



PLAN OPERAȚIONAL

BIROUL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

PERIOADA OCTOMBRIE 2013-SEPTEMBRIE 2014

Centralizator proiecte:

Nr. crt.	Măsura	Cod	Denumire proiect
1	M1.1	P1_DPS	Informatizarea procesului de învățământ (introducerea statelor de funcții în SINU)
2	M2.4	P2_DPS	Reproiectarea DSPP - Reorganizarea de programe de studii masterale didactice pentru absolvenții de studii de licență care vor deveni cadre didactice (în învățământul preuniversitar și universitar) Inițierea de programe de studii masterale de profil necesare în învățământul preuniversitar
3	M2.5	P3_DPS	Premierea cadrelor didactice având calificativul „excelent” în procesul didactic
4	M2.6	P4_DPS	Întâlniri cu studenții din fiecare facultate și cu cei ai organizațiilor studențești din UTCN în vederea colectării problemelor, a ideilor de îmbunătățire și de aplicare a acestora
5	M4.3	P5_DPS	Metodologie de acordare de premii pentru proiecte realizate de studenți și tineri cercetători/cadre didactice care cu utilitate pentru UTCN și aplicare
6	M6.1	P6_DPS	Incurajarea procesului de întinerire a corpului academic și de promovare a acestora pe posturi didactice vacante, scoase la concurs
7	M7.2	P7_DPS	Modernizarea bibliotecii prin extinderea informatizării, digitizarea depozitului de carte, extinderea spațiilor de depozitare și de studiu
8	M8.1	P8_DPS	Întâlniri de informare a mediului academic (CJ-N; BM), colectarea problemelor, ideilor de îmbunătățire, prelucrarea și aplicarea acestora
9	M8.1	P9_DPS	Actualizarea regulamentelor UTCN, în conformitate cu reglementările MEN
10	M11.1	P10_DPS	Elaborarea unui ghid pentru reorganizarea programelor de studiu în spiritul paradigmei „învățământ centrat pe student” și lansarea procesului de sensibilizare pentru reorganizarea programelor de studiu
11	M11.1	P11_DPS	Program de pregătire suplimentară a studenților din anul I în științe fundamentale (matematică, fizică) pentru aducerea cunoștințelor acestora la un nivel corespunzător cerințelor de pregătire în inginerie
12	M11.1	P12_DPS	Consilierea și orientarea în carieră a studenților UTCN prin OCOC și tutorii de an, organizarea unor acțiuni specifice (Săptămâna bobocilor, Zilele carierei în UTCN)
13	M14.1	P13_DPS	Reproiectarea promovării ofertei educaționale pentru ciclul de licență, prin ORCA
14	M14.1	P14_DPS	Reamenajarea bibliotecii UTCN și organizarea de lansări de carte
15	M1.1	P1_CSIC	Dezvoltarea sistemului informatic și de comunicații al universității
16	M1.3	P2_CSIC	Identificarea domeniilor de excelență și a posibilităților de cooperare în domenii interdisciplinare
17	M1.3	P3_CSIC	Măsuri pentru sprijinirea structurilor de cercetare și a cercetătorilor
18	M1.3	P4_CSIC	Îmbunătățirea procesului de management a proiectelor de cercetare prin dezvoltarea unor soluții informatizate
19	M3.1	P5_CSIC	Dezvoltarea unor laboratoare de cercetare dotate cu tehnologii de vârf în domenii de perspectivă



Nr. crt.	Măsura	Cod	Denumire proiect
20	M3.2	P6_CSIC	Valorificarea superioară a rezultatelor cercetării în mediul tehnico economic
21	M3.3	P7_CSIC	Susținerea publicării rezultatelor cercetării (taxele de participare) la conferințe de prestigiu
22	M3.4	P8_CSIC	Cofinanțare a conferințelor internaționale organizate de UTCN care sunt indexate ISI Web of Science
23	M3.5	P9_CSIC	Premierea publicațiilor în reviste ISI cu SRI>0.5
24	M3.5	P10_CSIC	Asigurarea accesului la bazele de date internaționale cu publicații științifice
25	M3.5	P11_CSIC	Susținerea financiară a întâlnirilor de lucru în etapa de elaborare a aplicației de finanțare în consorții internaționale (ex. FP7)
26	M1.5	P1_MRPF	Continuarea procesului de descentralizare a resurselor financiare - faza II, până la nivelul facultăților cu monitorizare centralizată.
27	M1.5	P1_MRPF	Alocarea și distribuirea resurselor bugetare pentru acordarea burselor studentești la nivelul facultăților.
28	M6.1	P2_MRPF	Perfecționarea personalului din universitate și dezvoltarea resursei umane tinere prin programe de mentorat
29	M1.7	P1_MUSMD	Documentarea proceselor din universitate privind asigurarea calității (a se vedea recomandările EUA și ARACIS)
30	M2.3	P2_MUSMD	Activarea comisiilor de evaluare internă a programelor de studii și lansarea procesului de evaluare periodică a programelor de studii (selectarea unui program pilot în fiecare facultate)
31	M2.6	P3_MUSMD	Aprobarea noului sistem de evaluare a calității de către studenți (EADS) și informatizarea pentru aplicare
32	M8.1	P4_MUSMD	Dezvoltarea și activarea platformei de consultare publică
33	M1.7	P5_MUSMD	Evaluarea internațională U-Multirank a UTCN
34	M4.3	P6_MUSMD	ThinkNEXT: Reabilitarea și extinderea campusului UTCN – proiect în cadrul proiectului major Cluj Innovation City
35	M2.4	P7_MUSMD	Dezvoltarea unor masterate profesionale în parteneriat cu mediul economic (ex. IT)
36	M4.3	P8_MUSMD	Documentarea proceselor din cadrul Școlii Doctorale
37	M2.1	P1_RICEC	Dezvoltarea bazei de programe EC sau bazate pe standarde ocupaționale / profesionale
38	M2.1	P2_RICEC	Proiectarea Centrului Regional Integrat pentru Formare Profesională Continuă
39	M9.2	P3_RICEC	Colaborarea cu mediul economic
40	M10.1	P4_RICEC	Internaționalizarea educației la nivel instituțional
41	M12.1	P5_RICEC	Eficientizarea relației cu alumni
42	M13.1	P6_RICEC	Colaborarea cu universitățile clujene
43	M13.2	P7_RICEC	Colaborarea cu administrația locală
44	M14.1	P8_RICEC	Promovare și comunicare eficientă către mediul exterior
45	M14.2	P9_RICEC	Site / social media
46	M1.2	P1_TAP	Continuarea dezvoltării infrastructurii de instruire a extensiilor universitare
47	M1.6	P2_TAP	Continuarea dezvoltării unui sistem de prioritizare a programului de investiții, bazat pe criterii măsurabile
48	M5.3	P5_TAP	Aplicarea de măsuri de eficientizare a consumurilor de gaze naturale, energie electrică etc.
49	M 1.1	P1_CUNBM	Integrarea actualului sistem informatic de management universitar al CUNBM în sistemul integrat al UTCN
50	M 1.8	P2_CUNBM	Armonizarea planurilor de învățământ din cadrul UTCN-CUNBM cu cele de la UTCN-Centru, acolo unde este cazul
51	M 1.8	P3_CUNBM	Întocmirea pachetului de documente de bază privind activitatea academică din UTCN care trebuie însușit și asumat prin semnătură de



