



PLAN OPERAȚIONAL

BIROUL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

PERIOADA OCTOMBRIE 2012-SEPTEMBRIE 2013

Centralizator proiecte:

Nr.	Măsura	Cod	Denumire proiect
1	M1.7	P1_MUSMD	Documentarea proceselor din universitate
2	M1.7	P2_MUSMD	Redefinire servicii DAC și DSUM
3	M2.4	P3_MUSMD	Investigații pentru dezvoltarea de programe de studii masterale interdisciplinare (inter-facultăți)
4	M1.7	P4_MUSMD	Reproiectarea fișelor de post ale cadrelor didactice
5	M2.6	P5_MUSMD	Reproiectarea fișelor de evaluare a calității procesului didactic
6	M3.2	P6_MUSMD	Integrarea UTCN în rețeaua europeană de transfer tehnologic (ex. Inițiativa Strategia Dunării)
7	M4.2	P7_MUSMD	Start dezvoltare parteneriate cu universitățile din Uniunea Universităților Clujene pentru programe masterale cu recunoaștere dublă
8	M2.4	P8_MUSMD	Investigații pentru dezvoltarea de programe de studii masterale profesionale în regim IFR
9	M4.3	P9_MUSMD	Metodologie finanțare deplasări la întâlnirile anuale ale colectivelor editoriale reviste cu SRI > 0,5 și aplicare
10	M9.1	P10_MUSMD/RICEC	Integrarea UTCN în clustere regionale (ex. IT, lemn, energie)
11	M10.2	P11_MUSMD/DPS	Întâlniri de cunoaștere reciprocă pe aspecte didactice (licență, masterat) cu universitățile din cadrul Uniunii Universităților Clujene (UUC)
12	M1.7	P12_MUSMD	Evaluarea internațională a universităților (European University Association: EUA)
13	M1.7	P1_DPS	Redefinire servicii ORCA și OCOC
14	M2.2	P2_DPS	Modernizarea procesului didactic prin utilizarea pe scară largă a celor mai noi tehnologii educaționale
15	M2.3	P3_DPS	Analiza programelor de studii
16	M7.2	P4_DPS	Modernizarea bibliotecii prin extinderea informatizării
17	M4.3	P5_DPS/MUSMD	Metodologie și acordare premii pentru proiecte care au utilitate pentru UTCN realizate de studenți și tineri cercetători/cadre didactice
18	M1.2	P6_DPS/MUSMD	Evaluarea capacității de a furniza calitate în extensiile UTCN
19	M2.5	P7_DPS/MUSMD	Premierea cadrelor didactice având calificativul „excelent” în procesul didactic
20	M8.1	P8_DPS/MUSMD	Întâlniri de informare mediu academic (CJ-N; BM), prelucrare și aplicare
21	M8.1	P9_DPS/MUSMD	Mecanisme de comunicare decizii BCA spre comunitatea academică, colectarea ideilor de îmbunătățire și aplicare
22	M11.1	P10_DPS/MUSMD	Elaborarea unui ghid pentru reorganizarea programelor de studiu în spiritul paradigmei „învățământ centrat pe student” și lansarea procesului de sensibilizare pentru reorganizarea programelor de studiu
23	M11.2	P11_DPS/MUSMD	Definirea cadrului de implicare a studenților în managementul corectiv al proceselor din UTCN
24	M11.1	P12_DPS	Program de pregătire suplimentară a studenților din anul I în științe fundamentale (matematică, fizică) pentru aducerea cunoștințelor acestora la un nivel corespunzător cerințelor de pregătire în inginerie



Nr.	Măsura	Cod	Denumire proiect
25	M1.1	P1_CSIC	Redefinirea obiectivelor și reorganizarea departamentului informatic și a departamentului de comunicații
26	M1.1	P2_CSIC	Definirea structurii și funcționalității sistemului informatic și de comunicații integrat al universității
27	M1.3	P3_CSIC	Identificarea domeniilor de excelență și a posibilităților de cooperare în domenii interdisciplinare
28	M1.3	P4_CSIC	Măsuri pentru sprijinirea structurilor de cercetare și a cercetătorilor
29	M1.3	P5_CSIC	Îmbunătățirea procesului de management a proiectelor de cercetare
30	M3.1	P6_CSIC	Dezvoltarea unor laboratoare de cercetare dotate cu tehnologii de vârf în domenii de perspectivă
31	M3.2	P7_CSIC	Valorificarea superioară a rezultatelor cercetării în mediul tehnico economic
32	M3.3	P8_CSIC	Susținerea publicării rezultatelor cercetării la conferințe de prestigiu (din categoria A conform clasificărilor MECTS)
33	M3.4	P9_CSIC	Cofinanțare a conferințelor internaționale organizate de UTCN care sunt indexate ISI Web of Knowledge
34	M3.5	P10_CSIC	Premierea publicațiilor în reviste ISI cu SRI>0.5
35	M3.5	P11_CSIC	Asigurarea accesului la bazele de date internaționale cu publicații științifice
36	M3.5	P12_CSIC	Susținerea financiară a întâlnirilor de lucru în etapa de elaborare a aplicației de finanțare pentru proiecte de cercetare internaționale
37	M1.4	P1_RICEC	Dezvoltare DECIDFR
38	M2.1	P2_RICEC	Orientarea mai accentuată pe educația continuă și pe educația non-formală
39	M9.2	P3_RICEC	Creșterea eficienței colaborării cu mediul economic
40	M10.1	P4_RICEC	Atragerea de studenți internaționali
41	M12.1	P5_RICEC	Dezvoltarea relației cu absolvenții și fostele cadre didactice ale universității
42	M13.2	P6_RICEC	Dezvoltarea relațiilor de colaborare cu administrația locală
43	M14.1	P7_RICEC	Popularizarea eficientă a universității în liceele din România
44	M14.2	P8_RICEC	Promovarea în medii web a universității (site-ul UTCN)
45	M1.2	P1_TAP	Dezvoltarea infrastructurii de instruire a extensiilor universitare
46	M1.6	P2_TAP	Dezvoltarea unui sistem de priorizare a programului de investiții, bazat pe criterii măsurabile
47	M5.1	P3_TAP	Dezvoltarea unui sistem informatic privind resursele materiale și administrarea lor
48	M5.2	P4_TAP	Stabilirea de criterii de evaluare și proceduri de dezbateră publică a proiectelor de investiții
49	M5.3	P5_TAP	Stabilirea și aplicarea de măsuri de eficientizare a bazei materiale proprii generatoare de venituri proprii
50	M7.3	P6_TAP	Studiu de fezabilitate pentru construirea unui cămin pentru tineri cercetători, doctoranzi și asistenți
51	M1.5	P1_MRPF	Proiectarea și simularea sistemului de descentralizare a resurselor financiare - faza I (pana la nivelul facultăților)
52	M6.1	P2_MRPF	Perfecționarea personalului din universitate și dezvoltarea resursei umane tinere prin programe de mentorat
53	M6.2	P3_MRPF	Definirea unor criterii unitare de evaluare a personalului din universitate (didactic, nedidactic)
54	M7.1	P4_MRPF	Susținerea cadrelor didactice și analiza evoluției structurii de personal din universitate în contextul pensionărilor viitoare
55	M7.1	P5_MRPF	Definirea și aplicarea unui mecanism de stimulare a muncii individuale
56	M 1.8	P1_CUNBM	Organizarea procesului intern de selecție pentru directorii de departamente, șefii de birouri și oficii din cadrul UTCN-CUNBM
57	M 1.8	P2_CUNBM	Armonizarea planurilor de învățământ din cadrul UTCN-CUNBM cu cele de la UTCN-Centru, acolo unde este cazul
58	M 1.8	P3_CUNBM	Actualizarea regulamentelor UTCN-CUNBM în concordanță cu cele ale centrului ținând seama de specificul UTCN-CUNBM



