



PLAN MANAGERIAL

**PENTRU FUNCTIA DE DIRECTOR AL
EXTENSIEI ZALAU
PENTRU PERIOADA 2020 – 2024**

Conf.dr.ing. Gligor Gheorghe



1. Introducere

Extensia Zalău a Universității Tehnice din Cluj Napoca este o instituție publică de învățământ superior a cărei misiune este să formeze ingineri cu competențe specifice domeniului industrial pentru comunitatea locală, regională, națională și internațională. Această misiune este conformă cu Carta Universității Tehnice din Cluj-Napoca și cu planul strategic al UTC-N.

O astfel de misiune presupune următoarele obiective:

- Crearea unui mediu universitar bazat pe un parteneriat responsabil între Extensie – Mediul industrial - Autoritățile locale;
- Promovarea competențelor distinctive ale Extensiei în comunitatea locală și regională;
- Orientarea spre calitate și încurajarea performanțelor studenților;
- Dezvoltarea competențelor studenților în concordanță cu cerințele mediului industrial;
- Dezvoltarea bazei materiale;
- Contribuția la dezvoltarea durabilă locală și regională.

Prin modul în care este structurată, Extensia Zalău asigură pregătirea multidisciplinară a studenților, astfel încât aceștia să devină vectori de dezvoltare și implementare a tehnologiilor moderne în mediul industrial și implicit la dezvoltarea comunității locale și regionale.

Extensia Zalău a Universității Tehnice din Cluj-Napoca s-a înființat în anul 2004, ca o continuare a Colegiului Universitar Tehnic Economic și de Administrație, care funcționa în Zalău din 2001. În prezent avem sediul și ne desfășurăm activitățile pe Str. Salcânilor nr. 1, Zalău, în două clădiri, în mare parte renovate.

La Extensia Zalău funcționează, în prezent, o specializare de licență, „*Inginerie industrială – Tehnologia Construcțiilor de Mașini*” – de la Facultatea Construcții de Mașini, care a fost acreditată de către ARACIS, să funcționeze cu cifre de școlarizare de 60 studenți/an, .

Începând cu anul universitar 2009-2010 majoritatea absolvenților specializării Tehnologia Construcțiilor de Mașini (Domeniul Inginerie Industrială) de la Zalău au continuat studiile universitare în cadrul masterului « **Inginerie Virtuală și Fabricație Competitivă** ». Conform raportului ARACIS S018/49A din 26.02.2015, validat în Consiliul ARACIS din 26.02.2015 specializarea de master Inginerie Virtuală și Fabricație Competitivă la Zalău, a fost acreditată să poată funcționa cu un număr de 60 studenți în municipiul Zalău.

Reprezentanții departamentului care s-au preocupat de aceasta extensie și de buna funcționare a ei sunt: Prof. dr. ing. Vușcan Gheorghe Ioan, Conf. dr. ing. Gligor Gheorghe și mai recent d-l Șef lucrări dr. Panc Nicolae, iar în această perioadă au ocupat și funcția de director Extensia Zalău: D-l . Prof. dr. ing. Vușcan Gheorghe Ioan în perioada 2003-2013, iar d-l Conf. dr. ing Gligor Gheorghe în perioada 2013-2017 și din 2017-2020, d-l . Prof. dr. ing. Vușcan Gheorghe Ioan.



Aspectul esențial care trebuie subliniat este că activitatea de bază în această extensie este activitatea didactică și educațională, care se desfășoară, aproape în întregime, cu cadre didactice de la facultățile Universității Tehnice din Cluj-Napoca. Activitățile didactice de la Extensia Zalău sunt cuprinse în Statele de funcțiuni al Departamentului Ingineria Fabricației.

2. Analiza SWOT privind extensia Zalau

În urma efectuării unui inventar al calităților și slăbiciunilor interne a Extensiei Zalău a UTCN se va prezenta în cele ce urmează punctual rezultatele analizei SWOT.

