȚIONAL – AN UNIVERSITAR 2023/2024
BIROUL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE AL UTCN
PROIECTE PRINCIPALE

Cod proiect	Direcția strategică	Scurtă descriere	Responsabil și echipă	Rezultate (beneficii)	Indicatori de impact măsurabili	Durata (luni 2023-2024)	Tipul proiectului
1MURMSE04	1. Educație - licență, master	Dezvoltarea de relații partenariale și de colaborare cu organizațiile din mediul economic pentru susținerea: practica studenți, sponsorizări privind dotarea laboratoarelor didactice, dezvoltarea programelor de studii.	Prorector MURMSE, Prorector Didactic Echipa: CRMSE, facultăți.	Parteneriate de colaborare cu organizații ale mediului socio-economic în rezolvarea unor probleme concrete de formare.	Număr de contracte de parteneriat semnate cu organizații (min. 10); număr de programe de master dezvoltate în colaborare cu mediul economic (min. 1); număr de laboratoare îmbunătățite prin suportul firmelor (min. 1); oportunități oferite de partenerii studenților.	Octombrie - Septembrie	În derulare
1MURMSE05	1. Educație - licență, master	Atragerea de fonduri de sponsorizare din partea companiilor pentru susținerea proiectului „UTCN 2024 Startup an Engineer” și a altor proiecte instituționale, burse studenți, competiții studențești, premii pentru studenți etc.	Rector, MURMSE, MRPF, Echipa: CRMSE, DFC, facultăți	Parteneriate de sponsorizare cu organizații ale mediului socio-economic în susținerea admiterii și premierea excelenței studenților.	Număr de contracte de sponsorizare semnate cu organizații (min. 10).	Noiembrie - Iulie	În derulare
1MURMSE18	1. Educație - licență, master	Susținerea proiectelor finanțate prin Programul Operațional Capital Uman.	Rector Prorector MURMSE, MRPF Echipa: BFS	Sprijinirea inițiativelor privind depunerea proiectelor ce au ca obiective: - Creșterea participării la învățământul terțiar pentru cei care provin din grupuri vulnerabile; - Implementarea de măsuri sistematice în învățământul terțiar pentru a facilita adaptarea la cerințele pieței muncii; - Îmbunătățirea nivelului de competențe al personalului didactic din învățământul terțiar în ceea ce privește conținutul educațional inovator și resursele de învățare moderne și flexibile; -	Număr de proiecte finanțate (2 proiecte)	Octombrie - Iulie	În derulare
1PD03	1. Educație - licență, master, doctorat	Îmbunătățirea anuală a platformei de admitere la studii universitare de licență/masterat/doctorat în cadrul UTCN. Identificarea problemelor apărute; analiza problemelor; identificarea măsurilor de îmbunătățire și implementarea acestora	Prorector Didactic, Prorector CSII, Director CSUD Echipa: BA, SINU, RI	Funcționarea performantă a procesului de admitere.	Număr de candidați înscriși/admiși.	Februarie - Septembrie	În derulare
1PD04	1. Educație - licență, master	Dezvoltarea componentei de marketing educațional prin BA (Biroul de Admitere) în scopul atragerii de absolvenți de liceu bine pregătiți la programele de studii derulate în universitate. Acțiuni de marketing educațional (vizite de promovare în licee, întâlniri cu inspectoratele Școlare, cu directorii liceelor din județele din care provin candidații la concursul de admitere, Ziua Porților Deschise, participare la evenimente, târguri de profil, conferințe și seminarii la nivel local și	Prorector Didactic, Prorector CUNBIM, Director BA, Echipa: CA, BA, OSUT facultățile, organizațiile studențești.	Competitivitate universitară.	Număr de candidați la admitere.	Octombrie - Septembrie	În derulare



Cod proiect	Direcția strategică	Scurtă descriere	Responsabil și echipă	Rezultate (beneficii)	Indicatori de impact măsurabili	Durata (luni 2023-2024)	Tipul proiectului
1PD05	1. Educație - licență, master	național etc.), în scopul atragerii de absolvenți la programele de studii derulate în universitate; Consolidarea și extinderea parteneriatelor între licee și universitate, în ideea atragerii absolvenților de liceu prin diferite forme (consiliere, activități extracurriculare, activități de practică, programe de tip școală de vară, centre de învățare etc.); Pregătirea studenților anului I pentru prima sesiune de examene, prin Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC). Organizarea de întâlniri cu studenții anilor I din facultățile UTCN în vederea consilierii pentru pregătirea primei sesiuni de examene și reducerea abandonului în anul I de studiu (stiluri de învățare, luarea notițelor, programarea examenelor, gestionarea stresului în sesiune, ș.a.). "Zilele Carierei în UTCN", prin Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC) pentru dezvoltarea carierei profesionale a studenților UTCN. Coordonarea, pregătirea și organizarea proiectului "Zilele Carierei în UTCN", prin CCOC la Cluj și CCOP la Baia Mare, în parteneriat cu companii de profil; oferirea unor servicii pentru studenți în vederea creșterii gradului de inserție pe piața muncii (simulări de interviu, întâlniri cu reprezentanți din companii, webinarii pe teme de dezvoltare personală, oferte pe piața muncii). Monitorizarea anuală a inserției absolvenților pe piața forței de muncă, prin Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC). Aplicarea de instrumente specifice în scopul monitorizării inserției pe piața muncii; crearea unei baze de date referitoare la inserția absolvenților pe piața muncii; realizarea de studii privind inserția pe piața muncii.	Prorector didactic, Prorector CUNBM Echipa: CCOC, consilierii de carieră, consilierii de studii.	Adaptarea studenților din anul I la mediul universitar, reducerea gradului de abandon în anul I de studii, îmbunătățirea rezultatelor obținute în sesiune.	Număr de participanți, număr de întâlniri de grup desfășurate.	Noiembrie, Decembrie	În derulare
1PD06	1. Educație - licență, master	"Zilele Carierei în UTCN", prin Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC) pentru dezvoltarea carierei profesionale a studenților UTCN. Coordonarea, pregătirea și organizarea proiectului "Zilele Carierei în UTCN", prin CCOC la Cluj și CCOP la Baia Mare, în parteneriat cu companii de profil; oferirea unor servicii pentru studenți în vederea creșterii gradului de inserție pe piața muncii (simulări de interviu, întâlniri cu reprezentanți din companii, webinarii pe teme de dezvoltare personală, oferte pe piața muncii).	Prorector didactic, Prorector CUNBM, Echipa: CCOC, facultățile, consilierii de carieră, consilierii de studii.	Competitivitate universitară, inserția absolvenților pe piața muncii.	Număr de participanți, număr de activități desfășurate, număr de firme partenere.	Martie, Aprilie	În derulare
1PD10	1. Educație - licență, master	Monitorizarea anuală a inserției absolvenților pe piața forței de muncă, prin Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC). Aplicarea de instrumente specifice în scopul monitorizării inserției pe piața muncii; crearea unei baze de date referitoare la inserția absolvenților pe piața muncii; realizarea de studii privind inserția pe piața muncii.	Prorector didactic, Prorector CUNBM, Echipa: CCOC, facultățile, consilierii de carieră, Biroul Acte studii, Departamentul de informatică.	Competitivitate universitară.	Chestionar privind inserția absolvenților, bază de date cu inserția absolvenților, studii privind inserția absolvenților pentru Raportul Anual al Rectoratului, Rapoarte pentru facultăți	Octombrie - Septembrie	În derulare
1PD11	1. Educație - licență, master	Organizarea de activități de consiliere psihologică și dezvoltare personală pentru buna adaptare a studenților la solicitările mediului academic. Organizarea de ședințe de consiliere psihologică individuală și/sau de grup, ateliere și webinarii, la propunerea consilierului psiholog, dar și la solicitarea studenților sau cadrelor didactice, pe tematică stabilite de comun acord.	Prorector didactic, Prorector CUNBM, Echipa: CCOC, consilierul psiholog, consilierii de studii.	Răspuns la solicitările și nevoia de consiliere psihologică sesizate în universitate.	Număr de activități de consiliere psihologică individuală și de grup, număr de studenți consiliați, număr de ateliere și webinarii.	Octombrie - Septembrie	În derulare
1PD12	1. Educație - licență, master	Actualizarea și modificarea regulamentelor și metodologiilor care țin de procesul didactic în UTCN, urmare a intrării în vigoare a Legii Învățământului Superior; Regulamentului de acordare a burselor în UTCN, Regulamentului ECTS, Metodologia de	Rector, Prorector didactic, BCA, CA Echipa: facultățile	Buna funcționare a procesului didactic	Conținutul actualizat al regulamentelor/metodologiilor	Octombrie - Septembrie	Propunere nouă