Nr.	Măsura	Cod	Denumire proiect
59	M 1.8	P4_CUNBM	Întocmirea pachetului de documente de bază privind activitatea academică din UTCN care trebuie însușit și asumat prin semnătură de cadrele didactice ale UTCN-CUNBM
60	M 1.8	P5_CUNBM	Inițierea unor programe de studii masterale în colaborare între UTCN-CUNBM și structuri din UTCN-Centru care să utilizeze în comun resursa educațională (ex. XN de la Siemens, din dotarea UTCN-CUNBM), înființarea la CUNBM a unui centru de educație antreprenorială pentru studenți în parteneriat cu mediul economic local (ex. CDIMM) și organizarea unui seminar pe tema culturii tehnologice și transdisciplinarității
61	M 1.8	P6_CUNBM	Inițierea programelor de studii masterale didactice pentru absolvenții de studii de licență care vor deveni cadre didactice
62	M 1.8	P7_CUNBM	Inițierea programelor de studii cu dublă specializare pentru: română-etnologie, filozofie-jurnalism, chimie-biologie, de la facultățile de Litere și Științe

Legendă:

MUSMD – proiect sub coordonarea prorectoratului management universitar, studii masterale și doctorale

MUSMD/DPS – proiect sub coordonarea prorectoratului management universitar, studii masterale și doctorale împreună cu prorectoratul didactic și cu probleme studentești

MUSMD/RICEC – proiect sub coordonarea prorectoratului management universitar, studii masterale și doctorale împreună cu prorectoratul relații internaționale, cooperare și educație continuă

DPS – proiect sub coordonarea prorectoratului didactic și cu probleme studentești

DPS/MUSMD – proiect sub coordonarea prorectoratului didactic și cu probleme studentești împreună cu prorectoratul management universitar, studii masterale și doctorale

CSIC – proiect sub coordonarea prorectoratului cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații

RICEC – proiect sub coordonarea prorectoratului relații internaționale, cooperare și educație continuă

TAP – proiect sub coordonarea prorectoratului tehnic, administrație și patrimoniu

MRPF – proiect sub coordonarea prorectoratului managementul resurselor și politici financiare

CUNBM – proiect sub coordonarea prorectoratului Centrului Universitar Nord din Baia Mare

DECIDFR – Departamentul de Educație Continuă, Învățământ la Distanță și Frecvență Redusă

EC – educație continuă

FR – frecvență redusă

ID – învățământ la distanță

SRI – scor relativ de influență

MECTS – Ministerul Educației, Cercetării, Tineretului și Sportului

DAC – Departamentul de Asigurarea Calității

DSUM – Departamentul pentru Studii Universitare de Masterat

AQ – asigurarea calității

DRU – Departamentul Resurse Umane

POS DRU – Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane

ARACIS – Agenția Română pentru Asigurarea Calității în Învățământul Superior



RNCIS – Registrul Național al Calificărilor în Învățământul Superior
 BCA – Biroul Consiliului de Administrație
 FS – Fonduri Structurale
 EUA –European University Association
 COCO –Oficiul de Consiliere și Orientare în Carieră
 ORCA – Oficiul Recrutare Candidați Admitere
 DI – Departamentul de Informatică
 CCD – Centrul de Comunicații Date
 DMCDI – Departamentul pentru Managementul Cercetării, Dezvoltării și Inovării
 ORI – Oficiul de Relații Internaționale
 DPPD – Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic
 DGA – director general administrativ
 OAC – Oficiul de Asigurarea Calității CUNBM
 DPSPS - Departamentul de Programe Studii și Probleme Studentești CUNBM

Detalii proiecte:

- Codul măsurilor este conform cu Planul Strategic

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar											
Măsura din planul strategic		Măsura 1.7. Creșterea vizibilității și caracterului unitar al proceselor din universitate prin intermediul unor instrumente specifice managementului calității											
Cod proiect	P1_MUSMD	Denumire proiect	Documentarea proceselor din universitate										
Scurtă descriere (opțional)		Identificare procese – stabilire priorități – definire template – instruire – documentare la sursă – colectare – prelucrare – analiză – rafinare – armonizare (a se vedea practicile diferite între facultăți) – centralizare – stocare – comunicare pe site + colectare regulamente, proceduri, instrucțiuni existente / facultăți, departamente, programe de studiu pe procese + plan de documentare procese nerezolvate + mecanism de modificare și actualizare											
Responsabil		Prorector management universitar, studii masterale și doctorale în colaborare cu Prorector didactic și cu probleme studentești					Echipa		Director DAC; Membri DAC; Structura RNCIS la nivel de facultăți; Decanii facultăților				
Indicatori de impact măsurabili		Număr de procese documentate; Completitudine documentare; Durata											
Cost estimat (lei)		Consumabile: 1000 lei; Resursa umană: nu este cazul (fișa de post)						Surse și căi de finanțare		#			
Rezultate (beneficii)		Financiare		În timp se reduc costurile pe procese prin evitarea muncii în plus, corecturilor etc.									
		Nefinanciare		Vizibilitate; economie de timp; reducere variabilitate; premize îmbunătățire; disciplinare; premize trasabilitate									
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13
01.11.12	31.05.13		x x x x	x x x		x x x x	x x x x x	x x x x x	x x x x x				



Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar											
Măsura din planul strategic		Măsura 1.7. Creșterea vizibilității și caracterului unitar al proceselor din universitate prin intermediul unor instrumente specifice managementului calității											
Cod proiect	P2_MUSMD	Denumire proiect	Redefinirea serviciilor DAC și DSUM										
Scurtă descriere (opțional)		Serviciile DAC și DSUM trebuie extinse și diversificate pentru a acoperi o plajă mai largă de probleme specifice asigurării calității											
Responsabil	Prorector management universitar, studii masterale și doctorale					Echipe	Director DAC; Director DSUM; Membri DAC; Membri DSUM						
Indicatori de impact măsurabili		Număr servicii; Tip servicii; Aprecierea comunității (eșantion membrii AQ din facultăți)											
Cost estimat (lei)	Nu este cazul					Surse și căi de finanțare			Nu este cazul				
Rezultate (beneficii)		Financiare			Indirect: mai multe venituri la finanțarea de bază								
		Nefinanciare			Creșterea calității programelor de studii								
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13
15.10.12	21.11.12	x	x	x	x	x							

Direcția din planul strategic		Învățământul și recunoașterea performanței didactice											
Măsura din planul strategic		Măsura 2.4. Dezvoltarea de programe de studii masterale interdisciplinare și profesionale											
Cod proiect	P3_MUSMD	Denumire proiect	Investigații pentru dezvoltarea de programe de studii masterale interdisciplinare (inter-facultăți)										
Scurtă descriere (opțional)		Propuneri de tematici – discuții cu directorii de departament – Formare echipe de lucru – Pregătire documentație											
Responsabil	Prorector management universitar, studii masterale și doctorale					Echipe	Director DSUM; Membri DSUM						
Indicatori de impact măsurabili		Număr de dosare pregătite conform cerințelor ARACIS											
Cost estimat (lei)	Nu este cazul					Surse și căi de finanțare			#				
Rezultate (beneficii)		Financiare			Atragere studenți de la alte universități (aprox. 20/program)								
		Nefinanciare			Competitivitate universitate								
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13
15.11.12	31.05.13		x	x	x	x	x	x	x	x	x		

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar											
Măsura din planul strategic		Măsura 1.7. Creșterea vizibilității și caracterului unitar al proceselor din universitate prin intermediul unor instrumente specifice managementului calității											
Cod proiect	P4_MUSMD	Denumire proiect	Reproiectarea fișelor de post ale cadrelor didactice										
Scurtă descriere (opțional)		Analiză reglementări – analiză fișă post actuală – reproiectare (simplificare) – testare – formă finală – mecanism de completare și predare											
Responsabil	Prorector management universitar, studii masterale și doctorale					Echipe	Echipă AQ + DRU						
Indicatori de impact măsurabili		Gradul de satisfacție al cadrelor didactice (prin eșantionare)											
Cost estimat (lei)	Nu este cazul					Surse și căi de finanțare			Nu este cazul				
Rezultate (beneficii)		Financiare			Nu este cazul								



		Nefinanciare				Raportări mai realiste; Timp mai redus de completare											
De la	Până la	Oct 12		Nov 12		Dec 12	Ian 13		Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Jun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13	
01.10.12	15.11.12	x	x	x	x	x	x										