Puncte tari

- **Existența unei bune cooperări cu autoritățile locale și mediul industrial** stabilit prin convenții de parteneriat și relații strânse și foarte fructuase până în prezent pentru Extensia Zalău și implicit pentru Universitate (Convenții de parteneriat cu: Consiliul Județean Sălaj, Prefectura județului Sălaj, Primăria municipiului Zalău, Inspectoratul Școlar Sălaj, SC Sylvania Michelin SA -Zalău, SC Tenaris Silcotub SA –Zalău, SS CMF SA –Zalău, SC Mecanica CD SRL, SC Cemacom SA –Zalău, SC Transimond SRL –Zalău, SC Romdinarom SRL –Zalău, SC Milmetacom Prod SRL –Zalău, SC West Co Impex SRL – Zalău, SC Fibrex Co SRL –Crasna, SC Best Impex SRL –Jibou, SC Rodos SRL-Zalău, SC CeramicService SA-Zalău);
- **Sprijinul necondiționat și implicarea directă a Consiliului Județean Sălaj și a celorlalte instituții locale în ceea ce privește existența și dezvoltarea Extensiei;**
- **Gradul de încredere ridicat al comunității** cu privire la calitatea procesului educațional;
- **Existența unei zone de recrutare în localitate și regiune.** Există unsprezece licee din care șase sunt cu profile tehnice și cinci cu profil real.
- **Existența unei baze materiale adecvate necesităților educativ-administrative** care constă în 12 săli de curs și seminar, un amfiteatru, 4 laboratoare de informatică și 8 laboratoare pentru diverse discipline tehnice, laboratoare pentru desfășurarea activităților aplicative, bibliotecă, 3 birouri, toate însumând peste 2500 mp, iar spațiul este concesionat, de la Consiliul județean Sălaj, pe o perioadă de 25 de ani cu posibilități de prelungire;
- **Corp academic bine instruit și dedicat;**
- **Existența unei baze proprii de cazare pentru cadrele didactice care au activități didactice la Zalău;**
- **Peste 80% din activitățile didactice de aplicații se desfășoară la Extensia Zalău;**
- **Specializările sunt acreditate permanent începând cu anul 2012;**
- **Până în prezent, ambele programe (licența și master) au avut absolvenți la încheierea fiecărui an universitar, (de la înființare până în prezent). ;**
- **Studentii extensiei pot să urmeze cursurile unei universități de prestigiu fără a avea costuri suplimentare ca și în cazul studenților care își fac studiile la Cluj și au cheltuieli cu cazarea, etc. ;**
- **Experiență de peste zece ani de învățământ tehnic la Zalău, în prima parte învățământ de scurtă durată de tip Colegiu, iar din 2005 învățământ de lungă durată de tip licență și mai recent master;**
- **Lipsa concurenței cu alte universități tehnice de prestigiu pe plan local și regional;**
- **Majoritatea studenților sunt angajați, peste 70%.**



Puncte slabe

- cadrele didactice trebuie să facă naveta de la Cluj la Zalău;
- doar 80% din activitățile aplicative sunt desfășurate în cadrul Extensiei Zalău, restul de 20% sunt desfășurate în laboratoarele universității „mamă” de la Cluj-Napoca;
- dotarea laboratoarelor existente în cadrul extensiei trebuie îmbunătățită prin achiziționarea de materiale didactice noi;
- activitățile de cercetare sunt restranse datorită lipsei echipamentelor și aparaturii moderne de laborator;
- numărul absolvenților extensiei în fiecare promoție este încă relativ mic în raport cu cei înscriși în anul I.

Oportunități

- **Insertia rapidă a absolvenților Extensiei de piața de muncă locală și zonală** (Existența unei puternice industrii constructoare de mașini în zonă, reprezentată de firmele: Tenaris Silcotub SA, lider mondial în țevi laminate, Michelin Romania SA, lider în anvelope auto, Rominserv Valves IAIFO Zalău, principal producător național de armături pentru industria petro-chimică, Cemacom SA, Transimond SA, Romdinarom SRL, West Co Impex SRL, Milmetacom SRL, CMF SRL, Fibrex SRL, Mecanica CD SRL, etc.
- **Înființarea unor noi specializări în cadrul extensiei, chiar și de la alte facultati;**
- **Îmbunătățirea bazei materiale prin donații și sponsorizări ale firmelor industriale din regiune;**
- **Dezvoltarea unor activități de consultanță tehnică pentru agenții economici din zonă.**

Amenințări

- diminuarea numărului de absolvenți de liceu, ceea ce duce la scăderea numărului de candidați;
- probleme economice ale mediului industrial care pot duce la o scădere a numărului de posturi de inginer în firmele din domeniu;
- modificarea politicilor manageriale ale universității „mamă” cu privire la dezvoltarea extensiilor universitare;
- modificarea strategiei Autorităților locale cu privire la dezvoltarea economică a zonei;
- evoluția nefavorabilă a pandemiei, care, în momentul de față, a adus Zona Salajului în scenariul roșu.