Cod proiect	Direcția strategică	Scurtă descriere	Responsabil și echipă	Rezultate (beneficii)	Indicatori de impact măsurabili	Durata (luni 2023-2024)	Tipul proiectului
1PD13	1. Educație - licență, master	concurș pentru ocuparea posturilor didactice, Metodologia de recunoaștere automată a funcțiilor didactice obținute în străinătate ș.a. Dezvoltarea sistemului de consiliere academică, profesională și psihologică a studenților pe întreaga perioadă a studiilor prin CCOC. Desfășurarea de întâlniri în cadrul unui cerc de interviziare adresat consilierilor de studii/consilierilor de carieră; Ocuparea posturilor de consilieri din organigrama CCOC; Centralizarea gestionării spațiilor de consiliere din UTCN (Cluj-Napoca, Baia Mare și extensi).	Prorector didactic, Prorector CUNBM Echipa: CCOC, facultățile, consilierii de carieră, consilierii de studii.	Competitivitate universitară	Conținut și număr de întâlniri în cadrul cercului de interviziare adresat consilierilor de studii (tutori/consilierilor de carieră; instrument de gestionare a spațiilor destinate desfășurării activităților de consiliere.	Octombrie - Septembrie	În derulare
1PD15	1. Educație - licență, master	Asigurarea sustenabilității proiectului ROSE AG39/SGU/C/II, prin CCOC. Se va continua implementarea de programe remediale pentru susținerea studenților pe tot parcursul anului întâi și activități de îndrumare și sprijin, coaching, dezvoltare personală și consiliere pentru carieră.	Prorector didactic, Prorector MRPF, Prorector CUNBM Echipa: CCOC, facultățile, consilierii de carieră.	Reducerea abandonului universitar, îmbunătățirea serviciilor de consiliere și orientare în carieră.	Număr de activități desfășurate în cadrul Centrului de Studii și Învățare (CeSTI)	Octombrie - Septembrie	În derulare
1PD16	1. Educație - licență, master	Actualizarea prezentării planurilor de învățământ, sub formă unui pachet de documente care să includă și descrierea explicită a misiunii, obiectivelor programului de studii, și a competențelor.	Prorector didactic Echipa: CA, BAC, decani facultăți, directori de departamente, responsabili de programe	Armonizarea informațiilor din planul de învățământ și suplimentul la diplomă. Planurile de învățământ vor corespunde cerințelor din standardele specifice ARACIS	Planuri de învățământ actualizate	Ianuarie - Septembrie	În derulare
1PD18	1. Educație - master	Actualizarea pachetului de documente necesare întocmirii dosarelor de evaluare internă în vederea încadrării unui program nou de master într-un domeniu de master acreditat și stabilirea metodei de evaluare în vederea promovării și comunicării programelor noi de studii universitare de master către Ministerul Educației se face în cadrul UTCN (comunicat ARACIS 5954/11.10.2023)	Prorector didactic Echipa: CA, BAC, decani facultăți, directori de departamente, responsabili domeniului de master, responsabili de programe de master	Evaluarea internă a programelor de master noi încadrate într-un domeniu de master acreditat în vederea comunicării lor către Ministerul Educației până la data de 1 februarie a fiecărui an pentru publicare centralizată în HG.	Număr programe evaluate întrem în vederea promovării conform art.59 (2) din Legea 199/2023	Octombrie - Septembrie	Propunere nouă
1PD19	1. Educație - licență, master	Finalizarea înscrierii în RNCIS a programelor de studii universitare de licență și master. Actualizarea în RNCIS a informațiilor referitoare la programele de studii.	Prorector didactic Echipa: CA, BAC, decani facultăți, directori de departamente, responsabili domeniului de master, responsabili de programe de master	Înscrierea în RNCIS a programelor de licență și master. Actualizarea în RNCIS a informațiilor referitoare la programele de studii (având în vedere modificările legislative survenite).	Număr programe înscrise în RNCIS / Număr programe actualizate.	Octombrie - Septembrie	Propunere nouă
1PD20	1. Educație - licență, master	Derulare proiect CNFIS-FDI-F-2023-0322: "Tutoriat și consiliere pentru educație incluzivă și reușită în	Prorector didactic, Prorector CUNBM, Prorector MRPF	Consilierea tinerilor privind accesarea la învățământul superior, în special a elevilor din medii defavorizate; facilitarea integrării	Conform fișei de execuție a proiectului.	Octombrie - Decembrie	Proiect nou, în derulare



Cod proiect	Direcția strategică	Scurtă descriere	Responsabil și echipă	Rezultate (beneficii)	Indicatori de impact măsurabili	Durata (luni 2023-2024)	Tipul proiectului
		<p>carieră la Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca (Tutor-UTCN)" prin CCOC.</p> <p>Promovarea ofertei educaționale și consilierea tinerilor privind accesarea la învățământul superior, respectând trăsăturile vocaționale proprii și principiile de echitate socială; Sprijinirea studenților din anul întâi pentru integrarea în mediul universitar și buna adaptare la cerințele mediului academic; Susținerea studenților pe toată durata studiilor universitare, pentru reducerea riscului de abandon și în scopul incluziunii sociale; Facilitarea legăturii studenților cu mediul socio-economic în vederea adaptării la dinamica pieței muncii; Adaptarea serviciilor de consiliere și tutorat la cerințele și nevoile actuale ale studenților UTCN pentru a asigura o cât mai bună calitate și accesibilitate a acestor servicii.</p>	<p>Echipa: CCOC, facultățile, consilierii de carieră.</p>	<p>studenților din anul I în mediul universitar; reducerea riscului de abandon universitar; facilitarea legăturii studenților cu piața muncii; adaptarea serviciilor de consiliere și tutorat la cerințele și nevoile studenților UTCN.</p>			din luna aprilie 2023
2IOSUD01	2. Educație - doctorat, postdoctorat	<p>Obiectivul proiectului ANTREDOC este îmbunătățirea calității și eficienței învățământului terțiar prin creșterea nivelului de educație, în special pentru grupuri din regiuni mai puțin dezvoltate. Proiectul urmărește creșterea aptitudinilor pe piața forței de muncă, dezvoltarea abilităților antreprenoriale cu scopul validării competențelor dobândite și orientării profesionale.</p>	<p>Director CSUD Echipa: manager proiect, echipa proiect ANTREDOC, BFS, IOSUD, DFC.</p>	<p>99 de cercetători doctorali și postdoctorali grup țintă- beneficiari ai proiectului, 99 burse doctorale/postdoctorale, 30 de doctoranzi/ postdoctoranzi angajați/ promovată pe un post de nivel superior. Cel puțin 54 teze de doctorat susținute la 1 an după finalizarea proiectului, platforma on-line de conectare între cercetători și mediul economic, un program de formare antreprenorială. Program de formare competențe transversale, 99 de deplasări pentru grupul țintă materializate prin participări la conferințe naționale/ internaționale sau stagii de mobilitate, 99 lucrări publicate în conferințe, indexate WOS (ISI)/BDI de prestigiu, 99 lucrări publicate în reviste, indexate WOS (ISI)/BDI de prestigiu</p>	<p>99 de cercetători doctorali și postdoctorali grup țintă- beneficiari ai proiectului, 99 burse doctorale/ postdoctorale, 30 de doctoranzi/ postdoctoranzi angajați/ promovată pe un post de nivel superior. Cel puțin 54 teze de doctorat susținute la 1 an după finalizarea proiectului, platforma on-line de conectare între cercetători și mediul economic, un program de formare antreprenorială. Program de formare competențe transversale, 99 de deplasări pentru grupul țintă materializate prin participări la conferințe naționale/ internaționale sau stagii de mobilitate, 99 lucrări publicate în conferințe, indexate WOS (ISI)/BDI de prestigiu, 99 lucrări publicate în reviste, indexate WOS (ISI)/BDI de prestigiu</p>	<p>Octombrie, Noiembrie</p>	În derulare
2IOSUD02	2. Educație - doctorat, postdoctorat	<p>Program postdoctoral de cercetare avansată din cadrul IOSUD-UTCN - performanță, excelență și abilități antreprenoriale în cercetarea postdoctorală</p>	<p>Director CSUD Echipa: CSUD, IOSUD</p>	<p>îmbunătățirea componentelor de cercetare avansată și a oportunităților de dezvoltare a carierei cercetătorilor postdoctorali, prin integrarea lor în structurile de cercetare ale UTCN și facilitarea accesului cercetătorilor postdoctorali la resurse avansate de cercetare.</p>	<p>Max. 25 cercetători postdoctorali/serie</p>	<p>Octombrie - Septembrie</p>	În derulare