Direcția din planul strategic		Învățământul și recunoașterea performanței didactice															
Măsura din planul strategic		Măsura 2.6. Îmbunătățirea sistemului de evaluare a calității procesului didactic															
Cod proiect	P5_MUSMD	Denumire proiect		Reproiectarea fișelor de evaluare a calității procesului didactic													
Scurtă descriere (opțional)		Feedback studenți – feedback cadre didactice – echipa experți – regândire criteriile de evaluare (toate părțile interesate) – reproiectare fișe evaluare de la studenți – introducere fișe evaluare de la cadrele didactice – mecanism de colectare date (prin șefii de an ai studenților, nu prin tutori) – mecanism de prelucrare date (prin studenți) – mecanism de prelucrare date (prin cadre didactice) – mecanism de analiză date și feedback – informatizare proces															
Responsabil	Prorector management universitar, studii masterale și doctorale						Echipe	Comisii experți (studenți; cadre didactice; agenți economici)									
Indicatori de impact măsurabili		Grad de satisfacție studenți; Grad de satisfacție cadre didactice (pe eșantion)															
Cost estimat (lei)		Informatizare proces: 20000 lei										Surse și căi de finanțare		Proiect „MUSATIN” FS (POSDRU)			
Rezultate (beneficii)		Financiare			Indirect												
		Nefinanciare			Creșterea calității												
De la	Până la	Oct 12	Nov 12		Dec 12	Ian 13		Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Jun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13		
01.11.12	28.02.13			x	x	x	x	x	x								

Direcția din planul strategic		Cercetarea științifică, inovarea, creația originală și recunoașterea performanței în inovare și cercetare științifică															
Măsura din planul strategic		Măsura 3.2. Dezvoltarea capacității și competențelor universității în activitatea de transfer tehnologic															
Cod proiect	P6_MUSMD	Denumire proiect		Integrarea UTCN în rețeaua europeană de transfer tehnologic (ex. Inițiativa Strategia Dunării)													
Scurtă descriere (opțional)		Continuare proces început în mai 2012 – integrare - plan strategic și operațional															
Responsabil	Prorector management universitar, studii masterale și doctorale						Echipe	Definită de BCA									
Indicatori de impact măsurabili		Poziția în cadrul rețelei															
Cost estimat (lei)		Nu este cazul										Surse și căi de finanțare		Nu este cazul			
Rezultate (beneficii)		Financiare			Finanțare europeană												
		Nefinanciare			Competitivitate universitate												
De la	Până la	Oct 12	Nov 12		Dec 12	Ian 13		Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Jun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13		
01.11.12	30.03.13			x	x	x	x	x	x								

Direcția din planul strategic		Dezvoltarea instituțională și recunoașterea performanței în dezvoltarea instituțională														
Măsura din planul strategic		Măsura 4.2. Dezvoltarea parteneriatelor cu alte universități, cu agenți economici și instituții de cercetare de prestigiu pentru susținerea programelor de studiu														



Cod proiect	P7_MUSMD	Denumire proiect	Start dezvoltare parteneriate cu universitățile din Uniunea Universităților Clujene pentru programe masterale cu recunoaștere dublă											
Scurtă descriere (opțional)	Fundamentare acord – definire echipă mixtă – fundamentare programe – elaborare documentație pentru minister și ARACIS													
Responsabil	Prorector management universitar, studii masterale și doctorale						Echipa	Definită de către BCA						
Indicatori de impact măsurabili	Număr inițiative; număr dosare finalizate													
Cost estimat (lei)	Nu este cazul						Surse și căi de finanțare	#						
Rezultate (beneficii)	Financiare						Indirect (atrageră studenți cu taxă)							
	Nefinanciare						Competitivitate universitate							
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13	
10.10.12	30.04.13		x x x	x x	x x x	x x	x x x x	x x x x						

Direcția din planul strategic	Învățământul și recunoașterea performanței didactice												
Măsura din planul strategic	Măsura 2.4. Dezvoltarea de programe de studii masterale interdisciplinare și profesionale												
Cod proiect	P8_MUSMD	Denumire proiect	Investigații pentru dezvoltarea de programe de studii masterale profesionale în regim IFR										
Scurtă descriere (opțional)	Invitație facultăți – definire programe/facultate – elaborare documentație – aplicare ARACIS												
Responsabil	Prorector management universitar, studii masterale și doctorale						Echipa	Echipele/facultăți stabilite de decani; Membri Dept. Ed. Continuă					
Indicatori de impact măsurabili	Număr inițiative; număr dosare finalizate												
Cost estimat (lei)	Nu este cazul						Surse și căi de finanțare	#					
Rezultate (beneficii)	Financiare						Indirect (studenți cu taxă)						
	Nefinanciare						Competitivitate universitate						
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13
15.01.13	30.04.13				x x	x x x	x x x x	x x x x					

Direcția din planul strategic	Dezvoltarea instituțională și recunoașterea performanței în dezvoltarea instituțională												
Măsura din planul strategic	Măsura 4.3. Susținere inițiativelor de dezvoltare instituțională în plan didactic și al cercetării științifice												
Cod proiect	P9_MUSMD	Denumire proiect	Metodologie finanțare deplasări la întâlnirile anuale ale colectivelor editoriale reviste cu SRI > 0,5 și aplicare										
Scurtă descriere (opțional)	Echipă de lucru – elaborare metodologie – diseminare - aplicare												
Responsabil	Prorector management universitar, studii masterale și doctorale						Echipa	Echipă de lucru desemnată de BCA					
Indicatori de impact măsurabili	Completitudine metodologie												
Cost estimat (lei)	Nu este cazul						Surse și căi de finanțare	Nu este cazul					
Rezultate (beneficii)	Financiare						Nu este cazul						
	Nefinanciare						Competitivitate universitate						
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13
02.12.12	15.12.12			x x									



Direcția din planul strategic		Diversificarea și dezvoltarea serviciilor și colaborării cu mediul socio-economic											
Măsura din planul strategic		Măsura 9.1. Integrarea universității în rețele regionale și internaționale pe probleme specifice											
Cod proiect	P10_MUSMD/ RICEC	Denumire proiect	Integrarea UTCN în clustere regionale (ex. IT, lemn, energie)										
Scurtă descriere (opțional)		Susținere inițiative – participare în proiecte											
Responsabil	Prorector management universitar, studii masterale și doctorale în colaborare cu Prorector relații internaționale, cooperare, educație continuă						Echipa	Echipe de lucru desemnate de BCA; Director DECIDFR, director adjunct DECIDFR, director executiv ORI, director DMCDI, directori structuri de cercetare					
Indicatori de impact măsurabili		Număr de clustere; Număr de proiecte atrase											
Cost estimat (lei)		Nu este cazul						Surse și căi de finanțare		Nu este cazul			
Rezultate (beneficii)		Financiare			Proiecte atrase								
		Nefinanciare			Competitivitate universitate								
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13
01.10.12	Neprecizat	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→

Direcția din planul strategic		Internaționalizarea											
Măsura din planul strategic		Măsura 10.2. Dezvoltarea programelor de studiu de masterat cu recunoaștere bi- și multilaterală											
Cod proiect	P11_MUSMD/ DPS	Denumire proiect	Întâlniri de cunoaștere reciprocă pe aspecte didactice (licență, masterat) cu universitățile din cadrul Uniunii Universităților Clujene (UUC)										
Scurtă descriere (opțional)		Agendă întâlniri – comunicare - organizare întâlniri											
Responsabil	Prorector management universitar, studii masterale și doctorale în colaborare cu Prorector didactic și cu probleme studențești						Echipa	Echipă de lucru desemnată de BCA					
Indicatori de impact măsurabili		Număr de întâlniri; Număr de proiecte comune inițiate											
Cost estimat (lei)		Neprecizat						Surse și căi de finanțare		Neprecizat			
Rezultate (beneficii)		Financiare			Neprecizat								
		Nefinanciare			Competitivitate universitate								
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13
01.10.12	Neprecizat	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar											
Măsura din planul strategic		Măsura 1.7. Creșterea vizibilității și caracterului unitar al proceselor din universitate prin intermediul unor instrumente specifice managementului calității											



