



## **HOTĂRÂRE A SENATULUI UNIVERSITAR**

**Nr. 1783 / 21.03.2024**

În baza:

Legii Învățământului Superior, nr. 199/2023, art. 19, art. 138(1) g);

Cartei Universității Tehnice din Cluj-Napoca, art. 96(s), art. 100 (g);

Regulamentului de organizare și funcționare a Senatului Universității Tehnice din Cluj-Napoca, art. 25, art. 27(1), art. 29(2), art. 30, art. 46(c);

Adresei nr. 31/12.03.2024, înaintată Senatului universitar sub semnătura Rectorului universității;

Raportului de sinteză întocmit de Comisia de Management, reglementare și comunicare internă;

Senatul universitar întrunit în ședință ordinară în data de 21.03.2024

### **Hotărâște**

**Articol unic.** - Se validează **Raportul Rectorului privind starea Universității Tehnice din Cluj-Napoca în anul 2023.**

Președinte,

Prof.dr.ing.DHC Nicolae BURNETE

Consilier juridic,

Teodora Liana COLȚEA

Secretar șef,

Ing. Maria-Liana FENEȘAN

MINISTERUL EDUCAȚIEI

**UNIVERSITATEA TEHNICĂ**

DIN CLUJ-NAPOCA

**SENATUL UNIVERSITAR****COMISIA DE MANAGEMENT, REGLEMENTARE ȘI COMUNICARE****RAPORT DE SINTEZĂ**

**pe baza rapoartelor comisiilor pe domenii de activitate ale  
Senatului universitar asupra raportului anual al rectorului  
privitor la starea Universității Tehnice din Cluj-Napoca  
în anul 2023**

**INTRODUCERE**

**RAPORTUL RECTORULUI PRIVIND STAREA UTCN** în anul 2023 este redactat în conformitate cu prevederile Legii Învățământului Superior nr. 199/2023 și include informații relevante pentru activitatea desfășurată în anul de raportare. Acesta este structurat pe următoarele capitole, având scopul de a asigura transparență și o informare corectă a comunității academice privind:

- Situația financiară a UTCN;
- Situația personalului din UTCN;
- Activitatea didactică;
- Inserția profesională a absolvenților;
- Activitatea de doctorat;
- Situația programelor de studii;
- Asigurarea calității activităților din cadrul UTCN;
- Activitatea de cercetare;
- Activitatea de coordonare a proiectelor pe fonduri structurale;
- Relațiile internaționale, imagine și comunicare;
- Educația continuă;
- Colaborarea cu mediul socio-economic;
- Activitățile administrative și de patrimoniu;
- Sistemul de control intern managerial;
- Activitatea organizațiilor studențești;
- Alunni.

Pe lângă capitolele menționate, raportul conține și 6 Anexe (*Anexa 1. Raportul Comisiei de Etică, Anexa 2. Lista programelor de studii universitare de licență autorizate să funcționeze*

MINISTERUL EDUCAȚIEI

**UNIVERSITATEA TEHNICĂ**  
DIN CLUJ-NAPOCA**SENATUL UNIVERSITAR**

*provizoriu sau acreditate pentru anul universitar 2023/2024 în cadrul UTCN, Anexa 3. Lista programelor de studii universitare de master acreditate sau încadrate în domenii acreditate pentru anul universitar 2023/2024 în cadrul UTCN, Anexa 4. Lista indicatorilor de calitate, Anexa 5. Repartizarea FS pe ramuri de știință, Anexa 6. Gradul de îndeplinire a obiectivelor din Planul Operațional).*

Prezentul Raport conține date relevante – într-o variantă extrem de detaliată (313 pagini) - aferente principalelor activități, reflectând dinamica realităților cu care se confruntă sistemul universitar românesc în general și Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca în particular. El reprezintă – pe lângă o cuantificare a reușitelor - o prezentare din perspectiva agregată, instituțională, a eforturilor tuturor membrilor comunității academice de a răspunde provocărilor date de contextul național și european. În *Introducere* se menționează că „anul 2023 ilustrează eforturile comune ale comunității academice de a crește vizibilitatea Universității la nivel național și internațional, de a consolida reputația noastră ca instituție de educație superioară și cercetare avansată și de a întări stabilitatea financiară, administrativă și patrimonială.”

Raportul conține date obiective, cuantificabile, corespunzătoare principalelor activități instituționale, dar și interpretarea, acolo unde este cazul, a dinamicii unor realități.

Documentul se constituie astfel într-un real instrument de evaluare a gradului de atingere a obiectivelor asumate instituțional, oferind totodată și o perspectivă asupra tendințelor viitoare. Acesta reflectă eforturile conjugate ale întregii comunități academice privind creșterea vizibilității Universității în plan intern și internațional, consolidarea reputației ca instituție de învățământ superior de educație și cercetare avansată, dar și întărirea stabilității financiare, administrative și patrimoniale.

## **CADRUL LEGAL DE ÎNTOCMIRE A RAPORTULUI DE SINTEZĂ**

În conformitate cu Legea Învățământului Superior nr. 199/2023 și a Cartei UTCN, este obligația conducerii administrative a Universității să definească anual un raport privind starea Universității din anul precedent. Raportul privitor la starea UTCN pe 2023 include atât informațiile solicitate prin lege, cât și alte informații relevante pentru activitatea desfășurată în anul de raportare.

