



PLAN OPERAȚIONAL

BIROUL CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

PERIOADA OCTOMBRIE 2015-SEPTEMBRIE 2016

Centralizator proiecte:

Nr. crt.	Măsura	Cod	Denumire proiect
1	M 1.1	P1_ DPS	Informatizarea procesului de învățământ (introducerea Statelor de funcții si plata cu ora în SINU)
2	M 1.7	P2_ DPS	Actualizarea regulamentelor UTCN, în conformitate cu reglementările MECS
3	M 2.6	P4_ DPS	Întâlniri cu studenții din fiecare facultate și cu cei ai organizațiilor studențești din UTCN în vederea colectării problemelor, a ideilor de îmbunătățire și de aplicare a acestora
4	M 6.1	P5_ DPS	Incurajarea procesului de întinerire a corpului academic și de promovare a acestora pe posturi didactice vacante, scoase la concurs
5	M 7.2	P8_ DPS	Modernizarea bibliotecii prin extinderea informatizării, extinderea spațiilor de depozitare și de studiu
6	M 8.1	P9_ DPS	Întâlniri de informare a mediului academic (CJ-N; BM), colectarea problemelor, ideilor de îmbunătățire, prelucrarea și aplicarea acestora
7	M 11.1	P10_ DPS	Elaborarea metodologiei prin care studenții desemnează și acordă titlu „Tutorele anului”
8	M 11.1	P12_ DPS	Consilierea și orientarea în carieră a studenților UTC-N și consiliere psihologică prin OCOC , în colaborare cu tutorii de an. Continuarea organizării unor acțiuni specifice (Săptămâna Bobocilor, Zilele Carierei în UTC-N)
9	M 14.1	P14_ DPS	Reproiectarea promovării ofertei educaționale pentru ciclul de licență, prin ORCA
10	M 1.2	P16_ DPS	Analiza și sinteza proceselor din universitate
11	M 1.2	P17_ DPS	Analiza programelor și a calificărilor oferite de UTCN
12	M 2.1	P18_ DPS	Colaborare cu SINU pentru implementarea fișelor de evaluare a calității procesului didactic
13	M 1.2	P19_ DPS	Colaborare cu SINU pentru implementarea și verificarea Planurilor de învățământ
14	M 1.2	P20_ DPS	Evaluarea internațională U-Multirank a UTC-N
15	M 1.1	P1_ IOSUD	Informatizarea IOSUD-UTCN
16	M 1.1	P2_ IOSUD	Organizarea scolilor doctorale in UTCN. Organizarea admiterii la doctorat
17	M 1.1	P1_ CSIC	Dezvoltarea sistemului informatic și de comunicații al universității
18	M 1.3	P2_ CSIC	Identificarea domeniilor de excelență și a posibilităților de cooperare în domenii interdisciplinare
19	M 1.3	P3_ CSIC	Măsuri pentru sprijinirea structurilor de cercetare și a cercetătorilor
20	M 1.3	P4_ CSIC	Îmbunătățirea procesului de management a proiectelor de cercetare prin dezvoltarea unor soluții informatizate
21	M 3.1	P5_ CSIC	Dezvoltarea unor laboratoare de cercetare dotate cu tehnologii de vârf in domenii de perspectiva prin atragerea de fonduri structurale
22	M 3.2	P6_ CSIC	Acreditarea Centrului de transfer tehnologic; Valorificarea superioară a rezultatelor cercetării in mediul tehnico economic
23	M 3.3	P7_ CSIC	Susținerea publicării rezultatelor cercetării (taxele de participare) la conferințe de prestigiu
24	M 3.4	P8_ CSIC	Cofinanțarea conferințelor internaționale organizate de UTCN care sunt indexate ISI Web of Science
25	M 3.5	P9_ CSIC	Premierea publicațiilor în reviste ISI cu SRI>0.5