Cod proiect	Direcția strategică	Scurtă descriere	Responsabil și echipă	Rezultate (beneficii)	Indicatori de impact măsurabili	Durata (luni 2023-2024)	Tipul proiectului
2IOSUD03	2. Educație - doctorat, postdoctorat	Proiect POCU: „Rețea de excelență în cercetare și inovare aplicativă pentru programele de studii doctorale și postdoctorale - InoHubDocPOCU / 993 / 6 / 13 / 153437 (2022-2023)	Director CSUD Echipa: manager proiect, InoHubDoc, BFS, IOSUD	Asigurarea unei formări academice continue de calitate și prin acordarea de suport profesional sub forma activităților de mentorat, asigurate de specialiști în domeniu, conducători de doctorat afiliați Școlii Doctorale UTCN. Sprijin pentru consolidarea parteneriatelor dintre universități și actorii din domeniul cercetării și inovării pentru stimularea dezvoltării de noi programe de studii doctorale și postdoctorale. Activități de cercetare și de colaborare în rețea pentru doctoranzi/tineri cercetători în scopul asigurării complementarității cu sectoarele economice cu potențial și din domeniile de specializare inteligentă, în sprijinul internaționalizării învățământului terțiar.	31 doctoranzi și 8 cercetători postdoctorali grup țintă - beneficiari ai proiectului pe UTCN	Octombrie, Noiembrie	În derulare
2IOSUD07	2. Educație - doctorat, postdoctorat	Înființarea de noi domenii de doctorat	Director CSUD Echipa: CSUD, IOSUD	Diversificarea de domenii de doctorat ale Școlii Doctorale	Număr de domenii noi de doctorat	Octombrie - Septembrie	În derulare
2IOSUD08	2. Educație - doctorat, postdoctorat	Acordarea de burse din venituri proprii studenților doctoranzi pentru susținerea excelenței în activitatea de doctorat	Rector Echipa: BCA, CSUD	Creșterea Implicării studenților doctoranzi în activitatea didactică	Număr de burse	Octombrie - Iulie	În derulare
2IOSUD09	2. Educație - doctorat, postdoctorat	Accesul studenților doctoranzi la bazele de date internaționale prin sistemul de acces național de tip Anelis Plus.	Prorector CSI	Acces la informații științifice.	Număr de acces studenți doctoranzi prin Anelis Plus.	Octombrie - Septembrie	În derulare
2IOSUD10	2. Educație - doctorat, postdoctorat	Accesul studenților doctoranzi sub coordonarea conducătorilor de doctorat la Turnitin	Prorector CSI Echipa: CSUD, IOSUD	Creșterea calității și originalității tezelor de doctorat	Număr de lucrări verificate în Turnitin	Octombrie - Septembrie	În derulare
2IOSUD11	2. Educație - doctorat, postdoctorat	Activitate "Biroul de Etică și Integritate Academică (BEIA)"	Director CSUD, IOSUD Echipa: BCA, CSUD	Digitizarea și verificarea tuturor tezelor de doctorat, precum și formarea de formatori în etică și integritate	Teze de doctorat verificate antiplagiat (1990-2016) Formatori în Etică și integritate Strategia de Etică	Octombrie - Septembrie	În derulare
3CSI101	3. Cercetare, inovare, creație artistică	Premierea publicării rezultatelor cercetării în reviste internaționale de prestigiu cotate ISI și a altor contribuții deosebite printr-un sistem de granturi interne și prin alte stimulente financiare prevăzute de legislația în vigoare.	Rector, Prorector CSII Echipa: BCA, DMCDI.	Creșterea vizibilității, poziționarea mai bună în clasamentele internaționale, finanțare suplimentară.	Număr de publicații ISI în categoria roșie, Număr de publicații ISI în categoria galbenă, Număr de publicații la conferințe ISI altele decât cele organizate în Cluj sau la Baia-Mare, Număr de proiecte câștigate.	Octombrie - Iulie	În derulare
3CSI103	3. Cercetare, inovare, creație artistică	Participarea la evaluări internaționale (QS, Times Higher Education, U-Multirank, etc).	Rector Prorector CSII, Echipa: BCA, DMCDI (Birou Ranking), reprezentanți din toate structurile UTCN.	Vizibilitate internațională; Competitivitate universitară; Finanțare suplimentară.	Poziționare în clasamente	Octombrie - Septembrie	În derulare



Cod proiect	Direcția strategică	Scurtă descriere	Responsabil și echipă	Rezultate (beneficii)	Indicatori de impact măsurabili	Durata (luni 2023-2024)	Tipul proiectului
3CSI105	3. Cercetare, inovare, creație artistică	Funcționarea centrului Cloud pe perioada de durabilitate pentru susținerea activității de cercetare în UTCN, proiect "Cloud Cercetare UTCN - CLOUDUT", POC Axa 1.	Prorector CSII Echipa: BCA, echipa proiect UTCN-CLOUDUT.	Infrastructura de cercetare performantă	Proiecte noi / articole publicate	Octombrie - Septembrie	În derulare
3CSI108	3. Cercetare, inovare, creație artistică	Alocarea de resurse financiare necesare pentru asigurarea accesului la bazele de date internaționale prin sistemul de acces național de tip Anelis Plus.	Prorector CSII, Responsabil Anelis Plus Echipa: BCA.	Acces la informații științifice.	Număr de acces prin Anelis Plus.	Octombrie - Septembrie	În derulare
3CSI109	3. Cercetare, inovare, creație artistică	Susținerea activității de cercetare științifică și inovare prin alocarea unei cote din regia cercetării către directorii de proiecte, departamente și facultăți.	Prorector CSII, Director DMCDI, Echipa: BCA, DMCDI.	Îmbunătățirea condițiilor de cercetare și susținerea grupurilor de cercetare	Sumă utilizată anual.	Octombrie - Septembrie	În derulare
3CSI113	3. Cercetare, inovare, creație artistică	Oferirea de susținere financiară și consiliere pentru brevetarea rezultatelor cercetării științifice și participarea la târguri de inventică.	Prorector CSII, Echipa: BCA, DMCDI.	Creșterea numărului de brevete.	Număr de brevete obținute.	Octombrie - Septembrie	În derulare
3CSI115	3. Cercetare, inovare, creație artistică	Promovarea rezultatelor cercetării științifice, a centrelor de cercetare, a domeniilor de competență și infrastructură, prin publicarea "Raportului Cercetării" și organizarea de sesiuni și workshopuri științifice.	Prorector CSII, Echipa: DMCDI.	Vizibilitate regională, națională și internațională.	Publicare Anuar, Sesiuni Științifice organizate	Octombrie - Septembrie	În derulare
3CSI120	3. Cercetare, inovare, creație artistică	"HR Excellence in Research" - implementarea planului de acțiuni pentru faza a II-a a programul HRS4R. Certificarea HRS4R a fost obținută în septembrie 2023. https://research.utcluj.ro/index.php/hrs4r.html .	Prorector CSII Echipa: BCA.	Resursă umană înalt calificată în cercetare.	Acțiuni implementate	Octombrie - Septembrie	În derulare
3IOSUD05	3. Cercetare, inovare, creație artistică	Organizarea unui Ciclu de Conferințe ale Școlii Doctorale UTCN pentru studenți-doctoranzi	Prorector CSII, Director CSUD Echipa: BCA, CSUD, IOSUD	Vizibilitate națională și internațională, creșterea numărului de publicații.	Ciclu de conferințe Număr de participanți / conferință	Octombrie - Iulie	În derulare
3MURMSE13	3. Cercetare, inovare, creație artistică	Susținerea proiectelor finanțate prin Programul Operațional Competitivitate pentru dezvoltarea instituțională / dezvoltarea infrastructurii de cercetare.	Rector, Prorector MURMSE, Echipa: BCA, DMCDI, BFS, CRMSE, DFC.	Continuarea sprijinirii proiectelor POC în derulare. Sprijinirea depunerii de noi proiecte în cadrul POCIDIF.	Număr de proiecte finanțate în cadrul POC, 9 proiecte. Propuneri proiecte din POCIDIF (minim 4 propuneri de proiecte)	Octombrie - Septembrie	În derulare
3MURMSE14	3. Cercetare, inovare, creație artistică	Susținerea proiectelor finanțate prin Programul Operațional Competitivitate pentru dezvoltarea parteneriatelor pentru transferul de cunoștințe cu mediul economic.	Rector Echipa: BCA, DMCDI, BFS, DFC.	Colaborarea cu mediul economic în vederea creșterii accesului întreprinderilor la expertiză extinsă și la facilitățile organizațiilor de cercetare publice (instituții de învățământ superior și de cercetare-dezvoltare). Dezvoltarea de soluții inovative pentru obținerea de produse și procese, tehnologii noi/îmbunătățite identificate de întreprinderi ca fiind cerute de piață.	Număr parteneriate (contracte) cu entități din mediul privat în vederea transferului de cunoștințe pentru elaborarea de produse/ servicii noi/ îmbunătățite. Minim 8 parteneriate create în cadrul PTI	Octombrie - Decembrie	În derulare
3MURMSE22	3. Cercetare, inovare, creație artistică	Susținerea și implementarea proiectelor de investiții în concordanță cu reformele și măsurile prevăzute în Planul Național de Redresare și Reziliență (PNRR) prin implicarea universității.	Rector Echipa: Prorector MURMSE, Prorector CSII/DMCDI, BFS.	- Dezvoltarea unuia din cele patru Digital Innovation Hub's în tehnologii avansate de componente și sisteme microelectronice specializate, alocat în PNRR, cu parteneri instituții de cercetare și industria din consorțiu	Număr de proiecte depuse și finanțate prin PNRR (7 proiecte finanțate). Valoarea totală a investițiilor atrase prin proiectele finanțate de PNRR	Octombrie - Septembrie	În derulare