În concordanță cu Legea Învățământului Superior nr. 199/2023, Carta UTCN și cu Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului universitar, președintele comisiei Senatului universitar pe probleme de „Management, Reglementare și Comunicare” a realizat, pe baza rapoartelor comisiilor pe domenii de activitate ale Senatului universitar, **Raportul de sinteză** asupra Raportului anual al rectorului privitor la starea UTCN pe anul 2023.

MINISTERUL EDUCAȚIEI

**UNIVERSITATEA TEHNICĂ**  
DIN CLUJ-NAPOCA**SENATUL UNIVERSITAR**

În elaborarea prezentului **Raport de Sinteză** am beneficiat de sprijinul și expertiza colegilor din Biroul Operativ al Senatului, al președinților comisiilor de resort, precum și al tuturor colegilor senatori, prin analizele pertinente, observațiile și sugestiile transmise.

Analiza **Raportului de sinteză** pe anul 2023 s-a realizat prin raportarea la următoarele documente de referință:

- Legea Învățământului Superior nr. 199/2023;
- Carta Universității Tehnice din Cluj-Napoca;
- Contractul de management încheiat între Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca, prin Președintele Senatului universitar, Prof.dr.ing. Nicolae BURNETE și Rectorul Universității Tehnice din Cluj-Napoca, Prof.dr.ing. Vasile ȚOPA;
- Planul strategic al UTCN 2020-2024, aprobat de Senat în 22.10.2020;
- Planul Operațional pentru anul 2023.

**Prezentul Raport de sinteză este structurat pe următoarele capitole:**

- I. Realizări semnificative, evidențiate în urma analizelor comisiilor de resort ale Senatului universitar asupra Raportului anual privitor la starea UTCN pe anul 2023
- II. Observații formulate în urma analizelor comisiilor de resort ale Senatului universitar asupra Raportului anual privitor la starea UTCN pe anul 2023
- III. Concluzii

## **I. REALIZĂRI SEMNIFICATIVE, EVIDENȚIATE ÎN URMA ANALIZELOR COMISIILOR DE RESORT ASUPRA RAPORTULUI ANUAL PRIVITOR LA STAREA UTCN PE ANUL 2023**

**Analiza Raportului Anual al Rectorului** privitor la starea UTCN pe 2023, efectuată de **comisiile de specialitate** ale Senatului universitar, în concordanță cu Planul strategic al UTCN pe 2020–2024 și a Planului Operațional pentru anul 2023, prin măsurile prioritare necesare pentru asigurarea dezvoltării instituționale, a pus în evidență - prin volumul mare de date prezentate, cu informații clare, sub formă de grafice - o serie de realizări semnificative.

În cadrul ședințelor de analiză a Raportului, în comisiile de specialitate ale Senatului, s-au remarcat următoarele:

- Se apreciază în mod pozitiv faptul că secțiunea care include planul operațional cuprinde într-o mare măsură informații privind gradul de îndeplinire a indicatorilor de

MINISTERUL EDUCAȚIEI

**UNIVERSITATEA TEHNICĂ**  
DIN CLUJ-NAPOCA**SENATUL UNIVERSITAR**

rezultat, acesta fiind un obiectiv pe care comisia C1 l-a urmărit în anii precedenți, formulând în mod repetat observații în acest sens;

- S-a remarcat activitatea Sistemului de Control Intern Managerial (SCIM) / Compartimentul Management Universitar (CMU) al UTCN, care a asigurat, printre altele, o permanentă actualizare a cadrului reglementar instituțional, printr-o bună colaborare cu comisia de resort a Senatului universitar;
- Referitor la activitatea desfășurată, în anul 2023, în cadrul Departamentului pentru Educație Continuă, Învățământ la Distanță și Frecvență redusă (DECIFER), Comisia de resort remarcă următoarele aspecte pozitive:
  - Derularea a 12 programe postuniversitare de perfecționare atât la Cluj-Napoca cât și la CUNBM, a unui program de conversie destinat cadrelor didactice din învățământul preuniversitar, precum și a unui program postuniversitar de educație permanentă de calificare și recalificare la CUNBM.
  - Se constată că departamentul a înregistrat un număr de 233 absolvenți, dintre care 76 cu Atestate de absolvire emise de UTCN.
  - Derularea unui număr de 4 programe de dezvoltare profesională (2 la Cluj-Napoca, 2 la CUNBM) finalizate cu atestate sub sigla UTCN.
  - Derularea în continuare a programului de licență Management (învățământ cu frecvență redusă) din cadrul Facultății de Științe, CUNBM.
- Continuarea activității de colaborare cu firme de IT cum ar fi: Netlogiq SRL, Quinsoft Solutions, Telenav Romania SRL, Seoholic SRL, oferindu-se astfel cursanților posibilitatea inserției directe pe piața forței de muncă din această zonă.
- Asigurarea continuității programelor postuniversitare cu tradiție: Informatică Aplicată și Programare (9 serii de derulare), Audit energetic pentru clădiri (2 serii), CISCO-Electronică și telecomunicații (2 serii), Crearea și exploatarea bazelor de date relaționale (3 serii) etc.
- Realizarea unor încasări remarcabile la nivelul DECIFER, aportul financiar realizat din taxele studenților fiind unul mare: un total de 1,570,1767 RON din care 1,007,778 RON la Cluj-Napoca și 562,989 lei RON la CUNBM
- Referitor la relația cu mediul economic se remarcă următoarele aspecte pozitive :
- Dezvoltarea continuă a cadrului instituțional, strategic și reglementar pentru relația cu mediul socio-economic;
- Colaborarea UTCN cu peste 260 de companii identificate în baza de date a Compartimentului pentru Relația cu Mediul Socio-Economic (CRMSE);
- Inițierea, întocmirea, aprobarea și urmărirea contractelor de colaborare și sponsorizare;
- Actualizarea continuă a conținutului paginii web, a platformelor Facebook, Instagram, LinkedIn dedicate CRMSE precum și totemurilor digitale din locațiile UTCN;