Nr. crt.	Măsura	Cod	Denumire proiect
			cadrele didactice ale UTCN-CUNBM
52	M 1.8	P4_CUNBM	Inițierea unor programe de studii masterale în colaborare între UTCN-CUNBM și structuri din UTCN-Centru care să utilizeze în comun resursa educațională (ex. XN de la Siemens, din dotarea UTCN-CUNBM), înființarea la CUNBM a unui centru de educație antreprenorială pentru studenți în parteneriat cu mediul economic local (ex. CDIMM) și organizarea unui seminar pe tema culturii tehnologice și transdisciplinarității
53	M 1.8	P5_CUNBM	Inițierea programelor de studii masterale didactice pentru absolvenții de studii de licență care vor deveni cadre didactice
54	M 1.8	P6_CUNBM	Inițierea programelor de studii cu dublă specializare pentru: română-etnologie, filozofie-jurnalism, chimie-biologie, de la facultățile de Litere și Științe

Legendă:

MUSMD – proiect sub coordonarea prorectoratului management universitar, studii masterale și doctorale

MUSMD/DPS – proiect sub coordonarea prorectoratului management universitar, studii masterale și doctorale împreună cu prorectoratul didactic și cu probleme studențești

MUSMD/RICEC – proiect sub coordonarea prorectoratului management universitar, studii masterale și doctorale împreună cu prorectoratul relații internaționale, cooperare și educație continuă

DPS – proiect sub coordonarea prorectoratului didactic și cu probleme studențești

DPS/MUSMD – proiect sub coordonarea prorectoratului didactic și cu probleme studențești împreună cu prorectoratul management universitar, studii masterale și doctorale

CSIC – proiect sub coordonarea prorectoratului cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații

RICEC – proiect sub coordonarea prorectoratului relații internaționale, cooperare și educație continuă

TAP – proiect sub coordonarea prorectoratului tehnic, administrație și patrimoniu

MRPF – proiect sub coordonarea prorectoratului managementul resurselor și politici financiare

CUNBM – proiect sub coordonarea prorectoratului Centrului Universitar Nord din Baia Mare

DECIDFR – Departamentul de Educație Continuă, Învățământ la Distanță și Frecvență Redusă

EC – educație continuă

FR – frecvență redusă

ID – învățământ la distanță

SRI – scor relativ de influență

MEN – Ministerul Educației Naționale

DAC – Departamentul de Asigurarea Calității

DSUM – Departamentul pentru Studii Universitare de Masterat

AQ – asigurarea calității

DRU – Departamentul Resurse Umane

POSDRU – Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane

ARACIS – Agenția Română pentru Asigurarea Calității în Învățământul Superior

RNCIS – Registrul Național al Calificărilor în Învățământul Superior



Scurtă descriere (opțional)		Departamentul de Specialitate de Pregătire Psihopedagogică va organiza studii de masterat pentru absolvenții de licență care vor deveni cadre didactice (în învățământul preuniversitar și universitar) și inițierea de programe de studii masterale de profil necesare în învățământul preuniversitar																								
Responsabil		Prorector didactic si cu probleme studentesti					Echipe		Director DSPP si Departament de Specialitate cu Profil Psihopedagogic																	
Indicatori de impact măsurabili		Planuri de învățământ, Numar de ore, discipline, credite																								
Cost estimat (lei)		30000					Surse și căi de finanțare		Venituri proprii DSPP																	
Rezultate (beneficii)		Financiare					Creșterea veniturilor proprii																			
		Nefinanciare					Creșterea calității programelor de studii și a calificării resursei umane																			
De la	Până la	Oct 13	Nov 13			Dec 13	Ian 14			Feb 14	Mar 14		Apr 14		Mai 14		Iun 14		Iul 14		Aug 14		Sep 14			
15.10.13	21.05.14		x	x	X	x	x				x	X	x	x			x	x	x							