Cod proiect	Direcția strategică	Scurtă descriere	Responsabil și echipă	Rezultate (beneficii)	Indicatori de impact măsurabili	Durata (luni 2023-2024)	Tipul proiectului
				<p>IPCEI, pentru dezvoltarea de proiecte și programe de investiții inovative în microelectronică;</p> <p>- Inițierea de către UTCN a unui cluster pentru învățământ dual în vederea dezvoltării unui consorțiu regional în regiunea Nord-Vest, pentru crearea condițiilor optime de pregătire a elevilor și pentru dezvoltarea și pentru dotarea campusului clujean care să deservască învățământul dual preuniversitar și universitar tehnologic;</p> <p>- Dotarea UTCN cu dispozitive și platforme digitale de e-learning și administrative, pentru crearea noilor competențe ale viitorului prin mecanisme de inovare permanentă a programelor de studiu.;</p> <p>- Inițierea de către UTCN a unui centru teritorial de pregătire și formare profesională și organizarea de sesiuni de instruire în vederea consolidării capacității profesionale a specialiștilor și lucrătorilor în domeniul construcțiilor pentru realizarea de construcții cu performanțe energetice sporite.;</p>	(40 mil. lei). Numărul consorțiilor în care se va implica /le va înființa UTCN ca urmare implementării măsurilor și reformelor prevăzute în PNRR (minim 1 consorțiu)		
4MURMSE07	4. Studenți și servicii suport	<p>Universitatea Antreprenorială, implicarea studenților în organizarea programelor antreprenoriale (ex. Global StartupCity, Inno-EU+, Innovation Labs, Global eAwards, ale Junior Achievement, s.a)</p> <p>Realizarea unui regulament prin care UTCN susține Start-Up-urile studenților</p>	<p>Prorector MURMSE</p> <p>Echipa: CRMSE, SAS, BFS, DGA</p>	<p>Dezvoltarea de mecanisme de educație și încurajare antreprenorială.</p>	<p>Număr de Start-Up-uri/ spin-off-uri susținute (min. 1)</p> <p>Regulament aprobat</p>	<p>Octombrie - Septembrie</p>	<p>în derulare</p>
4PD01	4. Studenți și servicii suport	<p>Îmbunătățirea informațiilor și serviciilor oferite de bibliotecă utilizatorilor studenți și cadre didactice.</p> <p>Modernizarea bibliotecii prin extinderea informatizării – aplicație pentru vizualizarea materialelor bibliografice online; Dezvoltarea fondului de carte.</p>	<p>Prorector didactic,</p> <p>Prorector CSII,</p> <p>Prorector CUNBM</p> <p>Echipa: CA, Direcția bibliotecă.</p>	<p>Acces la literatura tehnică de specialitate pentru comunitatea academică.</p>	<p>Număr de materiale bibliografice accesibile în platformă.</p>	<p>Octombrie - Iulie</p>	<p>în derulare</p>
5IOSUD06	5. Internaționalizare	<p>Internaționalizarea studiilor doctorale prin doctorate în cotulea și prin participare la programe europene dedicate doctoratelor</p>	<p>Prorector RI,</p> <p>Prorector CSII,</p> <p>Director CSUD,</p> <p>Echipa: BCA, CSUD, DMCDI, IOSUD.</p>	<p>Cresterea prestigiului universității prin internaționalizarea studiilor doctorale</p>	<p>Număr teze în cotulea.</p>	<p>Octombrie - Septembrie</p>	<p>în derulare</p>
5RI06	5. Internaționalizare	<p>Lărgirea și consolidarea relațiilor de parteneriat cu universități de prestigiu din străinătate și implicarea activă a universității în toate organismele internaționale în care este membră (reinnoirea acordurilor cadru existente care exprină și semnarea de acorduri noi, afilieri noi).</p>	<p>Coordonatorii acordurilor,</p> <p>Echipa: Prorector RI,</p> <p>Prorector CUNBM,</p> <p>BRI, coordonatori acorduri, coordonatori Erasmus+ la nivelul facultăților.</p>	<p>Cresterea prestigiului și vizibilității internaționale, crearea de noi parteneriate pe proiecte specifice domeniilor comune; stimularea mobilităților studențești/cercetare, implicarea în luarea deciziilor la nivel internațional în ceea ce privește mediul academic.</p>	<p>Număr de acorduri cadru - min 5 acorduri noi, număr de acorduri ERASMUS+ - min 10 acorduri noi, număr de afilieri internaționali, număr de activități în cadrul organismelor internaționale – min. 5 activități</p>	<p>Octombrie - Iulie</p>	<p>în derulare</p>



Cod proiect	Direcția strategică	Scurtă descriere	Responsabili și echipă	Rezultate (beneficii)	Indicatori de impact măsurabili	Durata (luni 2023-2024)	Tipul proiectului
5RI07	5. Internaționalizare	Promovarea ofertei academice în mediul extern prin participarea la târguri internaționale de prezentare a ofertei educaționale, în mediul virtual, pe canalele de socializare, prin campanii on-line, conferințe educaționale, ambasade, consulat, agenții de recrutare a candidaților și prin intermediul organizațiilor studențești.	Prorector RI, Echipa: BRI, Birou ERASMUS+, BIC.	Creșterea vizibilității UTCN în mediul extern, creșterea numărului de studenți internaționali și a numărului de acorduri.	Număr de activități de promovare (min. 4).	Octombrie - Septembrie	În derulare
5RI08	5. Internaționalizare	Sustinerea facultăților în stimularea mobilităților Erasmus+ de tip incoming și outgoing, precum și în elaborarea de proiecte pentru internaționalizarea educației, asigurarea de sprijin pentru studenții autohtoni implicați în mobilități internaționale, stimularea mobilității internaționale a cadrelor didactice, cercetătorilor și studenților.	Prorector RI, Biroul CUNBM, Biroul Erasmus+, Echipa: Biroul Erasmus+, responsabilii Erasmus pe facultăți și responsabilii de acorduri bilaterale și Erasmus+.	Creșterea numărului de mobilități incoming/outgoing, semnarea de noi acorduri.	Număr de studenți incoming și outgoing, număr de luni de mobilitate, număr aplicații proiecte KA2.	Octombrie - Iulie	În derulare
5RI09	5. Internaționalizare	Sustinerea studenților internaționali, organizarea periodică a unor evenimente dedicate acestora, reducerea abandonului școlar în rândul studenților internaționali prin acordarea de sprijin, prin tutoriat, îmbunătățirea serviciilor oferite studenților și cadrelor didactice "incoming".	Prorector RI, Echipa: BRI, Departamentul de Limbi Moderne și Comunicare, Responsabilii desemnați de facultăți, BIC.	Creșterea prestigiului universității și creșterea vizibilității UTCN în mediul extern, deschiderea personalului UTCN pentru internaționalizare, integrarea facilă a studenților internaționali, dezvoltarea abilității studenților voluntari din rețeaua Buddy Network, de interacțiune cu diferite culturi.	Număr de studenți internaționali sprijiniți prin tutoriat sau alte forme (min. 10), număr de studenți coopțați în rețeaua de sprijin Buddy Network (min. 20), număr de evenimente organizate (min.3), număr materiale de informare destinate studenților internaționali.	Octombrie - Septembrie	În derulare
5RI11	5. Internaționalizare	Derularea evenimentului anual "Școala de vară / iarnă internațională UTCN" cu participarea studenților și cadrelor didactice de la universitățile partenere, alături de studenți și cadre didactice din UTCN pentru creșterea vizibilității și prestigiului internațional.	Prorector RI, Director ERASMUS+, Echipa de organizare eveniment	Principalele beneficii: Creșterea atractivității UTCN pentru studenți internaționali, creșterea vizibilității UTCN.	Număr școli de vară / iarnă (min 1 / an), număr de cadre didactice implicate în pregătire - min 3, număr de studenți participanți - min 20.	Octombrie - Decembrie	În derulare
5RI12	5. Internaționalizare	Derularea proiectului "Acțiuni și instrumente suport pentru internaționalizarea Universității Tehnice din Cluj-Napoca" cod CNFIS-FDI-2023-F-0295	Prorector RI, Biroul RI, Biroul ERASMUS+, Echipa de implementare	Dezvoltarea instituțională prin derularea unor activități integrate și dezvoltarea unor instrumente suport, orientate spre dinamizarea procesului de internaționalizare, pentru stimularea integrării depline în Spațiul European al Educației și Cercetării, prin atractivitate, competitivitate, calitate și performanță.	- min. 200 participanți la evenimentul internațional Information Day, min. câte 15 cadre didactice, cercetători participanți la cursurile English for teaching and research și participanți la cursurile English Conversation for English Medium Instruction; min. 30 participanți la TUCN Student for One Day; min. 80 de studenți participanți la internațional Student Days; min. câte 15 participanți la Școala de vară - Limbă, cultură și civilizație românească și la Școala	Octombrie - Decembrie	Propunere nouă