str. C. Daicoviciu nr. 15, 400114 Cluj-Napoca, România

tel. +40-264-401200, secretariat tel. +40-264-202350 / 202347, fax +40-264-431583

[www.utcluj.ro](http://www.utcluj.ro)

MINISTERUL EDUCAȚIEI

**UNIVERSITATEA TEHNICĂ**

DIN CLUJ-NAPOCA

**SENATUL UNIVERSITAR**

- Utilizarea Microsoft Teams pentru informarea utilizatorilor privind evenimentele, workshop-urile, cursurile, prezentările organizate de mediul economic, ofertele de internship și de angajare, anunțurile privind acțiunile proiectele UTCN în parteneriat cu companiile;
- Publicarea calendarului (online) privind acțiunile desfășurate de UTCN împreună cu parteneri din mediul socio-economic;
- Consolidarea rolului UTCN în dezvoltarea regională, națională și internațională;
- Încheierea a 33 de contracte cadru noi și 127 de contracte de sponsorizare precum și a 9 acorduri pentru stagii de practica prin proiectul Smart Practice;
- Derularea proiectului CNFIS-FDI-2023-F-0421 „Formarea noilor generații de ingineri și de inovatori în domeniul tehnic - Nexting” destinat corelării ofertei educaționale cu cererea pieței muncii, consilierea și orientarea în carieră.;
- S-au realizat studii și analize (chestionare) la nivelul masteranzilor sau angajaților privind competențele absolvenților, angajați sau viitori angajați;
- Derularea proiectului „Lucrarea de licență a specializării”, proiect finalizat cu burse Nexting acordate de reprezentanți ai companiilor partenere ale CRMSE;
- Organizarea a 8 vizite la instituții internaționale (7) și naționale (1);
- Publicarea ghidului “Tendințele tehnologice în domeniul autovehiculelor”;
- Derularea programului instituțional „UTCN 2023-Startup an Engineer”;
- Organizarea în cadrul PRO INVENT 2023, ediția a XXI-a a secțiunii „Podiumul Companiilor”;
- Implementarea proiectului “Luna companiei” unde companii ca Tenaris, Michelin sau Fortech au desfășurat importante evenimente și acțiuni alături de UTCN;
- Colaborarea cu structuri din UTCN pentru: raportarea instituțională în vederea evaluării în clasamentul internațional „Times Higher Education”, „Sustainable Development Goals” etc.; acordarea de suport organizațiilor studentești OSUT, BEST, Societății Antreprenoriale Studentești (SAS);
- Îmbunătățirea continuă a comunicării cu comunitatea ALUMNI UTCN; derularea și participarea în design-ul propunerilor de proiecte finanțate din fonduri structurale sau cercetare;
- Participarea activă a UTCN în numeroase clustere: „Clusterul de Educație C-EDU”, „Transilvania IT”, „Cluj IT”, Clusterul de Industrii Creative Transilvania, etc;
- Participarea activă a UTCN împreună cu partenerii din mediul privat la numeroase evenimente legate de educație: Rural Urban Hub, Startup City Cluj-Napoca, The Science Café, Women in Tech;
- Participarea UTCN la implementarea „Programului Europa Digitală” prin prezența ca partener în hub-ul “DIH4Society” respectiv „Transilvania Digital Innovation HUB”;