Cod proiect	P12_MUSMD	Denumire proiect	Evaluarea internațională a universității (European University Association: EUA)										
Scurtă descriere (opțional)	Continuare proces faza I - elaborare documentație addendum – evaluare – analiză feedback – plan de acțiune												
Responsabil	Prorector management universitar, studii masterale și doctorale						Echipe	Comisie universitate delegată pentru evaluarea EUA					
Indicatori de impact măsurabili	Feedback-ul EUA												
Cost estimat (lei)	Aprox. 2000 lei						Surse și căi de finanțare	Venituri proprii					
Rezultate (beneficii)	Financiare						Nu este cazul						
	Nefinanciare						Competitivitate universitate						
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13
01.10.12	11.10.12	x	x										

Direcția din planul strategic	Organizarea internă și managementul universitar												
Măsura din planul strategic	Măsura 1.7. Creșterea vizibilității și caracterului unitar al proceselor din universitate prin intermediul unor instrumente specifice managementului calității												
Cod proiect	P1_DPS	Denumire proiect	Redefinire servicii ORCA și OCOC										
Scurtă descriere (opțional)	Serviciile ORCA și OCOC trebuie extinse și diversificate pentru a acoperi o plajă mai largă de probleme specifice procesului de admitere în UTCN și a Oficiului de consiliere și orientare în carieră												
Responsabil	Prorector didactic și cu probleme studențești						Echipe	Director ORCA; Director OCOC; Membri ORCA; Membri OCOC					
Indicatori de impact măsurabili	Număr servicii; Tip servicii												
Cost estimat (lei)	Nu este cazul						Surse și căi de finanțare	Nu este cazul					
Rezultate (beneficii)	Financiare						Indirect: mai multe venituri la finanțarea de bază						
	Nefinanciare						Creșterea calității programelor de studii						
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13
15.10.12	21.11.12		x	x	x	x	x						

Direcția din planul strategic	Învățământul și recunoașterea performanței didactice												
Măsura din planul strategic	Măsura 2.2. Modernizarea procesului didactic prin utilizarea pe scară largă a celor mai noi tehnologii educaționale												
Cod proiect	P2_DPS	Denumire proiect	Utilizarea pe scară largă a tehnologiei informației pentru realizarea suportului de curs										
Scurtă descriere (opțional)	Creșterea calității și transparenței procesului de învățământ și responsabilizarea mai ridicată a corpului didactic												
Responsabil	Prorector didactic și cu probleme studențești						Echipe	Cadrele didactice din universitate					
Indicatori de impact măsurabili	Număr de cursuri realizate în sistemul blended-learning												
Cost estimat (lei)	100000 lei						Surse și căi de finanțare	Proiect „DIDATEC” (POSDRU)					
Rezultate (beneficii)	Financiare						Atragere cadre didactice instruite						
	Nefinanciare						Competitivitate universitate						



De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13
15.11.12	31.05.13		x x	x x x		x x	x x x	x x x x	x x x				

Direcția din planul strategic		învățământ și recunoașterea performanței didactice															
Măsura din planul strategic		Măsura 2.3. Accederea în categoria A de ierarhizare a mării majorități a programelor de studiu din universitate															
Cod proiect	P3_ DPS	Denumire proiect		Analiza programelor de studii													
Scurtă descriere (opțional)		întreprinderea unor acțiuni pentru redefinirea planurilor de învățământ pentru programele de studiu din categoriile B, C, D și E															
Responsabil						Prorector didactic și cu probleme studentești			Echipe						Decanii, directorii de departamente, responsabilii programelor de studiu		
Indicatori de impact măsurabili		Număr de programe revizuite															
Cost estimat (lei)		Nu este cazul						Surse și căi de finanțare			Nu este cazul						
Rezultate (beneficii)		Financiare			Nu este cazul												
		Nefinanciare			Competitivitate universitară												
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13				
01.11.12	30.09.13		x x x x	x x x		x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x				

Direcția din planul strategic		Motivarea angajaților și îmbunătățirea condițiilor de muncă															
Măsura din planul strategic		Măsura 7.2. Dezvoltarea bibliotecii universității															
Cod proiect	P4_ DPS	Denumire proiect		Modernizarea bibliotecii prin extinderea informatizării													
Scurtă descriere (opțional)		Extinderea informatizării software și hardware															
Responsabil						Prorector didactic și cu probleme studentești			Echipe						Directorul Departamentului bibliotecă și membrii departamentului		
Indicatori de impact măsurabili		Număr de licențe, număr de titluri de carte achiziționate, tipărite și editate															
Cost estimat (lei)		10000 lei						Surse și căi de finanțare			Venituri proprii (*)						
Rezultate (beneficii)		Financiare			Nu este cazul												
		Nefinanciare			Competitivitate universitate												
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13				
01.10.12	28.02.13	x x x x	x x x x	x x x		x x x	x x x x										

Direcția din planul strategic		Dezvoltarea instituțională și recunoașterea performanței în dezvoltarea instituțională															
Măsura din planul strategic		Măsura 4.3. Susținere inițiativelor de dezvoltare instituțională în plan didactic și al cercetării științifice															
Cod proiect	P5_DPS/ MUSMD	Denumire proiect		Metodologie și acordare premii pentru proiecte care au utilitate pentru UTCN realizate de studenți și tineri cercetători/cadre didactice													
Scurtă descriere (opțional)		Diseminare - aplicare															
Responsabil						Prorector didactic și cu probleme studentești în colaborare cu Prorector management universitar, studii masterale și doctorale			Echipe						Echipă de lucru desemnată de BCA		



Indicatori de impact măsurabili		Număr premii acordate											
Cost estimat (lei)		5 premii x 1000 lei + sponsorizări						Surse și căi de finanțare		Venituri proprii și sponsorizări			
Rezultate (beneficii)		Financiare			Nu este cazul								
		Nefinanciare			Competitivitate universitate								
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13
01.02.13	28.02.13												

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar											
Măsura din planul strategic		Măsura 1.2. Dezvoltarea extensiilor universitare pentru a crea o rețea de centre universitare ale Universității Tehnice din Cluj-Napoca în regiune											
Cod proiect	P6_DPS/ MUSMD	Denumire proiect	Evaluarea capacității de a furniza calitate în extensiile UTCN										
Scurtă descriere (opțional)		Elaborare criteriile de evaluare financiară și nefinanciară – Comisii de evaluare – Evaluare – Raport Senat – Măsuri											
Responsabil	Prorector didactic și cu probleme studentești în colaborare cu Prorector management universitar, studii masterale și doctorale						Echipa	Comisii de evaluare ale Senatului și AQ; Decanii facultăților: Automatică și Calculatoare, Construcții de Mașini, Mecanică, Inginerie Electrică, Ingineria Materialelor și Mediului					
Indicatori de impact măsurabili		Gradul de satisfacere a criteriilor de evaluare											
Cost estimat (lei)		Aprox. 1500 lei transportul; Aprox. 7000 lei comisiile						Surse și căi de finanțare		Venituri proprii			
Rezultate (beneficii)		Financiare			Nu este cazul								
		Nefinanciare			Competitivitate								
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13
01.11.12	30.04.13		x	x	x	x			x	x	x	x	x

Direcția din planul strategic		Învățământul și recunoașterea performanței didactice											
Măsura din planul strategic		Măsura 2.5. Orientarea spre excelență a procesului didactic la nivel individual											
Cod proiect	P7_DPS/ MUSMD	Denumire proiect	Premierea cadrelor didactice având calificativul „excellent” în procesul didactic										
Scurtă descriere (opțional)		Comisie de experți la nivel de universitate – criteriile de evaluare - depunere dosar [suport de curs; suport de laborator; feedback studenți (cei care au participat la min. 70% dintre cursuri); feedback director departament] – evaluare dosare – selecție – premiere [pentru o persoană, premiul se acordă o singură dată la 4 ani]											
Responsabil	Prorector didactic și cu probleme studentești în colaborare cu Prorector management universitar, studii masterale și doctorale						Echipa	Director DAC; Director DSUM; Membri DAC; Membri DSUM; studenți; cadre didactice AQ; Decanii, consilierii studenților (tutorii)					
Indicatori de impact măsurabili		Număr de premii acordate anual											
Cost estimat (lei)		Aprox. 20000 lei/an						Surse și căi de finanțare		Venituri proprii			
Rezultate (beneficii)		Financiare			Nu este cazul								