3. Viziunea Extensiei Zalău (pe perioada 2020 - 2024)

Dezvoltarea profesiei de inginer este indisolubil conectată atât la schimbările actuale în ceea ce privește actualizarea disciplinelor de studiu la noile tendințe industriale cât și de dezvoltarea calitatii factorului uman format în Extensia Zalău.

Creșterea calității inginerilor formați în cadrul extensiei este strâns legată de următorii factori: calitatea mediului universitar în care sunt formați, dotarea materială a extensiei, parteneriatul fructuos între extensie - autoritățile locale - mediul industrial. Din aceste considerente viziunea noastră pentru perioada 2020-2024 este de a îmbunătăți fiecare din acești factori pentru a ne atinge obiectivele propuse în misiunea Extensiei Zalău.

Obiectivul intenționat la finele planului strategic (octombrie 2024) va fi reflectat în următoarele elemente de progres:

- Creșterea numărului de studenți și absolvenți;



- Racordarea activităților didactice la evoluțiile tehnologice prin familiarizarea studenților cu tehnologiile existente în firmele locale și regionale dar și tehnologiile care sunt în stadiul de implementare în industrie;
- Dezvoltarea bazei materiale pentru desfășurarea în cele mai bune condiții a activităților aplicative cuprinse în curricula școlară;
- Dezvoltarea unor activități de consultanță și proiecte de cercetare științifică alături de partenerii industriali;
- Consolidarea și cultivarea imaginii Extensiei ca o instituție de învățământ superior de înaltă calitate care este adaptat necesității comunității locale și regionale.

4. Obiective manageriale pentru 2020-2024

În baza viziunii formulate, planul managerial cuprinde mai multe direcții de intervenție, după cum urmează:

- **Atragerea unui număr cât mai mare de studenți;**

Dezvoltarea unei stranse colaborari cu liceele salajene și dezvoltarea unei imagini puternice a Extensiei Zalau, care va crește încrederea absolvenților de liceu în Extensia Zalau și care va duce la înscrierea unor candidați motivați și viitori buni studenți, respectiv ingineri.

- **Orientarea spre calitate și stimularea performanțelor studenților extensiei;**

Extensia Zalău a UTC-N, trebuie să ofere oportunități de învățare și formare, adaptate continuu la schimbările rapide ale științei, tehnicii și pieței muncii. Va trebui să punem la punct procese de predare-învățare care să pornească de la identificarea nevoilor studenților. Studentul devine subiect activ și contribuie, prin acțiune, la propria sa cunoaștere, formare și dezvoltare, iar cadrul didactic își deplasează accentul de pe rolul de furnizor de informații pe rolurile de organizator și coordonator, de consilier și orientator, de creator de situații de învățare și de evaluator și modelator al actului educațional.

Cresterea eficienței activităților de practică a studenților, printr-o mai bună coordonare a activităților de practică în diferite firme salajene și de elaborare a proiectelor de diplomă.

- **Adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței forței de muncă existente în regiune;**

Pentru Extensia Zalău colaborarea cu mediul economic este foarte importantă. Această colaborare va fi consolidată prin: activități de practică, propuneri teme proiecte de diplomă, conducere teme proiecte diplomă în cotutelă, implicare specialiști în activitățile de laborator, colaborări în activități de cercetare aplicativă, selecție absolvenți prin participare a factorilor responsabili la nivelul companiilor la examenul de licență, etc.

- **Dezvoltarea mediului universitar salajan bazat pe un parteneriat responsabil în două direcții: între personalul academic - studenți și Extensie – Administrația locală – mediul industrial;**

Pentru creșterea parteneriatului cu mediul socio-economic trebuie realizat un contact permanent cu acesta, în vederea promovării și informării reciproce. Se pot realiza întâlniri semestriale sau mai dese, după necesitate, pentru identificarea nevoilor companiilor, pentru promovarea ofertei de servicii a departamentelor, pentru a facilita diverse proiecte de colaborare specifice, pentru discutarea adaptării planurilor de învățământ la cerințele mediului socio-economic local și regional.