MINISTERUL EDUCAȚIEI

**UNIVERSITATEA TEHNICĂ**  
DIN CLUJ-NAPOCA**SENATUL UNIVERSITAR**

- Participarea activă a UTCN în cadrul grupului Inter-Universitar Cluj pentru Inovare și Antreprenariat;
- Participarea UTCN la întâlnirile membrilor rețelei European Network of Innovative High Education Institutions (ENIHEI). De remarcat în acest sens sunt evenimentele desfășurate la University of Primorska, Slovenia și Gabrovo, Bulgaria (Conferința anuală ENIHEI);
- Implicarea Compartimentului pentru Relația cu Mediul Economic în susținerea programului Universitatea Antreprenorială;
- Derularea proiectului CNFIS FDI 460/2023 „Studenți UTCN – Antreprenori în Lumea digiTală (SALT)” unde s-au pus bazele dezvoltării de competențe și abilități antreprenoriale pentru 1800 noi studenți și absolvenți UTCN;
- Participarea UTCN ca partener alături de Fabrica Bosch Cluj în cadrul programului Bright Students;
- Organizarea de acțiuni în cadrul programului „Innovation Labs”: Hackathon 2023;
- Participarea UTCN în cadrul programului Spherik Accelerator dedicat startup-urilor din România;
- Participarea UTCN la sesiunea de mini granturi pentru proiecte de antreprenariat derulate în universități, alături de Junior Achievement România, Universitatea Antreprenorială și Fundația Romano-Americană;
- Participarea UTCN alături de Primăria Cluj-Napoca și ceilalți parteneri din Clusterul de Educație, în proiectul „Fondul de Inovare și Experiment Cluj – FIX Cluj”, de susținere a ideilor de inovare și antreprenariat;
- Implicarea UTCN în numeroase evenimente din cadrul proiectelor regionale cum ar fi concursul Academia Innova, competiție desfășurată sub patronajul Academiei Române din Cluj în parteneriat cu companii și instituții clujene;
- Organizarea de evenimente cu scopul facilitării transferului de cunoaștere spre și dinspre organizațiile mediului socio-economic;
- Participarea UTCN alături de reprezentanți ai mediului economic la diferite evenimente, proiecte, conferințe: „Tenaris, Zalău-eveniment pentru promovarea educației universitare”, „Zilele Carierei în UTCN”, „Cluj Onnovation Days”; „Techco for a Digital Sunrise”, „Festivitatea de absolvire”, „The 27th International Conference on Production Research (ICPR)”, „Building resilience into production”, „Women Forum”, „Noaptea muzeelor-Exp@UTCN”, „Noaptea cercetătorilor Europeni 2023-SCIENCE4FUTURE-II”, „Noaptea companiilor” etc;
- Realizarea de webinarii tehnice și non-tehnice pentru studenți, sesiuni interactive, workshop-uri sau internship-uri: „Cluj hackathon”, „Engineering Bootcamp-Emerson”; „Kick Off Your Career- Emerson”; „Technical Project Management Master’s program-Emerson”;

str. C. Daicoviciu nr. 15, 400114 Cluj-Napoca, România

tel. +40-264-401200, secretariat tel. +40-264-202350 / 202347, fax +40-264-431583

[www.utcluj.ro](http://www.utcluj.ro)

MINISTERUL EDUCAȚIEI

**UNIVERSITATEA TEHNICĂ**  
DIN CLUJ-NAPOCA**SENATUL UNIVERSITAR**

- Participarea UTCN în cadrul „Descoperă-ti pasiunea în IT (DPIT)”
- Participarea UTCN la „The 15th International Forum of Mechanical and Mechatronics Engineering”;
- Participarea UTCN la „Târgul Întreprinderilor Mici și mijlocii”;
- Participarea UTCN la inaugurarea noului centru de Traininguri European Systems&Software-Emerson”;
- Participarea UTCN la evenimente organizate de companii pentru studenții UTCN: „Alstom Open Day”, “Programul de practica de vară la Analog Devices Romania (22 de studenti), „Program de internship de vară la Analog Devices Romania”; workshopuri „3D-Machine Vision”, „Embedded Software”, “Software Defined Instrumentation”, „Electronics la Analog Devices Romania”, „AROBs Summer practice program”, „Școala de Bani” BCR; prezentări oferte pentru studenți, Centrul de inginerie Bosch, „Tech Day-Bosch”, „Working student@ Bosch Centrul de inginerie Cluj”, „Catalyst DevTalks 2023”, „Atelier Franco Jobs”; „Climate Entrepreneurship Training”, „One day in Continental for future graduates”, „Emerson roadshow”, „Engineering Bootcamp”, „Launch Campus Day”, „Embedded Academy”, „Career Track 2023” -Porsche, „Student Contest”-Porsche, „NASA Space Apps Challenge”, programul „Startup Universe Romania”;
- webinarii „Profesii bine cimentate”, „Build your robot”, „Comunitati inSPIRate: Discutie Aplicata despre Digitalizare”, programul „Global Trainee”-TenarisSilcotub, „UNbrekable Romania”; competiția „DefCamp Capture the Flag-Cyber Edu”;
- Acțiuni pentru sprijinirea activității educaționale în UTCN:
  - Cursuri derulate în parteneriat cu companiile- „Automatica în aplicații industriale, „Autonomus Driving: Technology, Dynamics and Control”, „Bazele Informatiei Cuantice”;
  - Organizarea de vizite de studiu la Centrul de inginerie Bosch; la fabrica Bosch Cluj;
  - Burse acordate studenților de către companii: 22 de studenți UTCN sunt beneficiari ai burselor „Roberto Rocca Education”;
- Referitor la Relațiile internaționale, se remarcă următoarele aspecte pozitive:
- Participarea activă a UTCN în cadrul proiectului European University of Technology (EUt+);
- 6 întâlniri de lucru, desfășurate la UTCN precum și la Cyprus University of Technology, Hochschule Darmstadt, Technical University of Sofia, Polytechnic University of Cartagena, Technological University of Dublin, Riga Technical, întâlniri la care, în cadrul Governing Board, s-au semnat mai multe documente;
- Constituirea de noi clustere, în cadrul cărora s-a armonizat curricula și s-au stabilit competențele specifice, realizând-se în acest sens, o hartă a mobilităților pentru recunoașterea anumitor discipline între universitățile partenere;