Direcția din planul strategic		Relația cu studenții												
Măsura din planul strategic		Măsura 11.1. Dezvoltarea învățământului centrat pe student												
Cod proiect	P10_DPS/ MUSMD	Denumire proiect	Elaborarea unui ghid pentru reorganizarea programelor de studiu în spiritul paradigmei „învățământ centrat pe student” și lansarea procesului de sensibilizare pentru reorganizarea programelor de studiu											
Scurtă descriere (opțional)		Echipă de lucru – documentare - elaborare ghid – diseminare												
Responsabil	Prorector didactic și cu probleme studențești în colaborare cu Prorector management universitar, studii masterale și doctorale						Echipa	Echipă de lucru desemnată de BCA						
Indicatori de impact măsurabili		Calitate ghid (apreciere pe eșantion)												
Cost estimat (lei)	Nu este cazul						Surse și căi de finanțare	Nu este cazul						
Rezultate (beneficii)		Financiare		Nu este cazul										
		Nefinanciare		Competitivitate universitate										
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13	
02.12.12	15.03.13			x	x			x	x	x	x	x	x	

Direcția din planul strategic		Relația cu studenții												
Măsura din planul strategic		Măsura 11.2. Dezvoltarea colaborării cu studenții în managementul universitar												
Cod proiect	P11_DPS/ MUSMD	Denumire proiect	Definirea cadrului de implicare a studenților în managementul corectiv al proceselor din UTCN											
Scurtă descriere (opțional)		„Task force” studenți –cadre didactice – identificare procese – definire sistem de management corectiv – definire echipe și responsabilități – definire instrumente și mod de aplicare - implementare												
Responsabil	Prorector didactic și cu probleme studențești în colaborare cu Prorector management universitar, studii masterale și doctorale						Echipa	Task force studenți – cadre didactice, Uniunile studențești din UTCN						
Indicatori de impact măsurabili		Eficacitatea sistemului												
Cost estimat (lei)	Nu este cazul						Surse și căi de finanțare	Nu este cazul						
Rezultate (beneficii)		Financiare		Nu este cazul										
		Nefinanciare		Competitivitate universitate										
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13	
01.03.13	30.06.13							x	x	x	x	x	x	

Direcția din planul strategic		Relația cu studenții											
Măsura din planul strategic		Măsura 11.1. Dezvoltarea învățământului centrat pe student											
Cod proiect	P12_DPS	Denumire proiect	Program de pregătire suplimentară a studenților din anul I în științe fundamentale (matematică, fizică) pentru aducerea cunoștințelor acestora la un nivel corespunzător cerințelor de pregătire în inginerie										



Scurtă descriere (opțional)		6 cursuri de 3 ore, săptămânal, în luna octombrie și jumătate din luna noiembrie; toate specializările ingineresti și de științe, în urma unui test de evaluare											
Responsabil	Prorector didactic și cu probleme studențești							Echipa	Dept. Matematică, Dept. Fizică-Chimie				
Indicatori de impact măsurabili		Eficacitatea sistemului											
Cost estimat (lei)	Nu este cazul							Surse și căi de finanțare	Nu este cazul				
Rezultate (beneficii)		Financiare					Nu este cazul						
		Nefinanciare					Competitivitate universitate						
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13
01.10.12	15.11.12	x	x	x	x	x							

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar											
Măsura din planul strategic		Măsura 1.1 Informatizarea pe scară largă, integrată, a procesului administrativ, de învățământ și de management al cercetării											
Cod proiect	P1_CSIC	Denumire proiect	Redefinirea obiectivelor si reorganizarea departamentului informatic si a departamentului de comunicații										
Scurtă descriere (opțional)		Redefinirea obiectivelor sistemului informatic si de comunicații integrat al universității si reorganizarea departamentului informatic in vederea îndeplinirii acestor obiective. Se dorește dezvoltarea unitară și extinsă la nivelul tuturor proceselor cheie a unui sistem informatic pentru a putea derula un management eficient, inteligent, bazat pe date obținute în timp real și prelucrate corespunzător											
Responsabil	Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații							Echipa	Directori DI, CCD; DMCDI, contabil șef, prorector didactic, secretar șef, experți externi				
Indicatori de impact măsurabili		Număr de procese documentate; Completitudine documentare											
Cost estimat (lei)	Consumabile: 1000 lei; Resursa umană: nu este cazul (fișa de post)							Surse și căi de finanțare	Finanțare de bază				
Rezultate (beneficii)		Financiare					Eficienta sporita a gestionării informatice a universității si implicat a utilizării resurselor materiale si umane						
		Nefinanciare					Servicii informatice mai bune, acoperind o gama mai larga de necesități						
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13
01.11.12	1.03.13				x	x	x	x	x	x	x	x	x

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar											
Măsura din planul strategic		Măsura 1.1 Informatizarea pe scară largă, integrată, a procesului administrativ, de învățământ și de management al cercetării											
Cod proiect	P2_CSIC	Denumire proiect	Definirea structurii și funcționalității sistemului informatic și de comunicații integrat al universității										
Scurtă descriere (opțional)		Pe baza obiectivelor stabilite, a identificării stadiului actual si a resurselor financiare prevăzute a fi disponibile se va defini structura si funcționalitățile sistemului informatic integrat. Se dorește dezvoltarea unitară și extinsă la nivelul tuturor proceselor cheie a unui sistem informatic pentru a putea derula un management eficient, inteligent, bazat pe date obținute în timp real și prelucrate corespunzător.											
Responsabil	Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații							Echipa	Directori DI, CCD; DMCDI, contabil șef, prorector didactic, secretar șef, experți externi				
Indicatori de impact măsurabili		Specificații clare de extindere a sistemului informatic integrat al universității											



Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar											
Măsura din planul strategic		Măsura 1.3 Creșterea autonomiei și dezvoltarea structurilor de cercetare											
Cod proiect	P5_CSIC	Denumire proiect		Îmbunătățirea procesului de management a proiectelor de cercetare									
Scurtă descriere (opțional)		Îmbunătățirea procesului de management a proiectelor de cercetare prin adoptarea unei soluții informatizate											
Responsabil		Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații					Echipa		Directori DMCDI, DI, Consiliul Cercetării, contabil sef				
Indicatori de impact măsurabili		Reducerea timpului alocat de conducătorii de proiect si a personalului administrative pentru managementul acestora											
Cost estimat (lei)		30.000 lei						Surse și căi de finanțare		Din regia cercetării			
Rezultate (beneficii)		Financiare			Gestionare mai puțin costisitoare								
		Nefinanciare			Proces mai ușor de gestionare, transparenta, acces mai ușor la informații, decizii mai corecte și mai rapide								
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13
01.11.12	30.09.13		x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x

Direcția din planul strategic		Cercetarea științifică, inovarea, creația originală și recunoașterea performanței în inovare și cercetare științifică											
Măsura din planul strategic		Măsura 3.1 Înființarea unui institut de cercetare interdisciplinară afiliat universității											
Cod proiect	P6_CSIC	Denumire proiect		Dezvoltarea unor laboratoare de cercetare dotate cu tehnologii de vârf in domenii de perspectiva									
Scurtă descriere (opțional)		Dezvoltarea unor laboratoare de cercetare dotate cu tehnologii de vârf in domenii de perspectiva, la nivel de universitate, pentru a diminua costurile de achiziție, întreținere si exploatare si pentru a permite accesul tuturor colectivelor de cercetare interesate											
Responsabil		Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații					Echipa		Directori DMCDI, Consiliul Cercetării, prodecani cercetare, directori ai structurilor de cercetare acreditate				
Indicatori de impact măsurabili		Creșterea competitivității colectivelor de cercetare, creșterea numărului de cooperări între colective, reducerea numărului de dotări redundante											
Cost estimat (lei)		Neprecizat						Surse și căi de finanțare		Finanțare externă, regia cercetării			
Rezultate (beneficii)		Financiare			Sume sporite atrase, reducerea cheltuielilor redundante								
		Nefinanciare			Creșterea performanței și vizibilității colectivelor de cercetare								
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13
01.11.12	30.09.13		x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x

Direcția din planul strategic		Cercetarea științifică, inovarea, creația originală și recunoașterea performanței în inovare și cercetare științifică											
Măsura din planul strategic		Măsura 3.2 Dezvoltarea capacității și competențelor universității în activitatea de transfer tehnologic											
Cod proiect	P7_CSIC	Denumire proiect		Valorificarea superioară a rezultatelor cercetării in mediul tehnico economic									
Scurtă descriere (opțional)		Cooperarea cu mediul economic, valorificarea superioara a proprietății intelectuale, vizibilitatea in mediul economic, materiale promoționale											
Responsabil		Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații					Echipa		Directori DMCDI, Consiliul Cercetării, prodecanii cercetare				