Direcția din planul strategic		Învățământul și recunoașterea performanței didactice																							
Măsura din planul strategic		Măsura 2.5. Orientarea spre excelență a procesului didactic la nivel individual																							
Cod proiect		P3_DPS		Denumire proiect		Premierea cadrelor didactice având calificativul „excelent” în procesul didactic																			
Scurtă descriere (opțional)		Comisie de experți la nivel de universitate – criterii de evaluare - depunere dosar [suport de curs; suport de laborator; feedback studenți (cei care au participat la min. 70% dintre cursuri); feedback director departament] – evaluare dosare – selecție – premiere [pentru o persoană, premiul se acordă o singură dată la 4 ani]																							
Responsabil		Prorector didactic si cu probleme studentesti					Echipe		Director DAC; Director DSUM; Membri DAC; Membri DSUM; studenți; cadre didactice AQ																
Indicatori de impact măsurabili		Număr de premii acordate anual																							
Cost estimat (lei)		Aprox. 20000 lei/an					Surse și căi de finanțare		Venituri proprii																
Rezultate (beneficii)		Financiare					Nu este cazul																		
		Nefinanciare					Competitivitate universitate																		
De la	Până la	Oct 13	Nov 13			Dec 13	Ian 14			Feb 14	Mar 14		Apr 14		Mai 14		Iun 14		Iul 14		Aug 14		Sep 14		
10.11.13	30.06.14													x	x	x	x	X	X	x	x	x	x	x	x

Direcția din planul strategic		Învățământul și recunoașterea performanței didactice													
Măsura din planul strategic		Măsura 2.6. Îmbunătățirea sistemului de evaluare a calității procesului didactic													
Cod proiect		P4_DPS		Denumire proiect		Întâlniri cu studenții din fiecare facultate și cu cei ai organizațiilor studentești din UTCN în vederea colectării problemelor, a ideilor de îmbunătățire și de aplicare a acestora									
Scurtă descriere (opțional)		Feedback studenți –mecanism de colectare date (prin șefii de an ai studenților, nu prin tutori) – mecanism de prelucrare date (prin studenți) – – mecanism de analiză date și feedback													
Responsabil		Prorector didactic si cu probleme studentesti					Echipe		studenți, organizatii studentești						
Indicatori de impact măsurabili		Grad de satisfacție studenți;													
Cost estimat (lei)		Nu este cazul					Surse și căi de finanțare		Nu este cazul						



						depozitare și de studiu											
Scurtă descriere (opțional)		Identificarea unor noi spații de depozitare și de studiu. Digitizarea depozitului de carte, introducerea în format electronic al tezelor de doctorat															
Responsabil		Prorector didactic si cu probleme studențești						Echipe		BCA							
Indicatori de impact măsurabili		Suprafața de depozitare, numărul locurilor din salile de lectură, număr de cărți și teze de doctorat introduse în sistem															
Cost estimat (lei)		100000						Surse și căi de finanțare		Venituri proprii și fonduri de investiții							
Rezultate (beneficii)		Financiare		Nu este cazul													
		Nefinanciare		Satisfacție comunitate academică													
De la	Până la	Oct 13	Nov 13	Dec 13	Ian 14	Feb 14	Mar 14	Apr 14	Mai 14	Iun 14	Iul 14	Aug 14	Sep 14				
15.10.13	10.06.14		x	x													

Direcția din planul strategic		Comunicarea internă și cooperarea cu membrii corpului academic													
Măsura din planul strategic		Măsura 8.1. Îmbunătățirea cadrului de comunicare pentru proiectele majore ale universității													
Cod proiect		P8_DPS		Denumire proiect		Întâlniri de informare a mediului academic (CJ-N; BM), colectarea problemelor, ideilor de îmbunătățire, prelucrarea și aplicarea acestora									
Scurtă descriere (opțional)		Stabilire calendar întâlniri – diseminare – planificare agendă discuții – aplicare – feedback – plan de acțiune													
Responsabil		Prorector didactic si cu probleme studențești						Echipe		BCA					
Indicatori de impact măsurabili		Număr de întâlniri anuale													
Cost estimat (lei)		Nu este cazul						Surse și căi de finanțare		Nu este cazul					
Rezultate (beneficii)		Financiare		Nu este cazul											
		Nefinanciare		Satisfacție comunitate academică											
De la	Până la	Oct 13	Nov 13	Dec 13	Ian 14	Feb 14	Mar 14	Apr 14	Mai 14	Iun 14	Iul 14	Aug 14	Sep 14		
15.10.13	10.06.14		x	x											

Direcția din planul strategic		Comunicare internă și cooperare cu membrii corpului academic													
Măsura din planul strategic		Măsura 7.2. Îmbunătățirea cadrului de comunicare pentru proiectele majore ale universității													
Cod proiect		P9_DPS		Denumire proiect		Actualizarea regulamentelor UTCN, în conformitate cu reglementările MEN									
Scurtă descriere (opțional)		In conformitate cu toate reglementările primite de la MEN se actualizează toate regulamentele UTCN													
Responsabil		Prorector didactic si cu probleme studențești						Echipe		BCA					
Indicatori de impact măsurabili		Număr de regulamente și proceduri													
Cost estimat (lei)		Nu este cazul						Surse și căi de finanțare		Nu este cazul					
Rezultate (beneficii)		Financiare		Nu este cazul											
		Nefinanciare		Satisfacție comunitate academică											
De la	Până la	Oct 13	Nov 13	Dec 13	Ian 14	Feb 14	Mar 14	Apr 14	Mai 14	Iun 14	Iul 14	Aug 14	Sep 14		
15.10.13	30.09.14		x	x											