MINISTERUL EDUCAȚIEI

**UNIVERSITATEA TEHNICĂ**  
DIN CLUJ-NAPOCA**SENATUL UNIVERSITAR**

- Inițierea de colaborări pentru pregătirea a trei proiecte de tip Erasmus Mundus;
- Oferirea prin intermediul proiectului EUt+ a cadrului organizării și desfășurării mai multor conferințe și evenimente la Dublin, Darmstadt sau Sofia (ELARA Conference);
- Pregătirea aplicației pentru faza următoare a inițiativei Universitatea Europeană de Tehnologie, proiect câștigat sub denumirea EU Accelerate, cu un buget total de 15 milioane de Euro. Cu acest prilej, consorțiului i s-a mai adăugat un nou partener: Degli Study di Cassino e di Lazzio Meridionale UNICAS, din Cassino, Italia;
- Preluarea de către rectorul UTCN, în cadrul întâlnirii de la Universitatea de Tehnologie din Troyes, Franța, a președinției rotative a Consiliului Rectorilor Universităților Europene de Tehnologie;
- Participarea rectorului UTCN, la invitația Comisarului European Mariya Gabriel, la evenimentul din Silicon Valley, SUA pentru o promovarea Europei ca hub pentru inovația deep-tech, în domenii ca: energia durabilă, industria aerospațială, industria auto, sănătate, securitate și biodiversitate), în concordanta cu Noua Agenda Europeană pentru inovare;
- participarea la forumul "European Innovation", unde rectorul UTCN alături de delegația rectorilor de la alte universități europene de prestigiu și a Directorului Comisiei Europene pentru "Innovation, Digital Education & International Cooperation", doamna Antoaneta Angelova-Krasteva, au vizitat universități americane prestigioase, ca UC Berkeley sau State University din San Jose (SJSU) și unde s-au abordat teme de interes comun, cu accent pe cele din domeniul inteligenței artificiale, cyber-security, blockchain sau big data;
- Participarea UTCN, în anul 2022, la 6 târguri internaționale;
- Sprijinirea de către UTCN a evenimentelor organizate de Grupul de inițiativă Basarabeana în vederea promovării ofertei academice în rândul candidaților din Republica Moldova;
- Atragerea de către UTCN a candidaților internaționali prin susținerea vizibilității programelor de studiu în platforma „Study in Romania”;
- Organizarea de către Biroul de Relații Internaționale a evenimentului online Student for One Day (22 noiembrie 2023);
- Organizarea de către UTCN a unor evenimente cu relevanță în direcția internaționalizării, cum ar fi: organizarea Școlii de vară Danube Rectors Conference, vizita delegației reprezentative a rețelei universitare SUN (Silk Road Universities Network), vizita delegației de la Georgian Technical University, Georgia, vizita rectorului Universității Ivano-Frankivsk National Technical University of Oil and Gas, domnul Ihor Chudyk, din Ucraina, vizita unei delegații chineze din orașul Ningbo și provincia Zhejiang, Republica Populăra Chineza, vizita Prof. univ dr. Monsenior Patrick Valdrini, Rector emerit al Universității Catolice din Paris, Profesor emerit al

str. C. Daicoviciu nr. 15, 400114 Cluj-Napoca, România

tel. +40-264-401200, secretariat tel. +40-264-202350 / 202347, fax +40-264-431583

[www.utcluj.ro](http://www.utcluj.ro)