- **Modernizarea și dezvoltarea bazei materiale;**

Asigurarea unui nivel ridicat de calitate în procesul de învățământ și de cercetare nu se poate realiza fără existența unor laboratoare moderne. În cadrul extensiei s-au creat și dezvoltat laboratoare interdisciplinare cu acces larg, (pentru mai multe discipline tehnice de specialitate), încât să nu existe dificultăți de acces la resursa de instruire și cercetare.

- **Dezvoltarea unei dimensiuni antreprenoriale a extensiei compatibile cu statutul universitar;**

Pentru identificarea celor mai bune modalități de dezvoltare antreprenorială se impune colaborarea și asigurarea unui contact direct și permanent cu cât mai mulți agenți economici.



Indicatorii de evaluare a progresului în atingerea viziunii sunt următorii:

- Evaluarea statistică a evoluției numărului de studenți pe fiecare an de studiu și stabilirea trendului de creștere a numărului de studenți;
- Stabilirea calității și performanțelor studenților prin evaluarea statistică a rezultatelor studenților din sesiune, și prin stabilirea raportului dintre numărul studenților care au început facultatea față de absolvenții care termină facultatea;
- Cuantificarea gradului de satisfacție al absolvenților în urma cunoștințelor dobândite în facultate și al gradului de satisfacție al angajatorilor din mediul industrial cu privire la calitatea și performanțele absolvenților;
- Evaluarea nivelului de cultură organizațională a studenților în ceea ce privește relația student facultate, prin măsurarea gradului de încredere și atașament;
- Evaluarea relațiilor avute între directorul extensiei și oficialitățile locale sau reprezentanții mediului industrial;
- Evaluarea numărului de proiecte de diploma elaborate la propunerea agenților economici;
- Valoarea investițiilor efectuate în baza materială a extensiei;
- Valoarea fondurilor extrabugetare atrase de extensie în urma contractelor de cercetare întreprinse în parteneriat cu mediul industrial, transfer tehnologic și al activităților de consultanță desfășurate.

5. Măsurile principale pentru susținerea direcțiilor de intervenție 2020-2024

1. ATRAGEREA UNUI NUMĂR MARE DE STUDENȚI ȘI OCUPAREA LOCURILOR SCOASE LA CONCURS

Măsura 1.1. Promovarea admiterii la programul de licență și masterat

Descrierea măsurii: Se va face reclamă în mass-media locală, împărțirea de pliante, afișarea de postere la afișierele liceelor și în alte locuri frecventate de posibili candidați, (mijloace de transport în comun, s.a.);

Măsurile de marketing sunt necesare pentru promovarea Extensiei în rândul absolvenților, de liceu, din anul curent și din ani anteriori. Se va avea în vedere a se determina cu ajutorul studenților actuali, cele mai eficiente surse de comunicare și factorii motivaționali în alegerea facultății, respectiv realizarea de scenarii de publicitate și măsurarea impactului lor pentru atragerea de candidați la admitere, după care aceste scenarii vor fi implementate.

Durata estimată: 30 zile

Coordonare: Directorul de extensie și responsabilul cu promovarea extensiei;

Localizare: Municipiul Zalău, Simleul Silvaniei, Cehul Silvaniei, Jibou și celelalte localități cu licee;

Grup țintă: absolvenții de liceu promoțiile curente și anterioare, absolvenții de facultate;

Factori de influență: număr de locuri la buget, posibilitatea de a urma studii universitare în localitatea de domiciliu, posibilitatea de a învăța în paralel cu calitatea de angajat;

Indicatori de impact și ținte până în 2024: creșterea numărului de studenți, astfel:

- 2021 – licența: 50 locuri la buget, 10 locuri taxă, masterat: 25 locuri la buget, 10 locuri taxă;
- 2022 – licența 50 locuri la buget, 10 locuri taxă; masterat: 25 locuri la buget, 10 locuri taxă;
- 2023 – licența 50 locuri la buget, 10 locuri taxă; masterat: 30 locuri la buget, 10 locuri taxă;
- 2024 – licența 60 locuri la buget, 10 locuri taxă; masterat: 30 locuri la buget, 10 locuri taxă.