Nr. crt.	Măsura	Cod	Denumire proiect
26	M 3.5	P10_CSIC	Asigurarea accesului la bazele de date internaționale cu publicații științifice
27	M 3.5	P11_CSIC	Susținerea financiară a întâlnirilor de lucru în etapa de elaborare a aplicației de finanțare în consorții internaționale (ex. FP7)
28	M 1.5	P1_MRPF	Descentralizarea resurselor financiare până la nivelul facultăților cu monitorizare centralizată
29	M 1.5	P2_MRPF	Alocarea și distribuirea resurselor bugetare pentru acordarea burselor studențești la nivelul facultăților
30	M 7.2	P4_MRPF	Îmbunătățirea cadrului de apreciere a muncii individuale
31	M 7.2	P5_MRPF	Îmbunătățirea condițiilor de lucru
32	M 2.1	P1_RICEC	Dezvoltarea bazei de programe EC sau bazate pe standarde ocupaționale / profesionale
33	M 9.2	P2_RICEC	Colaborarea cu mediul economic
34	M 10.1	P4_RICEC	Internaționalizarea educației la nivel instituțional
35	M 12.1	P5_RICEC	Eficientizarea relației cu alumni
36	M 13.1	P6_RICEC	Colaborarea cu universitățile clujene
37	M 13.2	P7_RICEC	Colaborarea cu administrația locală
38	M 14.1	P9_RICEC	Promovare și comunicare eficientă către mediul exterior
39	M 14.2	P10_RICEC	Site / <i>social media</i>
40	M 1.2	P1_TAP	Continuarea dezvoltării infrastructurii de instruire a extensiilor universitare
41	M 1.6	P2_TAP	Continuarea dezvoltării unui sistem de prioritizare a programului de investiții, bazat pe criterii măsurabile
42	M 5.3	P3_TAP	Continuarea aplicării de măsuri de eficientizare a consumurilor de gaze naturale, energie electrică etc.
43	M 1.1	P1_CUNBM	Integrarea actualului sistem informatic de management universitar al CUNBM în sistemul integrat al UTCN
44	M 1.2	P19_CUNBM	Colaborare SINU pentru implementarea și verificarea planurilor de învățământ
45	M 1.3	P3_CUNBM	Măsuri pentru sprijinirea structurilor de cercetare și a cercetătorilor
46	M 1.8	P2_CUNBM	Armonizarea planurilor de învățământ din cadrul UTCN-CUNBM cu cele de la UTCN-Centru, acolo unde este cazul
47	M 1.8	P4_CUNBM	Întocmirea pachetului de documente de bază privind activitatea academică din UTCN care trebuie însușit și asumat prin semnătură de cadrele didactice ale CUNBM
48	M 1.8	P5_CUNBM	Inițierea unor programe de studii masterale în colaborare între UTCN-CUNBM și structuri din UTCN-Centru care să utilizeze în comun resursa educațională (ex. XN de la Siemens, din dotarea UTCN-CUNBM), înființarea la CUNBM a unui centru de educație antreprenorială pentru studenți în parteneriat cu mediul economic local (ex. CDIMM) și organizarea unui seminar pe tema culturii tehnologice și transdisciplinarității
49	M 2.1	P18_CUNBM	Colaborare SINU pentru implementarea fișelor de evaluare a calității procesului didactic
50	M 6.1	P5_CUNBM	Incurajarea procesului de întinerire a corpului academic și de promovare a acestora pe posturi didactice vacante, scoase la concurs
51	M 9.2	P2_CUNBM	Colaborarea cu mediul economic



Detalii proiecte:

- Codul măsurilor este conform cu Planul Strategic

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar																			
Măsura din planul strategic		Măsura 1.1. Informatizarea pe scara larga, integrată, a procesului administrativ, de învățământ și de management al cercetării																			
Cod proiect	P1_DPS	Denumire proiect	Informatizarea procesului administrativ și de învățământ (introducerea Statelor de funcții și Plata cu ora în SINU)																		
Scurtă descriere (opțional)		Realizarea documentelor primare: Planuri de învățământ, Fomații de studiu, State de funcții, Plata cu ora și introducerea acestora în SINU																			
Responsabil		Prorector didactic si cu probleme studentesti					Echipa		Decanii facultatilor, Directorii de departamente, Reprezentantii departamentelor care sunt desemnați pentru această activitate, Departamentul Informatic												
Indicatori de impact măsurabili		Număr de posturi în Statul de funcții, numărul de ore din Statul de funcții																			
Cost estimat (lei)		Consumabile: 1000 lei; Resursa umană: decani, directori departamente					Surse și căi de finanțare		Finanțare de bază												
Rezultate (beneficii)		Financiare		În timp se reduc costurile pe departamente și facultăți.																	
		Nefinanciare		Vizibilitate; economie de timp; reducere variabilitate; premize îmbunătățire; disciplinare;																	
De la	Până la	Oct 15	Nov 15	Dec 15	Ian 16	Feb 16	Mar 16	Apr 16	Mai 16	Iun 16	Iul 16	Aug 16	Sep 16								
01.09.15	30.09.16	x	x									x	x	x				x	x	x	x