MINISTERUL EDUCAȚIEI

**UNIVERSITATEA TEHNICĂ**  
DIN CLUJ-NAPOCA**SENATUL UNIVERSITAR**

- Universității Pontificale Lateranense din Roma (Vatican) și profesor al Universității de Studii "Federico II" din Napoli (Italia) etc;
- Activitatea susținută a Biroului de Relații Internaționale (BRI) din cadrul UTCN privind studenții internaționali, activitate materializată prin semnarea a 13 acorduri cadru, 419 vizite ale partenerilor internaționali, 596 candidați internaționali, 119 confirmări cu acte de studii pentru studenți UTCN care au aplicat pentru continuarea studiilor sau angajare la instituții și companii din străinătate;
  - Participarea UTCN pe linie de francofonie la programe de bursă doctorale și postdoctorale (Eugen Ionescu) cu 46 de teme de cercetare propuse, 68 de candidaturi acceptate;
  - Implicarea studenților în programul Vulcanus in Japan: 23 studenți au completat aplicația;
  - Demararea și coordonarea evenimentului „Modele de bune practici în internaționalizarea ARUST”, eveniment dedicat colaborării și schimbului de experiențe în domeniul relațiilor internaționale și al programului Erasmus+;
  - Derularea proiectului FDI-2023-0295 –“Acțiuni și instrumente suport pentru internaționalizarea Universității Tehnice din Cluj-Napoca”. Se remarcă astfel evenimente ca: International Student Days, Școala de vară de limba română, cultură, civilizație, Școala de iarnă la UTCN-Exploring the Future: AI, Digital Twins and Automation;
  - Menținerea unui număr mare de studenți internaționali full-time (289) înmatriculați la programe de studiu de licență, masterat și la anul pregătitor de limba română: 130 romani de pretutindeni și 147 din diferite țări EU sau non-EU;
  - Creșterea semnificativă a numărului de candidați internaționali (382), a celor care au fost înmatriculați precum și a doctoranzilor internaționali EU sau non-EU (44);
  - Existența la nivelul UTCN a peste 500 de acorduri bilaterale Erasmus+ cu peste 180 de universități remarcând-se o creștere substanțială la toate categoriile de mobilități în perioada 2020-2023. Dintre acestea se pot evidenția 192 mobilități studențești KA\_131 outgoing, 173 mobilități studențești KA\_131 incoming, 44 mobilități staff KA\_131 outgoing și 93 mobilități staff KA\_131 incoming;
  - Se remarcă derularea programelor Blended Intesive Programme (BIP);
  - Derularea mai multor acțiuni de informare a studenților UTCN despre programul Erasmus+: Hai la o cafea cu Biroul Erasmus+, International Information Day, Erasmus Days;
  - Derularea a 21 proiecte Erasmus, 2-KA2- la 3 dintre ele UTCN este coordonator.
  - În anul 2023 au fost câștigate 9 proiecte, 2 dintre ele în cadrul consorțiului EUt+
  - Implicarea Biroului de Imagine și Comunicare al UTCN în numeroase acțiuni de comunicare media, social media, internă și externă cu scopul promovării

MINISTERUL EDUCAȚIEI

**UNIVERSITATEA TEHNICĂ**  
DIN CLUJ-NAPOCA**SENATUL UNIVERSITAR**

evenimentelor din cadrul UTCN. S-au transmis astfel 68 de comunicate de presă, 27 solicitări privind informațiile de interes public, 722 articole de presă, 206 anunțuri, știri și evenimente postate pe site-ul UTCN;

- Desfășurarea în cadrul UTCN a unei campanii susținute de promovare a admiterii la UTCN pe diverse platforme media. Se remarcă, printre altele, în structura site-ului UTCN secțiunea denumită Start-up an Engineer unde în cadrul programului Fit for future engineer, Strategie de admitere la UTCN - s-au postat toți partenerii care au susținut campania;
- Creșterea semnificativă a traficului pe site-ul UTCN prin numeroasele acțiuni de optimizare, update, integrare GA4, etc;
- Actualizarea și îmbunătățirea, în cadrul Biroului de Relații Internaționale a pliantelor, broșurilor de promovare a UTCN, a ofertelor educaționale, de prezentare a universității, facultăților, a pliantelor cu programele de studii la toate nivelele, materiale EU+ etc.
- Se constată aspectele pozitive ale activității Biroului de Imagine și Comunicare (BIC):
  - comunicare media și social media accentuate,
  - diversificarea instrumentelor care sprijină comunicarea, pe noi modalități de promovare care au fost integrate în strategia de comunicare a universității,
  - promovarea ofertei educaționale, printr-o campanie de admitere complexă.
- Referitor la relația cu mediul economic se remarcă următoarele aspecte pozitive privind dezvoltarea cadrului instituțional, strategic și reglementar:
  - paginile web, Facebook, canalul de pe platforma Microsoft Teams și respectiv totem-uri digitale dedicate Compartimentului pentru relația cu Mediul Socio-economic (CRMSE),
  - consolidarea rolului UTCN în dezvoltarea regională, națională și internațională,
  - implicarea CRMSE în acțiunile pentru susținerea programului Universitatea Antreprenorială - dezvoltarea relațiilor de colaborare și facilitarea transferului de cunoaștere spre și dinspre organizațiile mediului socio-economic,
  - organizarea de evenimente comune și întâlniri care să contribuie la dezvoltarea relațiilor de colaborare și să faciliteze transferul de cunoaștere spre și dinspre, cu organizațiile mediului socio-economic,
  - realizarea de webinarii tehnice și non-tehnice pentru studenți, sesiuni interactive, workshop-uri sau internship-uri,
  - acțiuni pentru sprijinirea activității educaționale în UTCN (cursuri derulate în parteneriat cu companiile, organizarea de vizite de studiu, burse acordate studenților de companii, realizarea transferului de cunoștințe și tehnologie prin dotarea unor laboratoare).

str. C. Daicoviciu nr. 15, 400114 Cluj-Napoca, România

tel. +40-264-401200, secretariat tel. +40-264-202350 / 202347, fax +40-264-431583

[www.utcluj.ro](http://www.utcluj.ro)