Scurtă descriere (opțional)		Dezvoltarea unitară și extinsă la nivelul tuturor proceselor cheie a unui sistem informatic pentru a putea derula un management eficient, inteligent, bazat pe date obținute în timp real și prelucrate corespunzător													
Responsabil		Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații						Echipa		Directori DI, CCD; DMCDI, contabil șef, prorector didactic, secretar șef, experți externi					
Indicatori de impact măsurabili		Număr de procese documentate; Număr de procese implementate													
Cost estimat (lei)		Achiziții: 500000 lei; Resursa umană: 240000 lei						Surse și căi de finanțare		Finanțare de bază, venituri proprii, proiecte					
Rezultate (beneficii)		Financiare			Eficienta sporită a gestionării informatice a universității și implicit a utilizării resurselor materiale și umane										
		Nefinanciare			Servicii informatice mai bune, acoperind o gama mai largă de necesități										
De la	Până la	Oct 13	Nov 13	Dec 13	Ian 14	Feb 14	Mar 14	Apr 14	Mai 14	Iun 14	Iul 14	Aug 14	Sep 14		
01.10.13	30.09.14	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar													
Măsura din planul strategic		Măsura 1.3 Creșterea autonomiei și dezvoltarea structurilor de cercetare													
Cod proiect		P2_CSIC		Denumire proiect		Identificarea domeniilor de excelență și a posibilităților de cooperare în domenii interdisciplinare									
Scurtă descriere (opțional)		Sesiuni de prezentare a rezultatelor remarcabile obținute de structurile de cercetare existente în vederea cunoașterii reciproce și a identificării posibilităților de cooperare interdisciplinara.													
Responsabil		Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații						Echipa		Directori DMCDI, prodecani cercetare, responsabili ai structurilor de cercetare					
Indicatori de impact măsurabili		Număr prezentări, număr de protocoale de colaborare													
Cost estimat (lei)		15.000 lei						Surse și căi de finanțare		Venituri proprii					
Rezultate (beneficii)		Financiare			Sume atrase prin proiecte interdisciplinare										
		Nefinanciare			Abordarea unor domenii noi, colective mai puternice, creșterea vizibilității										
De la	Până la	Oct 13	Nov 13	Dec 13	Ian 14	Feb 14	Mar 14	Apr 14	Mai 14	Iun 14	Iul 14	Aug 14	Sep 14		
01.10.13	30.09.14	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar													
Măsura din planul strategic		Măsura 1.3 Creșterea autonomiei și dezvoltarea structurilor de cercetare													
Cod proiect		P3_CSIC		Denumire proiect		Măsuri pentru sprijinirea structurilor de cercetare și a cercetătorilor									
Scurtă descriere (opțional)		Introducerea unor metode mai flexibile de salarizare, utilizarea veniturilor proprii și a regiei returnate pentru finanțarea unor activități de cercetare internă, dezvoltarea și implementarea unei metodologii pentru gestiunea financiară a proiectelor europene.													
Responsabil		Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații						Echipa		Directori DMCDI, consiliul cercetării, contabil șef, responsabil resurse umane, jurist					
Indicatori de impact măsurabili		Numărul variantelor de salarizare în cercetare, Număr de proiecte de cercetare finanțate intern													
Cost estimat (lei)		Nu este cazul						Surse și căi de finanțare		Nu este cazul					



Cod proiect	P11_CSIC	Denumire proiect	Susținerea financiară a întâlnirilor de lucru în etapa de elaborare a aplicației de finanțare în consorții internaționale (ex. FP7)												
Scurtă descriere (opțional)	Metodologie cerere – susținere														
Responsabil	Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații							Echipa	Directori DMCDI						
Indicatori de impact măsurabili	Număr de proiecte de cercetare finanțate internațional atrase														
Cost estimat (lei)	20000 lei/an							Surse și căi de finanțare	Venituri proprii (*)						
Rezultate (beneficii)	Financiare			Creșterea sumelor atrase prin proiecte de cercetare											
	Nefinanciare			Creșterea vizibilității internaționale											
De la	Până la	Oct 13	Nov 13	Dec 13	Ian 14	Feb 14	Mar 14	Apr 14	Mai 14	Iun 14	Iul 14	Aug 14	Sep 14		
01.10.13	30.09.14	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		

Direcția din planul strategic	Organizarea internă și managementul universitar												
Măsura din planul strategic	Măsura 1.5 Descentralizarea sistemului decizional și a resurselor financiare până la nivelul facultăților												
Cod proiect	P1_MRPF	Denumire proiect	Continuarea procesului de descentralizare a resurselor financiare - faza II, până la nivelul facultăților cu monitorizare centralizată.										
Scurtă descriere (opțional)	Continuarea procesului de descentralizare financiară până la nivelul facultăților cu responsabilizarea factorilor de decizie de la acest nivel (decani, directori de departamente). Procesul se va realiza în mai multe etape (proiectarea sistemului, simularea, aplicarea, rafinarea, monitorizarea) pe baza unui plan care să prevină aplicarea unor soluții inadecvate.												
Responsabil	Prorectoratul managementul resurselor și politici financiare							Echipa	Decani, directori departamente, managementul facultăților și departamentelor, managerii programelor de studiu, director economic.				
Indicatori de impact măsurabili	Gradul de satisfacție al cadrelor didactice.												
Cost estimat (lei)	Nu este cazul							Surse și căi de finanțare	Finanțarea de bază				
Rezultate (beneficii)	Financiare			Distribuirea judicioasă a resurselor									
	Nefinanciare			Responsabilizarea managementului de la nivelul facultăților/ departamentelor, precum și transparența asupra procesului de distribuire a resurselor financiare.									
De la	Până la	Oct 13	Nov 13	Dec 13	Ian 14	Feb 14	Mar 14	Apr 14	Mai 14	Iun 14	Iul 14	Aug 14	Sep 14
1.10.2013	30.09.2014	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