Cod proiect	Direcția strategică	Scurtă descriere	Responsabil și echipă	Rezultate (beneficii)	Indicatori de impact măsurabili	Durata (luni 2023-2024)	Tipul proiectului
5RI013	5. Internaționalizare	Susținerea și implementarea activităților prevăzute în inițiativa /proiectul European University of Technology EUT+, faza a doua - EUT+ Accelerate, pentru creșterea nivelului de calitate, performanță, atractivitate și competitivitate internațională prin integrarea deplină în rețeaua universităților europene.	Rector Echipa: CA, BCA, Director proiect EUT+ Accelerate, Echipa de management; echipa de implementare proiect.	Implementarea unui model nou de colaborare ce va contribui la dezvoltarea calității și competitivității învățământului superior tehnic european; garantarea recunoașterii automate a creditelor, crearea unui curriculum comun EUT+, facilitarea mobilității studenților, stimularea mobilității personalului academic, stimularea creativității și inovației; dezvoltarea unei infrastructuri comune, promovarea și susținerea valorilor comune europene etc.	internațională de vară/lamă la UTCN; min 4 participanți la târguri educaționale de anvergură.	Noiembrie - Septembrie	Propunere nouă
6CSI06	6. Transformare digitală	Îmbunătățirea sistemului de management a activității academice (SINU) prin dezvoltarea de componente software, optimizarea funcțională și îmbunătățirea arhitecturii hardware. Inceperea implementării unui nou sistem informatic de gestiune a școlanității prin proiectul PNRN eUT4ALL "Transformarea ecosistemului universitar prin tranziția digitală către un viitor european sustenabil"	Prorector CSII, Echipa: BCA, Serviciul de informatică.	Optimizarea activității academice.	Țimp redus de acces, stabilitate crescută, funcționalități noi.	Octombrie - Septembrie	În derulare
6CSII18	6. Transformare digitală	Creșterea vitezei și stabilității pentru infrastructura de comunicații a universității.	Prorector CSII, Director Centru de comunicații, Echipa: BCA, Centru de Comunicații.	Conectivitate pentru comunitatea academică și disponibilitate crescută a aplicațiilor informatice.	Viteza de transfer, număr de conexiuni simultane, timp de funcționare sisteme informatice.	Octombrie - Septembrie	În derulare
7MURMSE06	7. Dezvoltare sustenabilă și incluziune	Universitatea Antreprenorială; Societatea Antreprenorială Studențească -scrierea și denurarea proiectului FDI intitulat "Studenții UTCN - Antreprenori în Lumea digitală".	Prorector MURMSE Echipa: BCA, CRMSE, facultăți.	Dezvoltarea culturii antreprenoriale / intraprenoriale în cadrul UTCN prin: realizarea unei strategii pentru dezvoltarea personalului didactic și auxiliar în vederea atingerii excelenței colective, adoptarea ghidului UTCN pentru start-up-uri, implicarea în ecosistemele locale și naționale de educație antreprenorială, implicarea studenților în organizarea evenimentelor în cadrul SAS; Informarea și diseminarea informațiilor despre antreprenori în comunitatea locală / națională / internațională; Crearea de conținut pentru canalele online de diseminare a informațiilor SAS și postarea pe pagina web și canale de socialmedia; Coordonarea voluntarilor SAS; Participarea la încheierea de parteneriate cu asociații nonguvernamentale care facilitează antreprenoriatul, incubatoare, acceleratoare de afaceri etc	Număr de studenți și personal UTCN care a participat la cursuri de formare a competențelor antreprenoriale (min. 50 studenți, 8 cadre didactice). Ghidul UTCN pentru start-up adoptat. Număr de parteneriate cu ecosisteme locale/naționale.	Octombrie - Septembrie	Propunere nouă



Cod proiect	Direcția strategică	Scurtă descriere	Responsabil și echipă	Rezultate (beneficii)	Indicatori de impact măsurabili	Durata (luni 2023-2024)	Tipul proiectului
7MURMSE16	7. Dezvoltare sustenabilă și incluziune	Susținerea proiectelor finanțate prin Interreg Danube Transnational Programme, Interreg Europe și prin Programele de Cooperare Transfrontaliere (HUSKROUA ENI CBC, Ro-Ua) pentru participarea la dezvoltarea regională și macro regională (Strategia UE a macror regiunii Dunării); Cooperare teritorială și transnațională în scopul creșterii economice.	Rector, Echipa: BCA, BFS, DFC.	Susținerea inițiativelor privind depunerea proiectelor în cadrul apelurilor Interreg Danube Transnational Programme, Interreg Europe și prin Programele de Cooperare Transfrontaliere (HUSKROUA ENI CBC, Ro-Ua); Creșterea vizibilității UTCN la nivel european; Participarea la elaborarea de politici publice la nivel european.	Numărul de inițiative finanțate prin proiecte de Cooperare Transfrontaliere și Interregională (minim 2 proiecte)	Octombrie - Iulie	În derulare
7MURMSE25	7. Dezvoltare sustenabilă și incluziune	„Luna Companiei”; „Podiumul Companiilor”	Prorector MURMSE, Echipa: CRMSE, facultăți.	Consolidarea capacității universității de a dezvolta și furniza programe educaționale fundamentale și relevante în acord cu cerințele pieței dinamice a muncii, punând un accent special pe atingerea de competențe longitudinale și transversale, dar și pentru dezvoltarea acelor competențe necesare care sunt solicitate la nivelul unor sectoare economice competitive.	Număr de companii atrase în proiect (min. 4). Număr de participanți la evenimente (min. 100).	Octombrie - Iulie	În derulare
7MURMSE27	7. Dezvoltare sustenabilă și incluziune	Proiect FDI „Inginer pentru mâine în contextul noii revoluții industriale”	Prorector MURMSE, Echipa: CRMSE, ALUMNI, facultăți.	Premierea celor mai bune lucrări de licență din perspectiva mediului socio-economic; Creșterea bazei materiale prin achiziția de cărți de specialitate / abonamente.	Lucrări de licență selectate (min. 17); Lucrări selectate pentru a fi incubate.	Octombrie - Septembrie	Propunere nouă
7MURMSE28	7. Dezvoltare sustenabilă și incluziune	Rural-Urban-Hub	Rector, Prorector MURMSE Echipa: CRMSE (cu acțiuni: ex. suport pregătire prezentări, materiale participare la conferințe online)	Participarea la inițiativa Startup Villages a Comisiei Europene, în concordanță cu agenda europeană de inovare în cadrul New European Research and Innovation Agenda (NEIA) al alianțelor de tip Universități Europene;* European University of Technology (Eut+)* UNIGreen European University (UNIGreen)* European Bioeconomy University Alliance (EBU)* Engaged and Entrepreneurial European University as Driver for European Smart and Sustainable Regions (E3UDRES2)* European Universities Alliance for Sustainability: Responsible Growth, Inclusive Education and Environment (EU Green)* Innovations of Regional Sustainability: European University Alliance (invest); Participarea în inițiativa Primăriei Cluj-Napoca împreună cu partenerii din Eut+. Crearea și dezvoltarea startup-urilor din zonele rurale, prin sprijinul pe care acestea îl oferă ecosistemelor de inovare din zonele respective.	Număr de inițiative strategice prezentate la reprezentative	Octombrie - Septembrie	Propunere nouă
8DGA01	8. Infrastructură și dotări.	Edificare „Clădire Laboratoare de Cercetare în Inteligență Artificială”. Clădirea va avea o suprafață desfășurată de aprox. 10.000 de mp și va fi construită la cele mai ridicate standarde de performanță tehnică și energetică.	Rector, Echipa: BCA, Serviciul tehnic, Centrul de Comunicații etc.	Înființarea institutului de cercetare multidisciplinar are scopul multiplicării, amplificării și valorificării bunelor practici, expertizei și performanțelor științifice dobândite în domeniul strategice, care să asigure creșterea	Ordinul de începere a lucrărilor a fost dat în luna septembrie 2023. Proiectarea și executarea lucrărilor se vor realiza pe durata a 24 de luni. Până în septembrie 2024, proiectarea și	Octombrie - Septembrie	În derulare