MINISTERUL EDUCAȚIEI

**UNIVERSITATEA TEHNICĂ**  
DIN CLUJ-NAPOCA**SENATUL UNIVERSITAR**

- Evaluarea apreciativă a activității de cercetare:
- cercetarea științifică a ocupat și în anul 2023 un loc foarte important în cadrul activităților derulate în Universitatea Tehnică,
  - comisia de resort a evaluat pozitiv principalele activități desfășurate de către colectivele de cercetare din UTCN, care au avut drept rezultat creșterea excelenței în activitatea de cercetare științifică și de inovare, precum și dezvoltarea resursei umane implicate și a infrastructurii de cercetare-inovare,

Au fost sintetizate realizările semnificative din Raportul anual privitor la starea UTCN pe anul 2023, evidențiate în urma analizelor comisiilor de resort ale Senatului universitar, care apreciază că acest Raport, care este rezultatul eforturilor convergente ale tuturor nivelurilor universității, este unul bine documentat și care cuprinde multe informații.

## II. OBSERVAȚII FORMULATE ÎN ANALIZELE COMISIILOR DE RESORT ASUPRA RAPORTULUI ANUAL PRIVITOR LA STAREA UTCN PE ANUL 2023

În urma analizei Raportului anual privitor la starea UTCN pe anul 2023 reiese faptul că echipa de management a Universității a demonstrat preocupare în a găsi cele mai bune soluții pentru aplicarea sistematică a planului strategic.

Raportul a urmărit aceeași structură ca și în anii precedenți, facilitând astfel comparațiile și evidențind prioritățile pentru viitor. Din analizele derulate în cadrul comisiilor Senatului universitar au rezultat următoarele **observații și sugestii**, referitoare la **punctele tari, punctele slabe, oportunitățile și amenințările** care trebuie luate în calcul:

**Conform datelor sintetice prezentate în raport, se apreciază în mod deosebit eforturile depuse și se recomandă ca în pregătirea unei strategii pe termen mediu și lung să se ia în considerare următoarele:**

- considerăm că politicile financiare promovate în universitate sunt caracterizate prin următoarele atribute: concordanță deplină cu legislația și normele în vigoare, predictibilitate și transparență. Susținem menținerea și promovarea acestora în Universitate,
- continuarea acțiunilor UTCN în domeniul asigurării calității și asigurarea unui suport susținut acțiunilor în acest domeniu,
- susținerea și continuarea acțiunilor și proiectelor necesare consolidării instituționale,

MINISTERUL EDUCAȚIEI

**UNIVERSITATEA TEHNICĂ**  
DIN CLUJ-NAPOCA**SENATUL UNIVERSITAR**

- remarcăm faptul că universitatea a avut o evoluție ascendentă în ce privește marea majoritate a aspectelor analizate în cadrul raportului,
- s-a apreciat volumul mare de muncă și calitatea informațiilor cuprinse în raport,
- Comisia pentru relații cu mediul socio-economic și cu cel academic național și internațional, titluri și distincții (C3) recomandă:
  - continuarea politicilor de colaborare și comunicare cu mediul socio-economic atât la nivel local cât și la cel regional, național și transnațional;
  - identificarea unor noi structuri și forme instituționale, pe lângă cele existente, pentru promovarea pe scara largă a relațiilor de colaborare, cooperare cu companiile și cu alte universități;
  - referitor la evoluția numărului de mobilități incoming și outgoing în perioada 2020-2023, în Fig. 11.23 (pagina 127) ar fi bine să se treacă și cifrele anilor anteriori lui 2020, pentru o interpretare mai bună a datelor (deoarece anii 2020 și 2021 au fost ani cu restricții generate de Covid19);
  - intensificarea acțiunilor UTCN în domeniul internaționalizării;
- În cadrul Comisiei pentru cercetare științifică (C5) s-a remarcat faptul că revista coordonată de Departamentul de Chimie și Biologie, *Carpathian Journal of Food Science and Technology* (ISI cu FI=0.5 [http://chimie-biologie.ubm.ro/carpathian\\_journal/](http://chimie-biologie.ubm.ro/carpathian_journal/)) nu apare în raport;
- În urma analizei Raportului în Comisia pentru gestiunea resurselor financiare (C7) au rezultat următoarele opinii:
  - s-a apreciat ca pozitivă urmarea aceleiași structuri pentru Raport ca în anii precedenți, facilitând astfel comparațiile și evidențiind prioritățile pentru viitor;
  - s-a identificat faptul că, similar anilor anteriori, există un sold semnificativ la sfârșitul anului 2023, motivat în Raport, în special prin alocările bugetare de la sfârșit de an și care nu au mai fost cheltuite. Aceasta indică o oarecare lipsă de predictibilitate financiară și un management al acestui aspect, care s-ar putea îmbunătăți;
  - măsurile de stimulare a publicării de articole științifice au condus la o creștere a finanțării suplimentare și merită să fie susținute în continuare;
  - s-a evidențiat că, pe anul 2023, fondurile bugetare alocate pentru reparații și dotări au fost diminuate, dar ele au fost compensate cu fonduri din venituri proprii UTCN;
  - este pozitivă inițiativa de creștere a fondurilor pentru burse, iar reprezentanții studenților au confirmat ca benefic acest aspect;
  - ar fi de apreciat ca raportarea financiară să fie mai bine corelată cu Planul Strategic / Operanțial, pentru a evidenția posibile măsuri de corecție;
  - este apreciată participarea UTCN în Consorțiul EUT+ și atragerea de fonduri prin PNRR, dar evaluarea investiției financiare este mai puțin mapată cu impactul în Raport, respectiv cu potențialul de sustenabilitate al finanțărilor;