Direcția din planul strategic		Măsuri principale privind organizarea internă și managementul universității																			
Măsura din planul strategic		Măsura 7.2. Creșterea vizibilității și caracterului unitar al proceselor din universitate prin intermediul unor instrumente specifice managementului calității																			
Cod proiect	P2_DPS	Denumire proiect	Actualizarea regulamentelor UTCN, în conformitate cu reglementările MEN																		
Scurtă descriere (opțional)		In conformitate cu toate reglementările primite de la MECS se actualizează toate regulamentele UTCN																			
Responsabil		Prorector didactic si cu probleme studentesti					Echipa		BCA												
Indicatori de impact măsurabili		Număr de regulamente și proceduri																			
Cost estimat (lei)		Nu este cazul					Surse și căi de finanțare		Nu este cazul												
Rezultate (beneficii)		Financiare		Nu este cazul																	
		Nefinanciare		Satisfacție comunitate academică																	
De la	Până la	Oct 15	Nov 15	Dec 15	Ian 16	Feb 16	Mar 16	Apr 16	Mai 16	Iun 16	Iul 16	Aug 16	Sep 16								
15.10.15	30.09.16		x	x			x	x		x	x		x	x				x	x	x	x

Direcția din planul strategic		Învățământul și recunoașterea performanței didactice											
Măsura din planul strategic		Măsura 2.6. Îmbunătățirea sistemului de evaluare a calității procesului didactic											
Cod proiect	P4_DPS	Denumire proiect	Intâlniri cu studenții din fiecare facultate și cu cei ai organizațiilor studentești din UTCN în vederea colectării problemelor, a ideilor de îmbunătățire și de aplicare a acestora										
Scurtă descriere (opțional)		Feedback studenți –mecanism de colectare date (prin șefii de an ai studenților, nu prin tutori) – mecanism de prelucrare date (prin studenți) – –											



mecanism de analiză date și feedback																									
Responsabil		Prorector didactic si cu probleme studentesti						Echipa		studenti, organizatii studentesti															
Indicatori de impact măsurabili				Grad de satisfacție studenți;																					
Cost estimat (lei)		Nu este cazul						Surse și căi de finanțare		Nu este cazul															
Rezultate (beneficii)		Financiare				Indirect																			
		Nefinanciare				Creșterea calității																			
De la	Până la	Oct 15	Nov 15	Dec 15	Ian 16	Feb 16	Mar 16	Apr 16	Mai 16	Iun 16	Iul 16	Aug 16	Sep 16												
01.11.15	28.02.16	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

 Direcția din planul strategic		Învățământul și recunoașterea performanței didactice																							
 Măsura din planul strategic		Măsura 6.1. Dezvoltarea și perfecționarea corpului didactic și de cercetare																							
 Cod proiect		P5_DPS		 Denumire proiect		Incurajarea procesului de întinerire a corpului academic și de promovare a acestora pe posturi didactice vacante, scoase la concurs																			
 Scurtă descriere (opțional)																									
 Responsabil		Prorector Didactic și cu Probleme Studentești						 Echipa		Facultăți, departamente, colective UTCN															
 Indicatori de impact măsurabili				Număr de posturi didactice scoase la concurs																					
 Cost estimat (lei)		Aprox. 15000 lei						 Surse și căi de finanțare		Venituri proprii															
 Rezultate (beneficii)		 Financiare				Indirect (salarii cadre didactice)																			
		 Nefinanciare				Competitivitate universitate																			
De la	Până la	Oct 15	Nov 15	Dec 15	Ian 16	Feb 16	Mar 16	Apr 16	Mai 16	Iun 16	Iul 16	Aug 16	Sep 16												
15.10.15	30.09.16	x	x	x				x	x																