Cod proiect	Direcția strategică	Scurtă descriere	Responsabil și echipă	Rezultate (beneficii)	Indicatori de impact măsurabili	Durata (luni 2023-2024)	Tipul proiectului
8DGA02	8. Infrastructură și dotări.	Reabilitare clădire Atelier Scoală, Dorobanților, nr. 71-73, (POR) 98% și UTCN 2%. Lucrările de construcții și instalații se află în curs de finalizare și autorizare.	Manager proiect DGA, Echipa: BCA, Coordonator BFS, Serviciul Tehnic.	reputației și vizibilității internaționale a universității.	execuția lucrărilor se va realiza în proporție de 50%.		
8DGA03	8. Infrastructură și dotări.	Reabilitare clădire Alba Iulia, str. Al. Ioan Cuza, nr. 23, finanțare din fonduri europene (POR) de 98% și UTCN de 2%. Lucrările de construcții și instalații se află în curs de finalizare și autorizare.	Manager proiect DGA, Echipa: BCA, Coordonator BFS, Serviciul Tehnic.	Proiectul își propune crearea de spații de învățământ la standarde moderne și dotarea cu echipamente de ultimă generație.	Până în luna februarie 2024 lucrările se vor finaliza în proporție de 100%.	Octombrie - Februarie	În derulare
8DGA04	8. Infrastructură și dotări.	Construire cămin din fonduri CNI, str. Observator, nr. 34. Documentele tehnice și terenul pe care se va construi căminul au fost predate la CNI. Se lucrează la proiectul tehnic.	Reactor, Echipa: BCA	Prin reabilitarea clădirii se vor obține spații didactice (amfiteatre, săli de seminar, bibliotecă) în suprafață totală desfășurată de 700 mp.	Până în luna februarie 2024 lucrările se vor finaliza în proporție de 100%.	Octombrie - Februarie	În derulare
8DGA05	8. Infrastructură și dotări.	Reabilitare Corp B, Dorobanților nr. 71-73. S-au demarat lucranle de construire.	Echipa: BCA, Serviciul Tehnic.	Asigurarea de cazare pentru doctoranzi și angajații tineri ai UTCN (300 locuri).	Finanțarea și construirea Căminului se va realiza de către CNI.	Octombrie - Septembrie	În derulare
8DGA06	8. Infrastructură și dotări.	Reabilitare amfiteatrul exterior, b-uj. Muncii, nr. 103-105. S-a obținut autorizația de construire.	Echipa: BCA, Serviciul Tehnic.	Reabilitarea clădirii va asigura spații pentru laboratoare de cercetare și spații didactice.	Până în luna februarie 2024 lucrările se vor finaliza în proporție de 100%.	Octombrie - Februarie	În derulare
8DGA07	8. Infrastructură și dotări.	Reabilitare termică clădire Cantina Observator, str. Observatorului nr. 34.	Echipa: BCA, Serviciul Tehnic.	Reabilitarea amfiteatrului exterior va asigura spațiul necesar pentru desfășurarea activităților studențești în aer liber.	Proiectul tehnic este realizat în proporție de 100%. În funcție de obținerea fondurilor necesare pentru reabilitarea amfiteatrului, lucrările de execuție ar putea fi realizate în proporție de 100% până în septembrie 2024.	Octombrie - Septembrie	În derulare
8DGA08	8. Infrastructură și dotări.	Reabilitare termică clădire Cantina Mărăști, str. Molnar Pluaru nr. 2.	Manager proiect, Echipa: BCA, Coordonator CTFS, Serviciul Tehnic.	Implementarea unor măsuri de renovare energetică care să conducă la reducerea consumului de energie primară și a emisiilor de gaze cu efect de seră. Îmbunătățirea sistemului tehnic al clădirii respectiv a instalațiilor care să contribuie la eficiența energetică a clădirii.	Documentația tehnică DALI s-a realizat în proporție de 100%. Se continuă cu proiectul tehnic, care se va realiza în proporție de 100% până în septembrie 2024.	Octombrie - Septembrie	În derulare
8DGA09	8. Infrastructură și dotări.	Accesibilizare clădiri UTCN (Cluj, Baia Mare, Extensii) pentru persoane cu nevoi speciale	Manager proiect, Echipa: BCA, Coordonator CTFS, Serviciul Tehnic.	Implementarea unor măsuri de renovare energetică care să conducă la reducerea consumului de energie primară și a emisiilor de gaze cu efect de seră. Îmbunătățirea sistemului tehnic al clădirii respectiv a instalațiilor care să contribuie la eficiența energetică a clădirii.	Documentația tehnică DALI s-a realizat în proporție de 100%. Se continuă cu proiectul tehnic, care se va realiza în proporție de 100% până în septembrie 2024.	Octombrie - Septembrie	În derulare
8DGA10	8. Infrastructură și dotări.	Reabilitare și dotare Corp C1, str. Observatorului, nr. 2.	Manager proiect, Echipa: BCA, Coordonator CTFS, Serviciul Tehnic.	Asigurarea accesului la procesul de învățământ din cadrul UTCN pentru toate categoriile de persoane cu nevoi speciale, conform Legii 448/2006, actualizată.	30% din lucrări s-au realizat din resurse proprii. Se urmărește finalizarea lucrărilor în proporție de 100%.	Octombrie - Septembrie	În derulare
				Implementarea unor măsuri de eficientizare energetică, reducerea consumurilor de energii primare, amenajarea și dotarea spațiilor didactice și de cercetare la cele mai înalte standarde de performanță.	Documentația tehnică DALI s-a realizat în proporție de 100%. Se continuă cu proiectul tehnic, care se va realiza în proporție de 100% până în septembrie 2024.	Octombrie - Septembrie	În derulare



Cod proiect	Direcția strategică	Scurtă descriere	Responsabil și echipă	Rezultate (beneficii)	Indicatori de impact măsurabili	Durata (luni 2023-2024)	Tipul proiectului
8DGA11	8. Infrastructură și dotări.	Reabilitare clădire CFDP, str. Observator, nr. 72.	Echipa: BCA, Serviciul Tehnic.	Implementarea unor măsuri de eficientizare energetică, reducerea consumurilor de energii primare, amenajarea și dotarea spațiilor didactice și de cercetare la cele mai înalte standarde de performanță.	S-a demarat scrierea proiectului faza DALI. Se urmărește finalizarea proiectului în proporție de 100% și depunerea proiectului pentru obținerea de Fonduri Europene.	Octombrie - Septembrie	În derulare
8DGA12	8. Infrastructură și dotări.	Reabilitare clădire Barțiu, nr. 25.	Echipa: BCA, Serviciul Tehnic.	Implementarea unor măsuri de eficientizare energetică, reducerea consumurilor de energii primare, amenajarea și dotarea spațiilor didactice și de cercetare la cele mai înalte standarde de performanță.	S-a demarat scrierea proiectului faza DALI. Se urmărește finalizarea proiectului în proporție de 100% și depunerea proiectului pentru obținerea de Fonduri Europene.	Octombrie - Septembrie	În derulare
8DGA13	8. Infrastructură și dotări.	Amenajare teren de sport la exterior, cu suprafață de joc din material sintetic și nocturnă, pe b-ul. Muncii, nr. 103-105.	Echipa: BCA, Serviciul Tehnic.	Prin amenajarea terenului de sport s-ar asigura baza sportivă necesară pentru studenții din zona b-ul Muncii 103-105.	S-a obținut Certificatul de Urbanism. Se va finaliza proiectul tehnic în proporție de 100%.	Octombrie - Septembrie	În derulare
8DGA14	8. Infrastructură și dotări.	Reabilitare/modernizare centrală termică clădire Victor Babeș, nr. 62A.	Echipa: BCA, Serviciul Tehnic.	Implementarea unor măsuri de eficientizare energetică, reducerea consumurilor de energii primare.	Lucrările de modernizare/reabilitare centrală termică se vor finaliza în proporție de 100%.	Octombrie - Septembrie	În derulare
8DGA15	8. Infrastructură și dotări.	Reabilitare energetică Cămine Baia Mare	Echipa: BCA, Serviciul Tehnic.	Implementarea unor măsuri de eficientizare energetică, reducerea consumurilor de energii primare.	Documentația tehnică necesară în vederea depunerii proiectelor pentru atragerea de fonduri Europene se va realiza în proporție de 100%.	Octombrie - Septembrie	În derulare
8 DGA 16	8. Infrastructură și dotări.	Demararea procedurilor interne pentru achiziționarea și reabilitarea clădirii Centrului Minier din Baia Mare	Rector BCA, CA, Serviciul Tehnic	Având în vedere situația actuală a spațiilor didactice din CUNBM, se dorește achiziția unei clădiri proprii, respectiv amenajarea și dotarea spațiilor didactice și de cercetare la cele mai înalte standarde de performanță.	S-au inițiat procedurile interne pentru achiziția clădirii	Octombrie - Septembrie	Propunere nouă
8MURMSE17	8. Infrastructură și dotări	Susținerea proiectelor finanțate prin Programul Operațional Regional 2014-2020	Rector, Prorector MURMSE, Echipa: BCA, BFS, DFC.	- Creșterea calității ofertei de educație și formare profesională pentru asigurarea echității sistemului și o mai bună adaptare la dinamica pieței muncii și la provocările inovării și progresului tehnologic; - Consolidarea infrastructurii de cercetare și inovare ale UTCN și creșterea capacității de adoptare a tehnologiilor avansate; - Dezvoltarea infrastructurii digitale a UTCN; - Dezvoltarea competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenoriat.	Număr de proiecte finanțate. (2 proiecte în curs de implementare în cadrul POR 2014 -2020)	Octombrie - Septembrie	În derulare
8MURMSE23	8. Infrastructură și dotări	Susținerea proiectelor și a inițiativelor ce vor fi finanțate prin programele operaționale prevăzute în Cadrul financiar multianual 2021 – 2027: - Programul Operațional Educație și Ocupare (POEO); - Programului Operațional Creștere inteligentă,	Rector, Prorector MURMSE, Prorector MRPF Prorector CSII Echipa: BCA	- Creșterea calității ofertei de educație și formare profesională pentru asigurarea echității sistemului și o mai bună adaptare la dinamica pieței muncii și la provocările inovării și progresului tehnologic. - Consolidarea infrastructurii de cercetare și	Număr de proiecte depuse și finanțate prin Programele Operaționale aferente CFM 2021 - 2027 (minim 6 propuneri de proiecte)	Octombrie - Septembrie	În derulare