Direcția din planul strategic	Organizarea internă și managementul universitar												
Măsura din planul strategic	Măsura 1.5 Descentralizarea sistemului decizional și a resurselor financiare până la nivelul facultăților												
Cod proiect	P2_MRPF	Denumire proiect	Alocarea și distribuirea resurselor bugetare pentru acordarea burselor studențești la nivelul facultăților.										
Scurtă descriere (opțional)	Elaborarea unui regulament și proceduri privind acordarea burselor pentru studenți - ciclurile de studii licență și masterat, forma de învățământ cu frecvență prin care alocațiile bugetare pentru acordarea burselor studențești să fie realizate la nivelul fiecărei facultăți.												
Responsabil	Prorectoratul managementul resurselor și politici financiare							Echipa	Decani, managementul facultăților și director economic.				
Indicatori de impact măsurabili	Gradul de satisfacție al studenților.												



Cost estimat (lei)		Nu este cazul					Surse și căi de finanțare		Finanțarea de bază				
Rezultate (beneficii)		Financiare		Distribuirea judicioasă a resurselor									
		Nefinanciare		Responsabilizarea managementului de la nivelul facultăților, precum și transparența asupra procesului de distribuire a resurselor financiare.									
De la	Până la	Oct 13	Nov 13	Dec 13	Ian 14	Feb 14	Mar 14	Apr 14	Mai 14	Iun 14	Iul 14	Aug 14	Sep 14
1.10.2013	30.09.2014	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

Direcția din planul strategic		Dezvoltarea resursei umane											
Măsura din planul strategic		Măsura 6.1 Dezvoltarea și perfecționarea corpului didactic și de cercetare											
Cod proiect	P2_MRPF	Denumire proiect		Perfecționarea personalului din universitate și dezvoltarea resursei umane tinere prin programe de mentorat									
Scurtă descriere (opțional)		Măsura urmărește susținerea proiectelor și inițiativelor venite din rândul departamentelor care implică formarea și perfecționarea cadrelor didactice, a cercetătorilor, dar și a personalului auxiliar. Susținerea va implica cofinanțarea inițiativelor. De asemenea, se urmărește dezvoltarea resursei umane tinere din UTCN prin intermediul mentoratului.											
Responsabil	Prorectoratul managementul resurselor și politici financiare					Echipe		Definita de BCA					
Indicatori de impact măsurabili		Gradul de satisfacție al cadrelor didactice și de cercetare											
Cost estimat (lei)		Neprecizat					Surse și căi de finanțare		Proiecte POSDRU				
Rezultate (beneficii)		Financiare		Indirect									
		Nefinanciare		Creșterea calității									
De la	Până la	Oct 13	Nov 13	Dec 13	Ian 14	Feb 14	Mar 14	Apr 14	Mai 14	Iun 14	Iul 14	Aug 14	Sep 14
1.10.2013	30.09.2014	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar											
Măsura din planul strategic		Măsura 1.7. Creșterea vizibilității și caracterului unitar al proceselor din universitate prin intermediul unor instrumente specifice managementului calității											
Cod proiect	P1_MUSMD	Denumire proiect		Documentarea proceselor din universitate privind asigurarea calității (a se vedea recomandările EUA și ARACIS)									
Scurtă descriere (opțional)		Identificare procese – stabilire priorități – definire template – instruire – documentare la sursă – colectare – prelucrare – analiză – rafinare – armonizare (a se vedea practicile diferite între facultăți) – centralizare – stocare – comunicare pe site + colectare regulamente, proceduri, instrucțiuni existente / facultăți, departamente, programe de studiu pe procese + plan de documentare procese nerezolvate + mecanism de modificare și actualizare											
Responsabil	Prorector management universitar, studii masterale și doctorale					Echipe		Director DAC; Membri DAC; Structura RNCIS la nivel de facultăți; Decanii facultăților					
Indicatori de impact măsurabili		Număr de procese documentate; Completitudine documentare; Durata											
Cost estimat (lei)		Consumabile: 1000 lei; Resursa umană: nu este cazul (fișa de post)					Surse și căi de finanțare		#				
Rezultate (beneficii)		Financiare		În timp se reduc costurile pe procese prin evitarea muncii în plus, corecturilor etc.									



Scurtă descriere (opțional)		Dezvoltare platformă - testare – activare - aplicare											
Responsabil	Prorector management universitar, studii masterale și doctorale						Echipa	Director DAC; Membri DAC					
Indicatori de impact măsurabili		Grad de aplicare											
Cost estimat (lei)	5000 lei						Surse și căi de finanțare	Proiecte atrase					
Rezultate (beneficii)		Financiare						-					
		Nefinanciare						Cerințe ARACIS; recomandări EUA; creșterea calității comunicării pentru proiecte majore					
De la	Până la	Oct 13	Nov 13	Dec 13	Ian 14	Feb 14	Mar 14	Apr 14	Mai 14	Iun 14	Iul 14	Aug 13	Sep 14
01.11.13	30.06.14		x x x x	x x x x		x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x			