Direcția din planul strategic		Cercetarea științifică, inovarea, creația originală și recunoașterea performanței în inovare și cercetare științifică											
Măsura din planul strategic		Măsura 3.5 Susținerea cercetării științifice de mare performanță											
Cod proiect	P10_CSIC	Denumire proiect	Premierea publicațiilor în reviste ISI cu SRI>0.5										
Scurtă descriere (opțional)		Echipa de analiză – evaluare – listă premiere – ceremonie premiere											
Responsabil	Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații					Echipa	Directori DMCDI, Consiliul Cercetării						
Indicatori de impact măsurabili		Număr publicații ISI cu SRI>0.5											
Cost estimat (lei)	50000 lei/an (în funcție de SRI în ordine descrescătoare în limita bugetului)						Surse și căi de finanțare	Venituri proprii (*); regia cercetării					
Rezultate (beneficii)		Financiare			Creșterea sumelor atrase prin proiecte de cercetare								
		Nefinanciare			Creșterea vizibilității naționale și internaționale								
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13
01.11.12	30.09.13		x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x

Direcția din planul strategic		Cercetarea științifică, inovarea, creația originală și recunoașterea performanței în inovare și cercetare științifică											
Măsura din planul strategic		Măsura 3.5 Susținerea cercetării științifice de mare performanță											
Cod proiect	P11_CSIC	Denumire proiect	Asigurarea accesului la bazele de date internaționale cu publicații științifice										
Scurtă descriere (opțional)		Participare în consorțiul național											
Responsabil	Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații					Echipa	Directori DMCDI, Consiliul Cercetării						
Indicatori de impact măsurabili		Număr baze de date disponibile											
Cost estimat (lei)	80000 lei/an						Surse și căi de finanțare	Proiecte de finanțare naționale, venituri proprii (*)					
Rezultate (beneficii)		Financiare			Creșterea sumelor atrase prin proiecte de cercetare								
		Nefinanciare			Creșterea cantitativă și calitativă a producției științifice proprii								
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13
01.01.13	30.09.13				x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x

Direcția din planul strategic		Cercetarea științifică, inovarea, creația originală și recunoașterea performanței în inovare și cercetare științifică											
Măsura din planul strategic		Măsura 3.5 Susținerea cercetării științifice de mare performanță											
Cod proiect	P12_CSIC	Denumire proiect	Susținerea financiară a întâlnirilor de lucru în etapa de elaborare a aplicației de finanțare în consorții internaționale (ex. FP7)										
Scurtă descriere (opțional)		Metodologie cerere – susținere											
Responsabil	Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații					Echipa	Directori DMCDI						
Indicatori de impact măsurabili		Număr de proiecte de cercetare finanțate internațional atrase											



Cost estimat (lei)		20000 lei/an						Surse și căi de finanțare		Venituri proprii (*)					
Rezultate (beneficii)		Financiare			Creșterea sumelor atrase prin proiecte de cercetare										
		Nefinanciare			Creșterea vizibilității internaționale										
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13		
01.10.12	30.09.13		x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x		

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar											
Măsura din planul strategic		Măsura 1.4. Dezvoltarea unui departament integrat de formare continuă (Departamentul pentru educație continuă, învățământ la distanță și cu frecvență redusă)											
Cod proiect	P1_RICEC	Denumire proiect		Dezvoltarea DECIDFR									
Scurtă descriere (opțional)		Crearea și dezvoltarea unui departament integrat pentru inițierea, gestionarea și / sau coordonarea programelor de formare și dezvoltare profesională continuă, precum și a programelor de studii care se desfășoară la forma cu frecvență redusă sau la distanță.											
Responsabil	Prorector relații internaționale, cooperare, educație continuă						Echipa	Director DECIDFR, director adjunct DECIDFR, directori de programe EC, ID, FR					
Indicatori de impact măsurabili		Gradul de integrare a structurii (100%)											
Cost estimat (lei)		Resursa umană: nu este cazul (fișa de post)						Surse și căi de finanțare		Autofinanțare			
Rezultate (beneficii)		Financiare			Nu este cazul								
		Nefinanciare			Premiza dezvoltării de proiecte viabile EC, ID, FR; gestionarea corectă a programelor existente;								
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13
01.10.12	31.01.13	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x								

Direcția din planul strategic		Învățământul și recunoașterea performanței didactice											
Măsura din planul strategic		Măsura 2.1. Orientarea mai accentuată pe educația continuă și pe educația non-formală											
Cod proiect	P2_RICEC	Denumire proiect		Dezvoltarea bazei de programe EC									
Scurtă descriere (opțional)		Promovarea programelor de formare și dezvoltare profesională continuă sau bazate pe standarde ocupaționale / profesionale; creșterea preocupării pentru introducerea de programe de studiu la solicitarea mediului economic											
Responsabil	Prorector relații internaționale, cooperare, educație continuă						Echipa	Director DECIDFR, director adjunct DECIDFR, directori de programe EC					
Indicatori de impact măsurabili		Numărul de programe de studiu											
Cost estimat (lei)		3.000 lei (Promovare); 1.000 lei (Consumabile)						Surse și căi de finanțare		Autofinanțare			
Rezultate (beneficii)		Financiare			Min. 10.000 lei regie universitate								
		Nefinanciare			Creșterea legăturii cu mediul economic; impunerea universității ca furnizor în zona educației non-formale;								
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13
01.10.12	30.09.13	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x



UNIVERSITATEA TEHNICĂ
DIN CLUJ-NAPOCA

Rezultate (beneficii)		Financiare	Nu este cazul în 2012 – 2013										
		Nefinanciare	O mai bună susținere a universității în mediul socio-economic										
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13
01.10.12	30.09.13	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x

Direcția din planul strategic		Relația cu universitățile clujene și cu administrația locală											
Măsura din planul strategic		Măsura 13.2. Dezvoltarea relațiilor de colaborare cu administrația locală											
Cod proiect	P6_RICEC	Denumire proiect	Colaborarea cu administrația locală										
Scurtă descriere (opțional)		Promovarea proiectelor destinate dezvoltării comunității locale, din punct de vedere tehnic, științific și cultural.											
Responsabil	Prorectorul relații internaționale, cooperare, educație continuă						Echipa	Director Club Cultural, director DIRP, decani					
Indicatori de impact măsurabili		Număr de proiecte											
Cost estimat (lei)	Neprecizat						Surse și căi de finanțare	In funcție de categoriile de proiecte					
Rezultate (beneficii)		Financiare	Neprecizat										
		Nefinanciare	Creșterea importanței universității în comunitatea locală										
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13
01.10.12	30.09.13	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x

Direcția din planul strategic		Imaginea universității și comunicarea cu mediul extern											
Măsura din planul strategic		Măsura 14.1. Popularizarea eficientă a ofertei academice a universității											
Cod proiect	P7_RICEC	Denumire proiect	Promovare și comunicare										
Scurtă descriere (opțional)		Se va realiza un program integrat pentru analiza pieții și formularea eficientă a ofertei educaționale, de cercetare și servicii. Vor fi implicate și autoritățile locale, Alunni și agenții economici											
Responsabil	Prorectorul relații internaționale, cooperare, educație continuă						Echipa	Director DIRP, responsabili facultăți					
Indicatori de impact măsurabili		Număr de acțiuni de promovare											
Cost estimat (lei)	20.000 lei promovare						Surse și căi de finanțare	Venituri proprii					
Rezultate (beneficii)		Financiare	Nu este cazul										
		Nefinanciare	Creșterea impactului universității în piața educației, cercetării și serviciilor										
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13
01.11.12	30.09.13		x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x