Costul estimativ al măsurii: 3000 lei/an


Măsura 1.2. Promovarea specializărilor existente în licee și comunitatea locală

Descrierea măsurii: Prezentarea specializărilor existente prin liceele sălăjene, organizarea de vizite în extensie cu ocazia zilei porților deschise din Universitate. Vom crește “agresivitatea” promovării specializărilor universitare în mediul preuniversitar, pentru atragerea de candidați la admitere, prin implicare studenților actuali, alături de cadre didactice și determinarea celor mai eficiente surse de comunicare și factorii motivaționali în alegerea facultății.

Durata estimată: semestrial;

Coordonare: Directorul de extensie;

Localizare: Zalău, și celelalte orașe ale județului Sălaj;

Grup țintă: absolvenții de liceu promoțiile curente și anterioare, absolvenții de facultate;

Factori de influență: calitatea și prestața cadrelor didactice care prezintă specializările, dotarea materială a extensiei, calitatea absolvenților angajați imediat pe post de inginer;

Indicatori de impact și ținte până în 2024: ocuparea numărului de locuri scoase la concurs în perioada de admitere;

Costul estimativ al măsurii: 1000 lei/an.

Măsura 1.3. Diversificarea ofertei de specializări existente în cadrul extensiei

Descrierea măsurii: Înființarea unor noi specializări din domeniul ingineriei economice și ingineriei electrice;

Durata estimată: un an

Coordonare: Directorul de extensie;

Localizare: Extensia Zalău;

Grup țintă: absolvenții de liceu care doresc să urmeze specializările nou înființate;

Factori de influență: calitatea învățământului, dotarea materială a extensiei, posibilitatea de a face studii universitare în localitatea de domiciliu;

Indicatori de impact și ținte până în 2024: ocuparea numărului de locuri scoase la concurs în perioada de admitere;

Costul estimativ al măsurii: costuri de acreditare provizorie.

2. ORIENTAREA SPRE CALITATE ȘI STIMULAREA PERFORMANȚELOR STUDENȚILOR EXTENSIEI

Măsura 2.1. Activități de mentorat

Descrierea măsurii: desfășurarea de activități de mentorat de către cadrele didactice pentru sprijinirea studenților ce întâmpină probleme școlare sau sociale;

Durata estimată: pe parcursul întregului an;

Coordonare: cadrele didactice, tutorii de an;

Localizare: Extensia Zalău;

Grup țintă: Studenții;

Factori de influență: experiența socială și educațională a mentorului, calitățile socio-culturale și dorința de a fi un sprijin pentru studenții cu probleme;

Planuri alternative: schimbul de experiența cu studenții din universitatea „mama”;

Indicatori de impact și ținte până în 2024: reducerea numărului de restanțieri, și creșterea gradului de promovabilitatea a studenților din anii I-IV.

Costul estimativ al măsurii: nu este cazul.

Măsura 2.2. Participarea la activități științifice a studenților

Descrierea măsurii: sprijinirea studenților de a participa la conferințe, simpozioane, saloane tehnice sau cuprinderea acestora în cadrul unor proiecte de cercetare și cercuri studentesti.



Prezentarea lucrărilor de diploma sub forma de poster la Zilele facultății;

Durata estimată: pe parcursul întregului an;

Coordonare: cadrele didactice;

Localizare: Extensia Zalău;

Grup țintă: Studenții;

Factori de influență: dorința de aprofundare a unor cunoștințe;

Planuri alternative: antrenarea indirectă a studenților în activități științifice;

Indicatori de impact și ținte până în 2024: creșterea numărului de studenți care publică articole științifice în care își prezintă rezultatele activităților întreprinse;

Costul estimativ al măsurii: 5000 lei (taxe de participare și deplasări).