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar											
Măsura din planul strategic		Măsura 1.7. Creșterea vizibilității și caracterului unitar al proceselor din universitate prin intermediul unor instrumente specifice managementului calității											
Cod proiect	P5_MUSMD	Denumire proiect	Evaluarea internațională U-Multirank a UTC-N										
Scurtă descriere (opțional)		Conform cerințelor ghidului de evaluare – 2014 profil mecanic și electric											
Responsabil	Prorector management universitar, studii masterale și doctorale						Echipa	Director DAC; Membri DAC					
Indicatori de impact măsurabili		Grad de aplicare											
Cost estimat (lei)	16000 lei						Surse și căi de finanțare	Venituri proprii					
Rezultate (beneficii)		Financiare						-					
		Nefinanciare						Cerințe MEN					
De la	Până la	Oct 13	Nov 13	Dec 13	Ian 14	Feb 14	Mar 14	Apr 14	Mai 14	Iun 14	Iul 14	Aug 13	Sep 14
01.11.13	30.06.14	x x x x	x x x x	x x x x		x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x			

Direcția din planul strategic		Dezvoltare instituțională											
Măsura din planul strategic		Măsura 4.3. Susținere inițiativelor de dezvoltare instituțională în plan didactic și al cercetării științifice											
Cod proiect	P6_MUSMD	Denumire proiect	ThinkNEXT: Reabilitarea și extinderea campusului UTCN – proiect în cadrul proiectului major Cluj Innovation City										
Scurtă descriere (opțional)		Specificații – Studii de fezabilitate – Cerere de finanțare – Proiect – Implementare etapa I											
Responsabil	Prorector management universitar, studii masterale și doctorale; Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații; Prorector tehnic, administrație și patrimoniu; Prorector relații internaționale, cooperare și educație continuă						Echipa	Decani, Experți tehnici din universitate, Experți economici din universitate; Director administrativ					
Indicatori de impact măsurabili		Grad de aplicare											
Cost estimat (lei)	Voluntariat						Surse și căi de finanțare	#					
Rezultate (beneficii)		Financiare						-					
		Nefinanciare						Îmbunătățirea condițiilor de studiu, cercetare, muncă					



UNIVERSITATEA TEHNICĂ

DIN CLUJ-NAPOCA

De la	Până la	Oct 13	Nov 13	Dec 13	Ian 14	Feb 14	Mar 14	Apr 14	Mai 14	Iun 14	Iul 14	Aug 13	Sep 14
01.11.13	30.06.14	x x x x	x x x x	x x x		x x	x x	x	x x x x	x x x x	x x x x		

Direcția din planul strategic		Învățământul și recunoașterea performanței didactice											
Măsura din planul strategic		Măsura 2.4. Dezvoltarea de programe de studii masterale interdisciplinare și profesionale											
Cod proiect	P7_MUSMD	Denumire proiect		Dezvoltarea unor masterate profesionale în parteneriat cu mediul economic (ex. IT)									
Scurtă descriere (opțional)		Plan de învățământ – dosar de acreditare - aplicare											
Responsabil	Prorector management universitar, studii masterale și doctorale						Echipa	Director DAC; Membri DAC; Directori departamente					
Indicatori de impact măsurabili		Grad de aplicare											
Cost estimat (lei)	Vokluntariat							Surse și căi de finanțare		#			
Rezultate (beneficii)		Financiare			Studenti din segmente noi de piață								
		Nefinanciare			Diversificarea ofertei educaționale								
De la	Până la	Oct 13	Nov 13	Dec 13	Ian 14	Feb 14	Mar 14	Apr 14	Mai 14	Iun 14	Iul 14	Aug 13	Sep 14
01.11.13	30.06.14	x x x x	x x x x	x x x		x x	x x	x	x x x x	x x x x	x x x x		

Direcția din planul strategic		Dezvoltarea instituțională și recunoașterea performanței în dezvoltarea instituțională											
Măsura din planul strategic		Măsura 4.3. Susținere inițiativelor de dezvoltare instituțională în plan didactic și al cercetării științifice											
Cod proiect	P8_MUSMD	Denumire proiect		Documentarea proceselor din cadrul Școlii Doctorale									
Scurtă descriere (opțional)		Regulament de organizare; Metodologia de asigurarea calității; Regulament de alocare locuri; Metodologia de evaluare a performanței											
Responsabil	Prorector management universitar, studii masterale și doctorale						Echipa	CSUD; director CSUD					
Indicatori de impact măsurabili		Grad de aplicare											
Cost estimat (lei)	Voluntariat							Surse și căi de finanțare					
Rezultate (beneficii)		Financiare			-								
		Nefinanciare			Cadru clar de funcționare								
De la	Până la	Oct 13	Nov 13	Dec 13	Ian 14	Feb 14	Mar 14	Apr 14	Mai 14	Iun 14	Iul 14	Aug 13	Sep 14
01.11.13	30.06.14	x x x x	x x x x	x x x		x x	x x	x	x x x x	x x x x	x x x x		

Direcția din planul strategic		Învățământul și recunoașterea performanței didactice											
Măsura din planul strategic		Măsura 2.1. Orientarea mai accentuată pe educația continuă și pe educația non-formală											
Cod proiect	P1_RICEC	Denumire proiect		Dezvoltarea bazei de programe EC sau bazate pe standarde ocupaționale / profesionale									
Scurtă descriere (opțional)		Promovarea programelor de formare și dezvoltare profesionala continuă sau bazate pe standarde ocupaționale / profesionale; creșterea preocupării pentru introducerea de programe de studiu la solicitarea mediului economic.											
Responsabil	Prorector relații internaționale, cooperare, educație continuă						Echipa	Director DECIDFR, director adjunct DECIDFR, directori de programe EC					
Indicatori de impact măsurabili		Numărul de programe de studiu											