Direcția din planul strategic		Imaginea universității și comunicarea cu mediul extern											
Măsura din planul strategic		Măsura 14.2. Promovarea web a universității											
Cod proiect	P8_RICEC	Denumire proiect	Site-ul universității										
Scurtă descriere (opțional)		Reproiectarea și actualizarea paginilor web ale universității, departamentelor și facultăților, precum și asigurarea versiunii informaționale											



		similare în limba engleză.													
Responsabil		Prorectorul relații internaționale, cooperare, educație continuă						Echipa		Director DIRP, responsabili facultăți, colaboratori departamentele de limbi străine					
Indicatori de impact măsurabili		Număr de pagini web reproiectate / actualizate													
Cost estimat (lei)		15.000 lei cheltuieli salariale; resurse umane conform fișei postului (DIRP)						Surse și căi de finanțare		Venituri proprii, finanțarea de bază					
Rezultate (beneficii)		Financiare						Nu este cazul							
		Nefinanciare						Îmbunătățirea vizibilității universității							
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13		
01.10.12	30.09.13	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		

Direcția din planul strategic		Managementul resurselor materiale													
Măsura din planul strategic		Măsura 1.2. Dezvoltarea extensiilor universitare pentru a crea o rețea de centre universitare ale Universității Tehnice din Cluj-Napoca în regiune													
Cod proiect		P1_TAP		Denumire proiect		Dezvoltarea infrastructurii de instruire a extensiilor universitare									
Scurtă descriere (opțional)		Dezvoltarea infrastructurii de instruire, precum și a serviciilor administrative conexe în cadrul extensiilor, cu o priorizare generată de rezultatele auditurilor de la proiectul P6_DPS/MU													
Responsabil		Prorector tehnic, administrație și patrimoniu						Echipa		DGA; decani facultăți; directori/responsabili de extensii					
Indicatori de impact măsurabili		Rezultatele auditului; Balanța venituri-cheltuieli/specializare; coeficientul mediu de pierderi (dropping out)/specializare; nivelul investițiilor în infrastructură													
Cost estimat (lei)		Neprecizat – în funcție de audit						Surse și căi de finanțare		Fișa de investiții; Venituri proprii (*)					
Rezultate (beneficii)		Financiare						Diminuarea cheltuielilor legate de mobilitatea cadrelor didactice din Cluj-Napoca							
		Nefinanciare						Creșterea calității programelor de studiu în evaluarea ARACIS; creșterea gradului de angajare al absolvenților la 6 luni de la absolvire; creșterea numărului de cadre didactice permanente și asociate localizate în cadrul extensiilor și diminuarea mobilității cadrelor didactice din Cluj-Napoca; creșterea gradului de ocupare a locurilor; vizibilitate instituțională sporită							
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13		
01.10.12	30.09.13	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		

Direcția din planul strategic		Managementul resurselor materiale													
Măsura din planul strategic		Măsura 1.6. Prioritizarea proiectelor de investiții													
Cod proiect		P2_TAP		Denumire proiect		Dezvoltarea unui sistem de priorizare a programului de investiții, bazat pe criterii măsurabile									
Scurtă descriere (opțional)		Dezvoltarea unui sistem de priorizare, bazat pe criterii măsurabile, accentul fiind pus pe aportul adus la creșterea performanței universității de către departamente, centre de cercetare, etc.													
Responsabil		Prorector tehnic, administrație și patrimoniu						Echipa		DGA; decani facultăți; administratori de clădiri					
Indicatori de impact măsurabili		Rapiditatea aplicării; satisfacția corpului academic													
Cost estimat (lei)		Costuri de monitorizare – aproximativ 5 mii lei						Surse și căi de finanțare		Venituri proprii (*)					



Rezultate (beneficii)		Financiare		Indirect: mai multe venituri la finanțarea de bază									
		Nefinanciare		Creșterea calității programelor de studii și a performanțelor universității									
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13
01.10.12	30.09.13	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x

Direcția din planul strategic		Managementul resurselor materiale											
Măsura din planul strategic		Măsura 5.1. Managementul performant al bazei materiale											
Cod proiect	P3_TAP	Denumire proiect		Dezvoltarea unui sistem informatic privind resursele materiale și administrarea lor									
Scurtă descriere (opțional)		Introducerea tuturor datelor despre baza materială într-un sistem informatic; informatizarea întregii activități de administrare a resursei materiale											
Responsabil	Prorector tehnic, administrație și patrimoniu						Echipa	DGA; decani facultăți; administratori de clădiri					
Indicatori de impact măsurabili		Gradul de introducere a datelor în sistemul informatic; timpul necesar pentru a obține date despre situația curentă a activelor fixe											
Cost estimat (lei)	Aproximativ 50 mii lei							Surse și căi de finanțare		Proiect MUSATIN (POSDRU)			
Rezultate (beneficii)		Financiare		Reducerea cheltuielilor de administrare a bazei materiale									
		Nefinanciare		Reducerea timpilor necesari acțiunii de administrare optimală a bazei materiale									
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13
01.10.12	30.09.13	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x

Direcția din planul strategic		Managementul resurselor materiale											
Măsura din planul strategic		Măsura 5.2. Planificarea transparentă a proiectelor de investiții											
Cod proiect	P4_TAP	Denumire proiect		Stabilirea de criterii de evaluare și proceduri de dezbatere publică a proiectelor de investiții									
Scurtă descriere (opțional)		Obținerea transparenței proiectelor majore de investiții prin stabilirea de criterii de evaluare și proceduri de dezbatere publică privind ordinea de aplicare											
Responsabil	Prorector tehnic, administrație și patrimoniu						Echipa	DGA; decani facultăți; administratori de clădiri					
Indicatori de impact măsurabili		Rapiditatea aplicării; satisfacția comunității academice											
Cost estimat (lei)	Nu este cazul							Surse și căi de finanțare		#			
Rezultate (beneficii)		Financiare		Indirect: mai multe venituri la finanțarea de bază									
		Nefinanciare		Asigurarea satisfacției comunității academice									
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13
01.10.12	30.09.13	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x

Direcția din planul strategic		Managementul resurselor materiale											
Măsura din planul strategic		Măsura 5.3. Eficientizarea bazei materiale proprii generatoare de venituri proprii											
Cod proiect	P5_TAP	Denumire proiect		Stabilirea și aplicarea de măsuri de eficientizare a bazei materiale proprii generatoare de venituri proprii									



Scurtă descriere (opțional)		Obținerea eficienței și rentabili bazei materiale proprii generatoare de venituri proprii													
Responsabil		Prorector tehnic, administrație și patrimoniu						Echipa		DGA; decani facultăți; administratori de clădiri/unități					
Indicatori de impact măsurabili		Balanța venituri – cheltuieli/unitate													
Cost estimat (lei)		Nu este cazul						Surse și căi de finanțare		#					
Rezultate (beneficii)		Financiare						Creșterea veniturilor proprii							
		Nefinanciare						Creșterea vizibilității și prestigiului universității							
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13		
01.10.12	30.09.13	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		

Direcția din planul strategic		Managementul resurselor materiale													
Măsura din planul strategic		Măsura 7.3. Crearea unor condiții de cazare mai bune pentru tinerii cercetători din universitate													
Cod proiect		P6_TAP		Denumire proiect		Studiu de fezabilitate pentru construirea unui cămin pentru tineri cercetători, doctoranzi și asistenți									
Scurtă descriere (opțional)		Crearea de condiții de cazare superioare tinerilor cu potențial ridicat, fie prin construirea unui cămin pentru tineri cercetători, doctoranzi și asistenți, fie prin achiziționarea sau închirierea unor spații de cazare													
Responsabil		Prorector tehnic, administrație și patrimoniu						Echipa		DGA; decani facultăți					
Indicatori de impact măsurabili		Studiu de fezabilitate și raport													
Cost estimat (lei)		Neprecizat						Surse și căi de finanțare		Venituri proprii (*)					
Rezultate (beneficii)		Financiare						Creșterea patrimoniului universității							
		Nefinanciare						Atragerea și menținerea în universitate a tinerilor cu potențial profesional ridicat și, implicit, creșterea vizibilității și prestigiului universității							
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13		
01.10.12	30.09.13	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar													
Măsura din planul strategic		Măsura 1.5 Descentralizarea sistemului decizional și a resurselor financiare până la nivelul facultăților, departamentelor și programelor de studiu													
Cod proiect		P1_MRP		Denumire proiect		Proiectarea și simularea sistemului de descentralizare a resurselor financiare - faza I (pana la nivelul facultăților)									
Scurtă descriere (opțional)		Descentralizare financiară până la nivel de facultăți, departamente și programe de studiu, cu responsabilizarea în același timp a managementului la nivelurile respective. Procesul se va realiza în mai multe etape (proiectarea sistemului, simularea, aplicarea, rafinarea, monitorizarea) pe baza unui plan meticolos, care să prevină aplicarea unor soluții inadecvate.													
Responsabil		Prorectoratul managementul resurselor și politici financiare						Echipa		Decani, directori departamente, managementul facultăților și departamentelor, managerii programelor de studiu, director economic.					
Indicatori de impact măsurabili		Gradul de satisfacție al cadrelor didactice.													
Cost estimat (lei)		Nu este cazul						Surse și căi de finanțare		Finanțarea de bază					
Rezultate (beneficii)		Financiare						Distribuirea judicioasă a resurselor							



Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar																										
Măsura din planul strategic		Măsura 1.8. Armonizarea proceselor din CUNBM cu cele de la centru																										
Cod proiect	P2_CUNBM	Denumire proiect	Armonizarea planurilor de învățământ din cadrul CUNBM cu cele de la centru, acolo unde este cazul																									
Scurtă descriere (opțional)		Echipe de lucru – întâlniri de lucru – armonizare - diseminare																										
Responsabil		Prorector CUNBM								Echipa		Director DPSPS, decani, directori departamente si coordonatori specializări																
Indicatori de impact măsurabili		Gradul de armonizare a planurilor de învățământ																										
Cost estimat (lei)		Nu este cazul										Surse și căi de finanțare																
Rezultate (beneficii)		Financiare								Nu este cazul																		
		Nefinanciare								Armonizarea proceselor în UTCN																		
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13															
01.06.12	30.10.12	x	x	x	x																							

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar																											
Măsura din planul strategic		Măsura 1.8. Armonizarea proceselor din CUNBM cu cele de la centru																											
Cod proiect	P3_CUNBM	Denumire proiect	Actualizarea regulamentelor CUNBM în concordanță cu cele ale centrului ținând seama de specificul activității academice din CUNBM																										
Scurtă descriere (opțional)		Comparare – ajustare - aplicare																											
Responsabil		Prorector CUNBM								Echipa		Decani, directori departamente, membrii CEAC, OAC																	
Indicatori de impact măsurabili		Gradul de armonizare																											
Cost estimat (lei)		Nu este cazul										Surse și căi de finanțare																	
Rezultate (beneficii)		Financiare								Nu este cazul																			
		Nefinanciare								Armonizarea proceselor în UTCN																			
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13																
01.09.12	30.11.12	x	x	x	x	x	x	x	x																				

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar															
Măsura din planul strategic		Măsura 1.8. Armonizarea proceselor din CUNBM cu cele de la centru															
Cod proiect	P4_CUNBM	Denumire proiect	Întocmirea pachetului de documente de bază privind activitatea academică din UTCN care trebuie însușit și asumat prin semnătură de cadrele didactice ale CUNBM														
Scurtă descriere (opțional)		Întocmire documente – dezbateri – aprobare – semnare - asumare															
Responsabil		Prorector CUNBM								Echipa		Director OAC și membrii CEAC din facultăți					
Indicatori de impact măsurabili		Gradul de armonizare															
Cost estimat (lei)		Nu este cazul										Surse și căi de finanțare					



Rezultate (beneficii)		Financiare		Nu este cazul											
		Nefinanciare		Armonizarea proceselor în UTCN											
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13		
01.09.12	30.11.12	x	x	x	x	x	x	x	x						

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar											
Măsura din planul strategic		Măsura 1.8. Armonizarea proceselor din CUNBM cu cele de la centru											
Cod proiect	P5_CUNBM	Denumire proiect		Inițierea unor programe de studii masterale în colaborare între UTCN-CUNBM și structuri din UTCN-Centru care să utilizeze în comun resursa educațională (ex. XN de la Siemens, din dotarea UTCN-CUNBM), înființarea la CUNBM a unui centru de educație antreprenorială pentru studenți în parteneriat cu mediul economic local (ex. CDIMM) și organizarea unui seminar pe tema culturii tehnologice și transdisciplinarității									
Scurtă descriere (opțional)		Echipă de lucru – elaborare documentație – formare echipă cadre didactice - aplicare											
Responsabil	Prorector CUNBM						Echipe	Decanii facultăților					
Indicatori de impact măsurabili		Numărul de programe masterale inițiate; Documentația programelor; Distribuția disciplinelor pe cele două centre											
Cost estimat (lei)	Nu este cazul						Surse și căi de finanțare			#			
Rezultate (beneficii)		Financiare		Bani suplimentari la finanțarea de bază									
		Nefinanciare		Creșterea gradului de integrare; Creșterea competitivității universității									
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13
01.10.12	30.11.12	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar											
Măsura din planul strategic		Măsura 1.8. Armonizarea proceselor din CUNBM cu cele de la centru											
Cod proiect	P6_CUNBM	Denumire proiect		Inițierea programelor de studii masterale didactice pentru absolvenții de studii de licență care vor deveni cadre didactice (în învățământul preuniversitar)									
Scurtă descriere (opțional)		Echipă de lucru – elaborare documentație – formare echipă cadre didactice - aplicare											
Responsabil	Prorector CUNBM						Echipe	DPSPS, DPPD, OAC, Decanii de la Facultatea de Științe și Facultatea de Litere					
Indicatori de impact măsurabili		Numărul de programe masterale inițiate; Documentația programelor											
Cost estimat (lei)	Neprecizat						Surse și căi de finanțare			Venituri proprii (*)			
Rezultate (beneficii)		Financiare		Bani suplimentari la finanțarea de bază									
		Nefinanciare		Creșterea gradului de integrare; Creșterea competitivității universității									
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13
01.10.12	30.11.12	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x



Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar																			
Măsura din planul strategic		Măsura 1.8. Armonizarea proceselor din CUNBM cu cele de la centru																			
Cod proiect	P7_CUNBM	Denumire proiect	Inițierea programelor de studii cu dublă specializare pentru: română-etnologie, filozofie-jurnalism, chimie-biologie, matematică-fizică, matematică-informatică etc. de la facultățile de Litere și Științe																		
Scurtă descriere (opțional)		Echipă de lucru – elaborare documentație – formare echipă cadre didactice - aplicare																			
Responsabil	Prorector CUNBM						Echipa	DPSPS, DPPD, OAC, Decanii de la Facultatea de Științe și Facultatea de Litere													
Indicatori de impact măsurabili		Numărul de programe masterale; Documentația programelor																			
Cost estimat (lei)		Costuri acreditate ARACIS						Surse și căi de finanțare		Venituri proprii											
Rezultate (beneficii)		Financiare			Bani suplimentari la finanțarea de bază																
		Nefinanciare			Creșterea competitivității universității																
De la	Până la	Oct 12			Nov 12			Dec 12			Ian 13		Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13	
01.10.12	30.11.12	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				

(*) Notă: Acest plan operațional va fi actualizat la 6 luni de zile (martie-aprilie 2013). Modificările vor fi efectuate în baza acordului între Senatul UTCN și Consiliul de Administrație. Proiectele care implică investiții vor fi puse în aplicare în condițiile în care vor exista venituri proprii suficiente. Acest aspect depinde în mod esențial de măsura în care se vor primi banii pe cererile de rambursare de la bugetul de stat în cadrul proiectelor din fonduri structurale și de măsura susținerii fișelor de investiții de către minister.

Rector,
Prof. univ. dr. ing. Aurel Vlaicu

Prorector didactic și cu probleme studentești,
Prof. univ. dr. ing. Daniela Manea

Prorector management universitar, studii masterale și doctorale,
Prof. univ. dr. ec. dr. ing. Stelian Brad

Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații,
Prof. univ. dr. ing. Sergiu Nedevschi

Prorector relații internaționale, cooperare, educație continuă,
Prof. univ. dr. ing. Cătălin Popa

Prorector managementul resurselor și politici financiare,
Prof. univ. dr. ing. Vasile Țopa

Prorector tehnic, administrație și patrimoniu,
Conf. univ. dr. ing. Hortensiu Liviu Cucu

Prorector Centrul Universitar Nord din Baia Mare,
Prof. univ. dr. ing. Dan Călin Peter