Cod proiect	Direcția strategică	Scurtă descriere	Responsabil și echipă	Rezultate (beneficii)	Indicatori de impact măsurabili	Durata (luni 2023-2024)	Tipul proiectului
9MURMSE01	9. Marketing, comunicare și Alumni	Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027 (POCIDIF); - Programul Operațional Regional (POR) Nord-Vest 2021-2027; - Programul Operațional Dezvoltare Durabilă (PODD); - PNRR C15 – Educație; - PNRR C9 - Transformare digitală. Monitorizarea inserției absolvenților pe piața muncii și lărgirea bazei de date cu promoțiile care au finalizat studiile la CUNBEM după fuziunea cu UTCN. Proiectul presupune și dezvoltarea unui punct de lucru ALUMNI la CUNBEM pentru monitorizarea și obținerea de informații relevante privind inserția pe piața muncii și îmbunătățirea ofertei universitare a UTCN.	Prorector MURMSE, Prorector Didactic, Prorector CUNBEM, Alumni	inovare alte UTCN și creșterea capacității de adoptare a tehnologiilor avansate. - Dezvoltarea infrastructurii digitale a UTCN. - Dezvoltarea competențelor pentru specializare inteligentă, tranziție industrială și antreprenoriat.	Valoarea totală a investițiilor atrase prin proiectele finanțate de Programele Operaționale aferente CFM 2021 - 2027 (> 70 mil lei)	Octombrie - Iulie	În derulare
9MURMSE03	9. Marketing, comunicare și Alumni	Dezvoltarea și îmbunătățirea relației cu mediul socio-economic prin promovarea rezultatelor absolvenților de succes ai UTCN pe pagina ALUMNI. Scopul acestui proiect este să promoveze realizările absolvenților de succes ai universității prin intermediul unei platforme atașate pe site-ul ALUMNI. Deschiderea paginii – ALUMNI de succes- urmărește promovarea rezultatelor deosebite ale absolvenților pentru facilitarea legăturilor dintre actualii studenți și aceștia precum și pentru promovarea calității pregătirii universitare din UTCN.	Prorector MURMSE, Prorector RI, Echipa: Alumni, BRI	Facilitează accesul la resurse complementare ; Nefinanțare: Aduce informație relevantă pentru monitorizarea absolvenților.	Minim 4.000 de studenți introduși în baza de date	Octombrie - Iulie	În derulare
9MURMSE09	9. Marketing, comunicare și Alumni	Sprețuirea în desfășurarea sau organizarea de evenimente ale UTCN sau în parteneriat cu mediul economic, cu impact major în universitate și la nivel local, național, internațional (participarea la evenimente publice din viața comunității locale, Ziua porților deschise ale facultăților, s.a)	Prorector MURMSE, Prorectorat RI, Echipa: CRMSE, facultăți, BIC.	Facilitează accesul la resurse complementare; Promovarea calității pregătirii profesionale în UTCN.	Minim 4 absolvenți de succes publicați pe website-ul Alumni	Octombrie - Iulie	În derulare
9RI01	9. Marketing, comunicare și alumni	Actualizarea și îmbunătățirea permanentă a funcționalităților site-ului UTCN, optimizarea funcțiilor site-ului, creșterea atractivității acestuia, update site-uri facultăți.	Prorector RI Echipa: BIC, facultăți, studenți colaboratori.	Evenimente cu impact major pentru creșterea vizibilității UTCN.	Număr de evenimente organizate cu sprijin CRMSE (min.10).	Octombrie - Septembrie	În derulare
9RI02	9. Marketing, comunicare și alumni	Susținerea organizării evenimentelor relevante în viața comunității (Salonul Cercetării, Inovări și Inventicii PROINVENT, festivitatea de deschidere a anului universitar, Festivitatea Absolvenților, Festivitate de premiere studenți), participarea UTCN la evenimente ale comunității locale, regionale, naționale și internaționale.	Prorector RI Echipa: BIC, colective de organizare.	Creșterea vizibilității și a imaginii UTCN, consolidarea brandului.	Număr de evenimente organizate - min 4, număr de participări, număr de participanți.	Octombrie - Iulie	În derulare



Cod proiect	Direcția strategică	Scurtă descriere	Responsabil și echipă	Rezultate (beneficii)	Indicatori de impact măsurabili	Durata (luni 2023-2024)	Tipul proiectului
9RI03	9. Marketing, comunicare și alumni	Conceperea și realizarea de noi materiale de prezentare: broșuri, flyere, roll-up-uri, bannere, pop-up-uri, flag-uri, panouri pentru participare la târguri, materiale promoționale cu însemnele universității, materiale de prezentare ale universității în limbi de circulație internațională (engleză, franceză, germană).	Prorector RI, Șef Birou BIC, Director BRI, Echipa: BIC, BRI.	Creșterii vizibilității și îmbunătățirea imaginii UTCN.	Număr de materiale, număr de broșuri și flyere, număr de producții video despre evenimentele din UTCN.	Octombrie - Septembrie	În derulare
9RI04	9. Marketing, comunicare și alumni	Susținerea și implementarea unor măsuri coerente de intensificare a comunicării interne și externe, de consolidare a brandului UTCN și de creștere a vizibilității în spațiul public și a prezenței în media, de exploatare a canalelor social media.	Prorector RI, Șef BIC, Echipa: BIC.	Optimizarea comunicării între structurile UTCN, informarea comunității academice cu privire la proiectele în derulare, la evenimentele care au loc, realizări, cercetare, creșterea vizibilității și a imaginii UTCN în presă, consolidarea brandului UTCN.	Număr de comunicate, număr de interviuri, număr de parteneriate media etc.	Octombrie - Septembrie	În derulare
9RI05	9. Marketing, comunicare și alumni	Promovarea admiterii prin campanii online, radio, în presa scrisă, outdoor; sprijinirea acțiunilor de derulare a unor campanii social-media prin instrumentele de tip Facebook ads, Google Play, Instagram, Youtube etc	Prorector RI, Șef BIC Echipa: BIC, BA, Reprezentanți facultăți.	Creșterea vizibilității, reputației și a imaginii UTCN, consolidarea brandului și a comunicării cu publicul țintă, informarea nonformală a publicilor țintă și a comunității UTCN, creșterea numărului de studenți.	Număr de activități de promovare, minimum două campanii online de promovare a admiterii, creșteri anuale cu minimum 10% a postărilor social media.	Octombrie - Iulie	În derulare
9RI06	9. Marketing, comunicare și alumni	Susținerea activităților de promovare a performanțelor obținute în activități educaționale, de cercetare, inovare, culturale, sportive și artistice, Valorificarea în media a performanțelor studenților și realizărilor cadrelor didactice.	Șef BIC, Echipa: BIC.	Creșterea și consolidarea imaginii universității, precum și a gradului de încredere în educație și serviciile oferite de universitate, recunoașterea performanței.	Numărul comunicatelor de presă, al știrilor de presă, emisiuni și articole de presă, anunțuri site UTCN, postări social media	Octombrie - Septembrie	În derulare
9RI07	9. Marketing, comunicare și alumni	Susținerea și promovarea activităților desfășurate de formațiile artistice ale Clubului Cultural Studentesc (Ansamblul folcloric Românașul, Trupa de umor Brigada Burn, Teatrul Gaudeamus, formațiile de rock, dans modern, break-dance, muzică folk, Corala Sf. Ioan Damaschinul, Ansamblul folcloric Nord, Grupul vocal de muzică tradițională românească CUNBM, etc.)	Prorector RI, Echipa: Club Cultural, BIC	Educarea studenților prin promovarea valorilor culturale, ale tradiției și artei și creșterea vizibilității universității.	Numărul de studenți membri ai formațiilor artistice, numărul de formații artistice, numărul de manifestări artistice; numărul de afișe, flyere, anunțuri pe site, postări social media; 200 de studenți activi, 30 de spectacole, min. 20 anunțuri și postări.	Octombrie - Septembrie	În derulare
10MRPF04	10. Guvernanță	Încurajarea și susținerea depunerii de proiecte instituționale, prin asigurarea inclusiv a suportului financiar necesar derulării în condiții optime a acestora.	Prorector MRPF	Creșterea fluxurilor financiare din universitate, Dezvoltarea resursei umane și a infrastructurii universității.	Metodologie proiecte instituționale	Octombrie - Septembrie	În derulare
10MRPF05	10. Guvernanță	Implementarea unui sistem coerent, stimulativ și transparent de atragere de fonduri prin sponsorizări și donații din mediul economic.	Prorector MRPF	Creșterea fondurilor atrase prin sponsorizări și donații, Derularea unor proiecte instituționale.	Creșterea sumelor atrase din sponsorizări și donații	Octombrie - Septembrie	În derulare
10MRPF07	10. Guvernanță	Creșterea capacității de a urmări gradul de alocare și consum a resurselor financiare din universitate.	Prorector MRPF	Menținerea unui echilibru financiar, Asigurarea unui grad ridicat de predicibilitate a traiectoriei financiare pentru universitate.	Indicatori financiari.	Octombrie - Septembrie	În derulare
10MRPF09	10. Guvernanță	Urmărirea și îmbunătățirea indicatorilor esențiali în obținerea finanțării bugetare suplimentare bazată pe performanță.	Prorector MRPF	Creșterea finanțării bugetare pentru universitate.	Raport de analiză.	Octombrie - Septembrie	În derulare