3. ADAPTAREA OFERTEI EDUCAȚIONALE LA CERINȚELE PIEȚEI ȘI FORȚEI DE MUNCĂ EXISTENTE ÎN REGIUNE

Măsura 3. Adaptarea curriculei

Descrierea măsurii: Consultarea mediului industrial cu privire la modificări în curriculum prin axarea pe satisfacerea nevoilor reale ale beneficiarilor industriali și ale studenților;

Durata estimată: pe parcursul întregului an;

Coordonare: Directorul extensiei;

Localizare: Firmele industriale din localitatea Zalău și din regiune;

Grup țintă: Mediul industrial;

Factori de influență: dorința mediului industrial de a angaja ingineri capabili să răspundă cerințelor impuse de angajatori;

Planuri alternative: analiza indirectă a mediului industrial și stabilirea nevoilor acestuia în ceea ce privește așteptările avute de la absolvenții Extensiei Zalău;

Indicatori de impact și ținte până în 2024: adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței forței de muncă prin modificări aduse disciplinelor de studiu și conținutul acestora pentru atingerea măsurii propuse;

Costul estimativ al măsurii: costuri de corespondență.

4. DEZVOLTAREA MEDIULUI UNIVERSITAR SALAJEAN ÎN JURUL EXTENSIEI ZALĂU A UTCN

Măsura 4. Implicarea Extensiei în viața socio-culturală a comunității locale

Descrierea măsurii: organizarea unor activități culturale, simpozioane tehnico-științifice și mese rotunde la care să participe cadrele didactice, studenții, administrația locală, mediul industrial, comunitatea locală și mass-media;

Durata estimată: 3 zile pe an;

Coordonare: Directorul extensiei

Localizare: Zalău

Grup țintă: comunitatea locală cu toate componentele sale;

Factori de influență: dobândirea de noi capacități, nevoia de socializare, dorința de a participa la evenimente culturale;

Planuri alternative: nu este cazul

Indicatori de impact și ținte până în 2024: Creșterea încrederii comunității locale în calitatea și rolul Extensiei de a forma ingineri de o înaltă calitate profesională și caractere superioare;

Costul estimativ al măsurii: 3000 lei.



5. MODERNIZAREA ȘI DEZVOLTAREA BAZEI MATERIALE

Măsura 5.1. Termoizolarea imobilelor

Descrierea măsurii: Termoizolarea imobilelor extensiei (corp A și B);

Durata estimată: 3 ani;

Coordonare: Directorul extensiei;

Localizare: Corpul A și B al Extensiei Zalău;

Grup țintă: nu este cazul;

Factori de influență: aprobarea proiectului de reabilitare de către Senatul UTCN;

Planuri alternative: obținerea de fonduri de la Consiliul Județean Sălaj în vederea termoizolării;

Indicatori de impact și ținte până în 2024: reducerea consumului de energie necesar încălzirii corpurilor; Ținta măsurii o reprezintă îmbunătățirea confortului termic necesar desfășurării activităților didactice și economii importante la bugetul extensiei;

Costul estimativ al măsurii: conform cu studiul de fezabilitate.

Măsura 5.2. Dotarea laboratoarelor

Descrierea măsurii: achiziționarea de echipamente, standuri experimentale, mașini unelte, dispozitive și materiale necesare desfășurării în cele mai bune condiții a activităților aplicative cuprinse în orar;

Durata estimată: 4 ani;

Coordonare: Directorul extensiei și cadrele didactice titulare pe disciplinele ce conțin activități aplicative;

Localizare: laboratoarele Extensiei Zalău;

Grup țintă: Disciplinele ce conțin activități aplicative;

Factori de influență: aprobarea proiectului de achiziție de către Senatul UTCN;

Planuri alternative: obținerea de fonduri de la mediul industrial cu care s-au încheiat parteneriate de colaborare, obținerea de sponsorizări, demararea unor proiecte de achiziție de echipamente și utilaje prin fonduri guvernamentale și europene;

Indicatori de impact și ținte până în 2024: dotarea laboratoarelor cu echipamente, standuri experimentale, mașini unelte, dispozitive și materiale necesare desfășurării în cele mai bune condiții a activităților aplicative; Ținta acestor măsuri este familiarizarea studenților în activitățile de laborator cu noile echipamente, mașini unelte, dispozitive, etc. utilizate în mediul industrial.

Costul estimativ al măsurii: conform cu studiul de fezabilitate.

Măsura 5.3. Finalizarea amenajării curții interioare a Extensiei Zalău

Descrierea măsurii: Amenajarea locurilor de parcare;

Durata estimată: 6 luni;

Coordonare: Directorul extensiei;

Localizare: Extensia Zalău;

Grup țintă: nu este cazul;

Factori de influență: aprobarea proiectului de către Senatul UTCN;

Planuri alternative: obținerea de fonduri de la autoritățile locale;

Indicatori de impact și ținte până în 2024: existența unei curți interioare amenajate, în care cadrele didactice și studenții să își poată parca mașinile în bune condiții;

Costul estimativ al măsurii: conform cu studiul de fezabilitate.