 Direcția din planul strategic		Motivarea angajaților și îmbunătățirea condițiilor de muncă																							
 Măsura din planul strategic		Măsura 7.2. Dezvoltarea bibliotecii universitare																							
 Cod proiect		P8_DPS		 Denumire proiect		Modernizarea bibliotecii prin extinderea informatizării, extinderea spațiilor de depozitare și de studiu																			
 Scurtă descriere (opțional)		Identificarea unor noi spații de depozitare și de studiu																							
 Responsabil		Prorector didactic si cu probleme studentesti						 Echipa		BCA, Director Directia Biblioteca															
 Indicatori de impact măsurabili				Suprafața de depozitare, numărul locurilor din salile de lectură, număr de cărți și teze de doctorat introduse în sistem																					
 Cost estimat (lei)		100000						 Surse și căi de finanțare		Venituri proprii și fonduri de investiții															
 Rezultate (beneficii)		 Financiare				Nu este cazul																			
		 Nefinanciare				Satisfacție comunitate academică																			
De la	Până la	Oct 15	Nov 15	Dec 15	Ian 16	Feb 16	Mar 16	Apr 16	Mai 16	Iun 16	Iul 16	Aug 16	Sep 16												
15.10.15	10.06.16		x	x		x	x			x	x			x											



UNIVERSITATEA TEHNICĂ
DIN CLUJ-NAPOCA

Direcția din planul strategic		Comunicarea internă și cooperarea cu membrii corpului academic											
Măsura din planul strategic		Măsura 8.1. Îmbunătățirea cadrului de comunicare pentru proiectele majore ale universității											
Cod proiect	P9_DPS	Denumire proiect	Întâlniri de informare a mediului academic (CJ-N; BM), colectarea problemelor, ideilor de îmbunătățire, prelucrarea și aplicarea acestora										
Scurtă descriere (opțional)		Stabilire calendar întâlniri – diseminare – planificare agendă discuții – aplicare – feedback – plan de acțiune											
Responsabil	Prorector didactic si cu probleme studentesti						Echipa	BCA					
Indicatori de impact măsurabili		Număr de întâlniri anuale											
Cost estimat (lei)		Nu este cazul						Surse și căi de finanțare		Nu este cazul			
Rezultate (beneficii)		Financiare		Nu este cazul									
		Nefinanciare		Satisfacție comunitate academică									
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15
15.10.14	10.06.15	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

Direcția din planul strategic		Relația cu studenții											
Măsura din planul strategic		Măsura 11.1. Dezvoltarea învățământului centrat pe student											
Cod proiect	P10_DPS	Denumire proiect	Elaborarea metodologiei prin care studenții desemnează și acordă titlu „Tutorele anului”										
Scurtă descriere (opțional)		Comisie de experți la nivel de universitate – criteriile de evaluare - depunere dosar, feedback studenți (cei care au participat la min. 70% dintre cursuri); feedback director departamente] – evaluare dosare – selecție – premiere [pentru o persoană, premiul se acordă o singură dată la 4 ani]											
Responsabil	Prorector didactic si cu probleme studentesti						Echipa	Director OCOC, Membri OCOC, Decani, Directori departamente, Tutori, studenti					
Indicatori de impact măsurabili		Număr de premii acordate anual											
Cost estimat (lei)		Aprox. 20000 lei/an						Surse și căi de finanțare		Venituri proprii			
Rezultate (beneficii)		Financiare		Nu este cazul									
		Nefinanciare		Competitivitate universitate									
De la	Până la	Oct 15	Nov 15	Dec 15	Ian 16	Feb 16	Mar 16	Apr 16	Mai 16	Iun 16	Iul 16	Aug 16	Sep 16
10.11.15	30.06.16	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

Măsura din planul strategic		Măsura 11.1. Dezvoltarea învățământului centrat pe student											
Cod proiect	P12_DPS	Denumire proiect	Consilierea și orientarea în carieră a studenților UTC-N și consiliere psihologică prin OCOC , în colaborare cu tutorii de an. Continuarea organizării unor acțiuni specifice (Săptămâna Bobocilor, Zilele Carierei în UTC-N)										
Scurtă descriere (opțional)		Activități curente de consiliere și orientare în carieră (consiliere educațională; îndrumarea studenților în explorarea opțiunilor profesionale; dezvoltarea abilităților pentru angajare; comunicarea între studenți/absolvenți și angajatori) și consiliere psihologică individuală și prin ateliere de lucru. Organizarea unor evenimente pentru studenți, cu implicarea organizațiilor studentești: Săptămâna Bobocilor – pentru facilitarea integrării în universitate a studenților din anul întâi; Zilele Carierei - adresate tuturor studenților din UTC-N și având ca obiectiv medierea											



comunicării între studenți și companii.																				
Responsabil	Prorector didactic și cu probleme studențești							Echipa	OCOC și tutorii de an, organizațiile studențești											
Indicatori de impact măsurabili				Număr de participanți, proiecte desfășurate																
Cost estimat (lei)				44000				Surse și căi de finanțare				Venituri proprii, Sponsorizări								
Rezultate (beneficii)				Financiare				Nu este cazul												
				Nefinanciare				Competitivitate universitară												
De la	Până la	Oct 15	Nov 15	Dec 15	Ian 16	Feb 16	Mar 16	Apr 16	Mai 16	Iun 16	Iul 16	Aug 16	Sep 16							
1.10.15	30.09.16	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