Cod proiect	Direcția strategică	Scurtă descriere	Responsabil și echipă	Rezultate (beneficii)	Indicatori de impact măsurabili	Durata (luni 2023-2024)	Tipul proiectului
10MRPF10	10. Guvernanță	Eficiențizarea și diversificarea activităților instituționale care contribuie la realizarea de venituri proprii.	Prorector MRPF Echipa: BCA, Direcția Financiar, Contabilitate	Creșterea veniturilor proprii ale universității.	Raport de analiză.	Octombrie - Septembrie	În derulare
10MURMSE15	10. Guvernanță	Dezvoltarea Manualului procedurilor UTCN. Elaborarea unei versiuni digitale, accesibile întregului personal al UTCN.	Prorector MURMSE, CMU, BAPI, Oficiul juridic.	Conformarea cu legislația și recomandările organismelor abilitate.	Număr de proceduri accesibile electronic (minim 120)	Octombrie - Decembrie	În derulare
10MURSME30	10. Guvernanță	Identificarea proceselor de asigurare a calității care necesită îmbunătățiri. Analiza proceselor, stabilirea priorităților, armonizarea cu procese din același domeniu de activitate.	Prorector didactic, Prorector MURMSE, BAC, CMU, facultăți.	Îmbunătățirea sistemului intern de management al calității în UTCN prin elaborarea/actualizarea procedurilor, metodologiilor sau regulamentelor necesare.	Număr de procese documentate; număr de proceduri/metodologii/regulamente analizate și actualizate	Octombrie - Iulie	În derulare
10MURMSE31	10. Guvernanță	Identificarea, evaluarea și monitorizarea riscurilor de corupție, precum și stabilirea și implementarea măsurilor de prevenire și control al acestora.	Prorector MURMSE, CMU, grup de lucru pentru implementarea Metodologiei de evaluare a riscurilor de corupție	Îmbunătățirea capacității manageriale a UTCN prin asumarea unor măsuri de intervenție pentru prevenirea și controlul riscurilor de corupție, pentru diminuarea probabilității de apariție a riscurilor de corupție, precum și a impactului în cazul materializării acestora.	Registru riscurilor de corupție al UTCN; Număr de riscuri și vulnerabilități identificate. Număr de măsuri de intervenție.	Octombrie - Iulie	Propunere nouă
10MURMSE32	10. Guvernanță	Actualizarea cadrului de reglementare al UTCN, conform modificărilor legislative în domeniul educației.	Prorector MURMSE, CMU, structuri UTCN	Asigurarea conformității reglementărilor UTCN cu cadrul legislativ național	1 ROF UTCN actualizat; Min. 10 regulamente și proceduri actualizate	Octombrie - Septembrie	Propunere nouă
10MURMSE33	10. Guvernanță	Actualizarea și modificarea regulamentelor, metodologiilor și procedurilor care țin de procesul de asigurare a calității, urmare a intrării în vigoare a Legii Învățământului Superior	Prorector didactic, Prorector MURMSE, BAC, CMU, facultăți	Actualizarea sistemului de asigurare a calității prin elaborarea/actualizarea procedurilor, metodologiilor sau regulamentelor necesare.	Conținut actualizat al procedurilor/regulamentelor/metodologiilor	Octombrie - Septembrie	Propunere nouă
11MRPF01	11. Resursa umană	Promovarea unui sistem de criterii pentru scoaterea posturilor didactice la concurs.	Prorector didactic, Prorector MRPF, Echipa: BCA	Creșterea ponderii cadrelor didactice tinere.	Indicatori financiari; număr de posturi scoase la concurs.	Octombrie - Iulie	În derulare
11MRPF02	11. Resursa umană	Recunoașterea și stimularea excelenței academice și antreprenoriale prin promovarea unui sistem salarial stimulative.	Prorector MRPF, Echipa: BCA	Creșterea veniturilor angajaților din universitate, Creșterea performanței academice și antreprenoriale.	Număr creșteri salariale pe baza criteriilor de performanță propuse.	Octombrie - Septembrie	În derulare
11MRPF03	11. Resursa umană	Acordarea unui sprijin financiar cadrelor didactice în dobândirea atestatăului de abilitare, prin cofinanțarea parțială a taxei de abilitare.	Prorector MRPF/IOSUD, Echipa: BCA	Creșterea numărului de abilitări din universitate.	Număr de cadre didactice sprijinite financiar prin cofinanțarea parțială a taxei de abilitare.	Octombrie - Septembrie	În derulare
11MRPF06	11. Resursa umană	Stimularea și recompensarea capacităților antreprenoriale ale membrilor comunității academice din UTCN.	Prorector MRPF, Echipa: BCA	Creșterea veniturilor atrase în universitate prin contracte și proiecte.	Număr de persoane beneficiare, implicate în contracte și proiecte	Octombrie - Septembrie	În derulare

Legendă – abrevieri instituționale:

PD - proiect sub coordonarea prorectoratului didactic

RI – proiect sub coordonarea prorectoratului relații internaționale

MRPF - proiect sub coordonarea prorectoratului managementul resurselor și politici financiare

DECIDFR – Departamentul de Educație Continuă, Învățământ la Distanță și Frecvență Redusă

DSPP – Departamentul de Specialitate cu Profil Psihopedagogic

BMCDI - Direcția pentru Managementul Cercetării, Dezvoltării și Inovării

BRI – Biroul de Relații Internaționale



MURMSE - proiect sub coordonarea prorectoratului management universitar și relația cu mediul socio-economic
 CSII - proiect sub coordonarea prorectoratului cercetare științifică și infrastructură informatică
 CUNBM - proiect sub coordonarea prorectoratului Centrului Universitar Nord din Baia-Mare
 IOSUD - Instituție Organizatoare de Studii Universitare de Doctorat
 DGA – Director General administrativ
 MEC – Ministerul Educației și Cercetării
 CA – Consiliul de Administrație
 BCA – Biroul Consiliului de Administrație
 BAC – Biroul de Asigurarea Calității

BA – Biroul de Admitere
 CCOC – Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră
 CMU – Compartimentul pentru Management Universitar
 CRMSE – Compartimentul pentru Relația cu Mediul Socio-Economic
 BIRP – Biroul de Imagine și Relații Publice
 BFS – Biroul Fonduri Structurale
 DFC – Direcția Financiar Contabilă
 OSUT – Organizația Studenților din UTCN

Prorector, Conf.dr.ing. Ștefăniță GUTIU Prorector, Prof.dr.ing. Dan Silviu MÂNDRU Prorector, Prof.dr.ing. Gabriel OLTEAN Prorector, Prof.dr.ing. Florin ONIGA Prorector, Prof.dr.ing. Daniela POPESCU Prorector, Prof.dr.ing. Petrică POP SITAR

Rector,
 Prof.dr.ing. Vasile Țopa