Cod proiect	P6_RICEC	Denumire proiect	Colaborarea cu universitățile clujene										
Scurtă descriere (opțional)	Prin intermediul Uniunii Universităților Clujene sau direct, prin acorduri bilaterale, vor fi dezvoltate proiecte didactice, de cercetare și culturale comune.												
Responsabil	Prorectorul relații internaționale, cooperare, educație continuă Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații Prorectorul management universitar, studii masterale și doctorale						Echipa	Decanii facultăților, Director Club Cultural					
Indicatori de impact măsurabili	Număr de proiecte comune												
Cost estimat (lei)	Neprecizat						Surse și căi de finanțare	In funcție de categoriile de proiecte					
Rezultate (beneficii)	Financiare			Neprecizat									
	Nefinanciare			Creșterea importanței universității în mediul academic clujean; întărirea relațiilor de colaborare interuniversitară;									
De la	Până la	Oct 13	Nov 13	Dec 13	Ian 14	Feb 14	Mar 14	Apr 14	Mai 14	Iun 14	Iul 14	Aug 14	Sep 14
01.10.13	30.09.14	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x

Direcția din planul strategic	Relația cu universitățile clujene și cu administrația locală												
Măsura din planul strategic	Măsura 13.2. Dezvoltarea relațiilor de colaborare cu administrația locală												
Cod proiect	P7_RICEC	Denumire proiect	Colaborarea cu administrația locală										
Scurtă descriere (opțional)	Promovarea proiectelor destinate dezvoltării comunității locale, din punct de vedere tehnic, științific și cultural.												
Responsabil	Prorectorul relații internaționale, cooperare, educație continuă Prorectorul management universitar, studii masterale și doctorale						Echipa	Director Club Cultural, director DIRP, decani					
Indicatori de impact măsurabili	Număr de proiecte												
Cost estimat (lei)	Neprecizat						Surse și căi de finanțare	In funcție de categoriile de proiecte					
Rezultate (beneficii)	Financiare			Neprecizat									
	Nefinanciare			Creșterea importanței universității în comunitatea locală									
De la	Până la	Oct 13	Nov 13	Dec 13	Ian 14	Feb 14	Mar 14	Apr 14	Mai 14	Iun 14	Iul 14	Aug 14	Sep 14
01.10.13	30.09.14	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x

Direcția din planul strategic	Imaginea universității și comunicarea cu mediul extern												
Măsura din planul strategic	Măsura 14.1. Popularizarea eficientă a ofertei academice a universității												
Cod proiect	P8_RICEC	Denumire proiect	Promovare și comunicare eficientă către mediul exterior										
Scurtă descriere (opțional)	Program integrat pentru analiza pieței și formularea eficientă a ofertei educaționale, de cercetare și servicii.												
Responsabil	Prorectorul relații internaționale, cooperare, educație continuă						Echipa	Director DIRP, responsabili facultăți, colaboratori de specialitate					
Indicatori de impact măsurabili	Număr de acțiuni de promovare												
Cost estimat (lei)							Surse și căi de finanțare	Venituri proprii					



Rezultate (beneficii)		Financiare		Nu este cazul											
		Nefinanciare		Creșterea impactului universității în piața educației, cercetării și serviciilor											
De la	Până la	Oct 13	Nov 13	Dec 13	Ian 14	Feb 14	Mar 14	Apr 14	Mai 14	Iun 14	Iul 14	Aug 14	Sep 14		
01.11.13	30.09.14		x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x		

Direcția din planul strategic		Imaginea universității și comunicarea cu mediul extern											
Măsura din planul strategic		Măsura 14.2. Promovarea web a universității											
Cod proiect	P9_RICEC	Denumire proiect		Site / social media									
Scurtă descriere (opțional)		Reproiectarea și actualizarea paginilor web ale facultăților; asigurarea versiunii în limba engleză a site-ului nou; activarea comunicării în social media;											
Responsabil	Prorectorul relații internaționale, cooperare, educație continuă						Echipa	Director DIRP, responsabili facultăți, colaboratori departamentele de limbi străine					
Indicatori de impact măsurabili		Număr de pagini web reproiectate / actualizate; număr de contacte / vizualizări în social media											
Cost estimat (lei)	15.000							Surse și căi de finanțare	Venituri proprii, finanțarea de bază				
Rezultate (beneficii)		Financiare		Nu este cazul									
		Nefinanciare		Îmbunătățirea vizibilității universității									
De la	Până la	Oct 13	Nov 13	Dec 13	Ian 14	Feb 14	Mar 14	Apr 14	Mai 14	Iun 14	Iul 14	Aug 14	Sep 14
01.10.13	30.09.14	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x

Direcția din planul strategic		Managementul resurselor materiale											
Măsura din planul strategic		Măsura 1.2. Dezvoltarea extensiilor universitare pentru a crea o rețea de centre universitare ale Universității Tehnice din Cluj-Napoca în regiune											
Cod proiect	P1_TAP	Denumire proiect		Continuarea dezvoltării infrastructurii de instruire a extensiilor universitare									
Scurtă descriere (opțional)		Continuarea dezvoltării infrastructurii de instruire (spații pentru orele de curs și laboratoare, echipamente, biblioteci etc.), precum și a serviciilor administrative conexe în cadrul extensiilor											
Responsabil	Prorector tehnic, administrație și patrimoniu						Echipa	DGA; decani facultăți; directori/responsabili de extensii					
Indicatori de impact măsurabili		Balanța venituri-cheltuieli/specializare; coeficientul mediu de pierderi (dropping out)/specializare; nivelul investițiilor în infrastructură; valoarea echipamentelor în laboratoarele din cadrul extensiilor											
Cost estimat (lei)	Optimist – 2 mil. lei/extensie; probabil – 1 mil. lei/extensie; pesimist – 400 mii lei/extensie							Surse și căi de finanțare	Finanțare de bază și fonduri proprii				
Rezultate (beneficii)		Financiare		Diminuarea cheltuielilor legate de mobilitatea cadrelor didactice din Cluj-Napoca									
		Nefinanciare		Creșterea calității programelor de studiu în evaluarea ARACIS; creșterea gradului de angajare al absolvenților la 6 luni de la absolvire; creșterea numărului de cadre didactice permanente și asociate localizate în cadrul extensiilor și diminuarea									



Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar																							
Măsura din planul strategic		Măsura 1.8. Armonizarea proceselor din CUNBM cu cele de la centru																							
Cod proiect	P4_CUNBM	Denumire proiect	Inițierea unor programe de studii masterale în colaborare între UTCN-CUNBM și structuri din UTCN-Centru care să utilizeze în comun resursa educațională (ex. XN de la Siemens, din dotarea UTCN-CUNBM), înființarea la CUNBM a unui centru de educație antreprenorială pentru studenți în parteneriat cu mediul economic local (ex. CDIMM) și organizarea unui seminar pe tema culturii tehnologice și transdisciplinarității																						
Scurtă descriere (opțional)		Echipă de lucru – elaborare documentație – formare echipă cadre didactice - aplicare																							
Responsabil	Prorector CUNBM							Echipa	Decanii facultăților																
Indicatori de impact măsurabili		Numărul de programe masterale inițiate; Documentația programelor; Distribuția disciplinelor pe cele două centre																							
Cost estimat (lei)	Nu este cazul							Surse și căi de finanțare	#																
Rezultate (beneficii)		Financiare		Bani suplimentari la finanțarea de bază																					
		Nefinanciare		Creșterea gradului de integrare; Creșterea competitivității universității																					
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13												
01.10.13	30.11.13	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x								

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar																							
Măsura din planul strategic		Măsura 1.8. Armonizarea proceselor din CUNBM cu cele de la centru																							
Cod proiect	P5_CUNBM	Denumire proiect	Inițierea programelor de studii masterale didactice pentru absolvenții de studii de licență care vor deveni cadre didactice (în învățământul preuniversitar)																						
Scurtă descriere (opțional)		Echipă de lucru – elaborare documentație – formare echipă cadre didactice - aplicare																							
Responsabil	Prorector CUNBM							Echipa	DPSPS, DPPD, OAC, Decanii de la Facultatea de Științe și Facultatea de Litere																
Indicatori de impact măsurabili		Numărul de programe masterale inițiate; Documentația programelor																							
Cost estimat (lei)	Neprecizat							Surse și căi de finanțare	Venituri proprii (*)																
Rezultate (beneficii)		Financiare		Bani suplimentari la finanțarea de bază																					
		Nefinanciare		Creșterea gradului de integrare; Creșterea competitivității universității																					
De la	Până la	Oct 12	Nov 12	Dec 12	Ian 13	Feb 13	Mar 13	Apr 13	Mai 13	Iun 13	Iul 13	Aug 13	Sep 13												
01.10.13	01.02.14	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x												

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar													
Măsura din planul strategic		Măsura 1.8. Armonizarea proceselor din CUNBM cu cele de la centru													
Cod proiect	P6_CUNBM	Denumire proiect	Inițierea programelor de studii cu dublă specializare pentru: română-etnologie, filozofie-jurnalism, chimie-biologie, matematică-fizică, matematică-informatică etc. de la facultățile de Litere și Științe												
Scurtă descriere (opțional)		Echipă de lucru – elaborare documentație – formare echipă cadre didactice - aplicare													



Responsabil	Prorector CUNBM										Echipe	DPSPS, DPPD, OAC, Decanii de la Facultatea de Științe și Facultatea de Litere																																	
Indicatori de impact măsurabili	Numărul de programe masterale; Documentația programelor																																												
Cost estimat (lei)	Costuri acreditare ARACIS										Surse și căi de finanțare	Venituri proprii																																	
Rezultate (beneficii)	Financiare					Bani suplimentari la finanțarea de bază																																							
	Nefinanciare					Creșterea competitivității universității																																							
De la	Până la	Oct 12				Nov 12				Dec 12				Ian 13				Feb 13			Mar 13			Apr 13			Mai 13			Iun 13			Iul 13			Aug 13			Sep 13						
01.10.13	01.02.14	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x																								

(*) Notă: Acest plan operațional va fi actualizat la 6 luni de zile (martie-aprilie 2014). Modificările vor fi efectuate în baza acordului între Senatul UTCN și Consiliul de Administrație. Proiectele care implică investiții vor fi puse în aplicare în condițiile în care vor exista venituri proprii suficiente. Acest aspect depinde în mod esențial de măsura în care se vor primi banii pe cererile de rambursare de la bugetul de stat în cadrul proiectelor din fonduri structurale și de măsura susținerii fișelor de investiții de către minister.

Rector,
Prof. univ. dr. ing. Aurel Vlaicu

Prorector didactic și cu probleme studențești,
Prof. univ. dr. ing. Daniela Manea

Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații,
Prof. univ. dr. ing. Sergiu Nedevschi

Prorector managementul resurselor și politici financiare,
Prof. univ. dr. ing. Vasile Țopa

Prorector management universitar, studii masterale și doctorale,
Prof. univ. dr. ec. dr. ing. Stelian Brad

Prorector relații internaționale, cooperare, educație continuă,
Prof. univ. dr. ing. Cătălin Popa

Prorector tehnic, administrație și patrimoniu,
Conf. univ. dr. ing. Hortensiu Liviu Cucu

Prorector Centrul Universitar Nord din Baia Mare,
Prof. univ. dr. ing. Dan Călin Peter