Direcția din planul strategic		Imagine și comunicare																		
Măsura din planul strategic		Măsura 14.1. Popularizarea eficientă a ofertei academice a universității																		
Cod proiect	P14_DPS	Denumire proiect		Reproiectarea promovării ofertei educaționale pentru ciclul de licență, prin ORCA																
Scurtă descriere (opțional)		Promovarea ofertei educaționale a universității în vederea desfășurării admiterii la ciclul I, licență																		
Responsabil	Prorector didactic și cu probleme studențești							Echipa	ORCA, facultățile organizațiile studențești											
Indicatori de impact măsurabili				Număr de participanți, proiecte desfășurate																
Cost estimat (lei)				35000				Surse și căi de finanțare				Venituri proprii								
Rezultate (beneficii)				Financiare				Nu este cazul												
				Nefinanciare				Competitivitate universitară												
De la	Până la	Oct 15	Nov 15	Dec 15	Ian 16	Feb 16	Mar 16	Apr 16	Mai 16	Iun 16	Iul 16	Aug 16	Sep 16							
1.10.15	30.09.16	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar																		
Măsura din planul strategic		Măsura 1.2. Caracterului unitar al proceselor din universitate prin intermediul unor instrumente specifice managementului calității																		
Cod proiect	P16_DPS	Denumire proiect		Analiza și sinteza proceselor din universitate																
Scurtă descriere (opțional)		- analiză procese – stabilire priorități – definire – instruire – documentare la sursă – colectare – prelucrare – analiză – rafinare – armonizare – centralizare – stocare – comunicare pe site - elaborare, actualizare și colectare de regulamente, proceduri, instrucțiuni existente / facultăți, departamente, programe de studiu pe procese - plan de documentare procese nerezolvate + mecanism de modificare și actualizare																		
Responsabil	Prorector didactic și cu probleme studențești							Echipa	Director DAC, Membri DAC, structura AQ și structura RNCIS la nivel de facultăți;											
Indicatori de impact măsurabili				Număr de procese documentate; Durata																
Cost estimat (lei)				Resursa umană: nu este cazul (fișa de post), Consumabile: 1000 lei;				Surse și căi de finanțare												
Rezultate (beneficii)				Financiare				Reducere costuri												
				Nefinanciare				Îmbunătățire activitate												
De la	Până la	Oct 14	Nov 14	Dec 14	Ian 15	Feb 15	Mar 15	Apr 15	Mai 15	Iun 15	Iul 15	Aug 15	Sep 15							



UNIVERSITATEA TEHNICĂ
DIN CLUJ-NAPOCA

		centralizare – stocare – comunicare pe site - mecanism de modificare și actualizare															
Responsabil	Prorector didactic si cu probleme studențești											Echipa	Director DAC , Membri DAC, structura AQ, membrii SINU				
Indicatori de impact măsurabili		Număr de procese documentate; Durata															
Cost estimat (lei)		Resursa umană: nu este cazul (fișa de post), Consumabile: 1000 lei;											Surse și căi de finanțare				
Rezultate (beneficii)		Financiare					Reducere costuri										
		Nefinanciare					Imbunatatire activitate										
De la	Până la	Oct 15	Nov 15	Dec 15	Ian 16	Feb 16	Mar 16	Apr 16	Mai 16	Iun 16	Iul 16	Aug 16	Sep 16				
01.11.15	31.05.16																
		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar																				
Măsura din planul strategic		Măsura 1.2. Caracterului unitar al proceselor din universitate prin intermediul unor instrumente specifice managementului calității																				
Cod proiect	P20_DPS	Denumire proiect		Evaluarea internațională U-multirank																		
Scurtă descriere (opțional)		Analiză proces faza II - elaborare documentație addendum – evaluare – analiză feedback – plan de acțiune																				
Responsabil	Prorector didactic si cu probleme studențești											Echipa	Director DAC, Membri DAC									
Indicatori de impact măsurabili		Feedback-ul U-multirank																				
Cost estimat (lei)		Aprox. 2000 lei											Surse și căi de finanțare					Venituri proprii				
Rezultate (beneficii)		Financiare					Nu este cazul															
		Nefinanciare					Competitivitate universitate															
De la	Până la	Oct 15	Nov 15	Dec 15	Ian 16	Feb 16	Mar 16	Apr 16	Mai 16	Iun 16	Iul 16	Aug 16	Sep 16									
01.10.15	30.09.16	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x						
		x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x						