Măsura 5.4. Reparații curente

Descrierea măsurii: Reparații la et. I, corp A, (datorate avariilor și infiltrațiilor de la baie);



burlane și jgheburii corpului B, precum și acoperisuri de la intrările în corpul.

Durata estimată: 3 luni;

Coordonare: Director administrativ;

Localizare: Extensia Zalău;

Grup țintă: nu este cazul;

Factori de influență: aprobarea investițiilor cu reparațiile;

Planuri alternative: obținerea de fonduri de la autoritățile locale;

Indicatori de impact și ținte până în 2024: Vor fi remediate unele probleme curente ce există la imobilele aflate în gestiunea Extensiei Zalău;

Costul estimativ al măsurii: în analiză.

Măsura 5.5. Inlocuirea acoperisului de la corpul B

Descrierea măsurii: Acoperisul corpului B va fi înlocuit cu un nou acoperis similar;

Durata estimată: 6 luni;

Coordonare: Director administrativ;

Localizare: Extensia Zalău;

Grup țintă: nu este cazul;

Factori de influență: aprobarea investițiilor cu reparațiile;

Planuri alternative: obținerea de fonduri de la autoritățile locale;

Indicatori de impact și ținte până în 2024: Vor fi remediate unele probleme curente (infiltratii de apă pe tavan, degradarea tavanului, a mobilierului, mașinilor din dotare, etc.) ce există la imobilul B aflate în gestiunea Extensiei Zalău;

Costul estimativ al măsurii: în analiză.

Măsura 5.6. Supravegherea electronică a Extensiei Zalău;

Descrierea măsurii: Vor fi instalate camere de supraveghere ce vor acoperi tot perimetrul Extensiei Zalău;

Durata estimată: 3 luni;

Coordonare: Director administrativ;

Localizare: Extensia Zalău;

Grup țintă: nu este cazul;

Factori de influență: aprobarea investițiilor și acordul autorităților locale;

Planuri alternative: obținerea de fonduri de la autoritățile locale;

Indicatori de impact și ținte până în 2024: Vor fi micșorate semnificativ costurile cu paza imobilelor;

Costul estimativ al măsurii: în analiză.

6. DEZVOLTAREA UNEI DIMENSIUNI ANTREPRENORIALE A EXTENSIEI

Măsura 6.1. Identificarea și activarea unor forme de activități comerciale compatibile cu statutul universitar pentru atragerea de fonduri extrabugetare

Descrierea măsurii: Activități de consultanță, transfer tehnologic, contracte de cercetare, parteneriate etc.

Durata estimată: de-a lungul perioadei de valabilitate a actualului plan;

Coordonare: Directorul extensiei;

Localizare: Extensia Zalău;

Grup țintă: mediul industrial și alți parteneri interesați de activitățile extensiei; **Factori de influență:** experiența personalului universității;



Planuri alternative: proiecte comune cu universitatea „mama”;

Indicatori de impact și ținte până în 2020: stabilirea unui quantum al veniturilor extrabugetare pana la 15-20% din veniturile totale ale extensiei;

Costul estimativ al măsurii: costul consumabilelor și regie.

Măsura 6.2. Înființarea unui centru de formare profesională a operatorilor CNC

Descrierea măsurii: Se va dezvolta un centru de formare profesională a operatorilor CNC în care firmele pot să își califice sau recalifice angajații, etc.

Durata estimată: de-a lungul perioadei de valabilitate a actualului plan;

Coordonare: Directorul extensiei;

Localizare: Extensia Zalău;

Grup țintă: mediul industrial și alți parteneri interesați;

Factori de influență: experiența personalului;

Planuri alternative: nu este cazul;

Indicatori de impact și ținte până în 2020: stabilirea unui quantum al veniturilor extrabugetare pana la 15-20% din veniturile totale ale extensiei;

Costul estimativ al măsurii: costul consumabilelor și regie.

7. ORGANIGRAMA EXTENSIEI ZALAU