MINISTERUL EDUCAȚIEI

**UNIVERSITATEA TEHNICĂ**  
DIN CLUJ-NAPOCA**SENATUL UNIVERSITAR**

- se reiterează solicitarea de realizare a unor investiții pentru modernizarea Piscinei Olimpice (inclusiv prin folosirea energiei verzi) și a bazei de natație (acoperirea piscinei exterioare, o piscină exterioară pentru copii, reabilitare vestiare);
- similar inițiativei CloudUT pentru cercetare, se sugerează dezvoltarea unui Cloud privat al UTCN „pentru activitatea didactică și suport tehnic pentru aceasta (aparte de Office 365, MS Teams și componentele aferente);
- Comisia pentru activitatea administrativă și patrimoniu (C8) a conturat câteva idei privind posibile activități ce ar putea fi realizate de către Direcția Generală Administrativă a UTCN în anul 2024 și/sau în viitorul apropiat. Printre aceste idei, se numără:
  - o sistematizare a locurilor de parcare existente în străzile Barițiu și Daicoviciu și stabilirea unor reguli general valabile de ocupare a acestora;
  - în locațiile care permit acest lucru, amenajarea câte unui spațiu de tip “sală profesorală”, în care cadrele didactice să poată petrece pauzele, socializând. O astfel de măsură ar crea o atmosferă plăcută și ar îmbunătăți relațiile/colaborările dintre cadrele didactice.

S-a apreciat ca pozitivă urmarea aceleiași structuri pentru Raport ca în anii precedenți, facilitând astfel comparațiile și evidențind prioritățile pentru viitor. Recomandăm ca și pe viitor realizarea Raportului anual al Rectorului să se facă pe baza activităților specifice ale prorectorilor și comisiilor de specialitate ale Senatului universitar, tratate în toate aspectele lor, precum în cel supus prezentei analize.

Referitor la **colaborarea dintre Senat și Consiliul de Administrație**, remarcăm faptul că se depun eforturi comune, la nivel operațional, pentru fluidizarea comunicării, armonizarea proceselor și a planurilor de acțiune.

- se remarcă evoluția pozitivă a relațiilor și a modului de lucru, în ansamblu, între Consiliul de Administrație, Senat și Comisiile acestuia, referitor la transmiterea documentelor spre și dinspre Senat, analiza și discutarea lor în comisii (în prezența celor care au elaborat aceste documente) și dezbaterile lor;
- Senatul universitar a venit în întâmpinarea Consiliului de Administrație ori de câte ori a fost necesară sprijinirea cu promptitudine a acțiunilor instituționale de orice natură (prin consultări ale comisiilor Senatului, hotărâri ale Biroului Operativ, etc.) și reciproc;
- toate comisiile Senatului Universitar cu rol de analiză în chestiuni majore au avut în componență și membri ai Consiliului de Administrație;
- în acest context, considerăm că se depun toate eforturile pentru a susține principală misiune a Senatului UTCN și anume orientarea spre dezvoltarea unei culturi instituționale bazată pe democrația academică. Întregul sistem de reglementări de la

MINISTERUL EDUCAȚIEI

**UNIVERSITATEA TEHNICĂ**  
DIN CLUJ-NAPOCA**SENATUL UNIVERSITAR**

nivelul Universității este constituit astfel încât să sprijine fără echivoc atât meritul individual cât și orientarea spre performanță a întregii comunități academice.

Având în vedere toate aspectele prezentate, în urma analizei Raportului Rectorului pe anul 2023 în toate cele 8 comisii ale Senatului, a reieșit faptul că **se apreciază pozitiv întreaga activitate a conducerii executive în ceea ce privește îndeplinirea strategiei și asigurarea dezvoltării propuse a UTCN**. Sinteza realizării măsurilor cuprinse în Planul Operațional pe anul 2023 demonstrează **un volum mare de muncă, pentru care conducerea operativă a UTCN merită toată aprecierea noastră**.

## CONCLUZII

Conform articolului 33, aliniatul 4, litera (a) din Regulamentul Senatului Universității Tehnice din Cluj-Napoca (UTCN), cele opt comisii ale Senatului universitar au analizat și avizat, prin vot, Raportul anual al Rectorului pe anul 2023.

Pe baza rapoartelor comisiilor Senatului universitar, a votului favorabil obținut de la fiecare dintre acestea, dar și a punctelor 2, 3 și 4 din prezentul raport, Comisia de Management, Reglementare și Comunicare propune Senatului universitar, aprobarea Raportului anual al Rectorului privitor la starea UTCN pe 2023.

**Președinte comisie**

**Conferențiar dr. Sanda PĂDUREȚU**

**Cancelar al Senatului Universității Tehnice din Cluj-Napoca**

Cluj-Napoca  
21.03.2024