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar																				
Măsura din planul strategic		Măsura 1.1. Informatizarea pe scara larga, integrată, a procesului administrativ, de învățământ și de management al cercetării																				
Cod proiect	P1_IOSUD	Denumire proiect		Informatizarea IOSUD-UTCN																		
Scurtă descriere (opțional)		Realizarea documentelor primare: Contractul disciplinelor, Documentele de la admitere, PPUA si programul de cercetare stiintifica , Statele de burse, State de functii pentru conducatorii de doctorat, Documente aferente procesului de abilitare, Conventii de doctorat in cotutela, etc.																				
Responsabil	Director CSUD											Echipa	Directorii scolilor doctorale, CSUD si secretariatul IOSUD-UTCN									
Indicatori de impact măsurabili		Numar de doctoranzi si conducatori de doctorat gestionati in cadrul sistemului informatic																				
Cost estimat (lei)		Nu este cazul											Surse și căi de finanțare					Nu este cazul				
Rezultate (beneficii)		Financiare					Reducerea timpului de administrare															
		Nefinanciare					Eficientizarea si simplificarea activitatii de administrare a studiilor doctorale															



UNIVERSITATEA TEHNICĂ
DIN CLUJ-NAPOCA

De la	Până la	Oct 15	Nov 15	Dec 15	Ian 16	Feb 16	Mar 16	Apr 16	Mai 16	Iun 16	Iul 16	Aug 16	Sep 16
01.10.15	30.09.16	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar											
Măsura din planul strategic		Măsura 1.1. Descentralizarea sistemului decizional și a resurselor financiare până la nivelul facultăților											
Cod proiect	P2_ IOSUD	Denumire proiect	Organizarea scolilor doctorale in UTCN. Organizarea admiterii la doctorat.										
Scurtă descriere (opțional)		Scolile doctorale vor fi organizate conform „Regulamentului Institutional de Organizare a Studiilor Doctorale din UTCN”. Se vor aplica de criteriile de performanta pentru repartizarea catre scolile doctorale a locurilor la doctorat primite de la MEN, Organizarea admiterii la doctorat prin afisarea informatiilor pe site-ul IOSUD si al scolilor doctorale .											
Responsabil	Director CSUD						Echipa	Directorul CSUD, membri CSUD si Decanii					
Indicatori de impact măsurabili		Teze de doctorat finalizate, Gradul de finalizare al PPUA si al PS de catre studentii doctoranzi, Numarul de teze de abilitare, Gradul de ocupare al locurilor la doctorat, Set de criterii de performanta											
Cost estimat (lei)	Nu este cazul							Surse și căi de finanțare	Nu este cazul				
Rezultate (beneficii)		Financiare		Distribuirea judicioasa a resurselor umane si financiare									
		Nefinanciare		Responsabilizarea managementului academic din cadrul studiilor de doctorat la nivelul facultăților, precum și transparența asupra procesului de distribuire a resurselor financiare.									
De la	Până la	Oct 15	Nov 15	Dec 15	Ian 16	Feb 16	Mar 16	Apr 16	Mai 16	Iun 16	Iul 16	Aug 16	Sep 16
01.10.15	30.09.16	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar											
Măsura din planul strategic		Măsura 1.1 Informatizarea pe scară largă, integrată, a procesului administrativ, de învățământ și de management al cercetării											
Cod proiect	P1_CSIC	Denumire proiect	Dezvoltarea sistemului informatic și de comunicații al universității										
Scurtă descriere (opțional)		Dezvoltarea unitară și extinsă la nivelul tuturor proceselor cheie a unui sistem informatic pentru a putea derula un management eficient, inteligent, bazat pe date obținute în timp real și prelucrate corespunzător											
Responsabil	Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații						Echipa	Directori DI, CCD; DMCDI, contabil șef, prorector didactic, secretar șef, experți externi					
Indicatori de impact măsurabili		Număr de procese documentate; Număr de procese implementate											
Cost estimat (lei)	Achiziții: 500000 lei; Resursa umană: 240000 lei							Surse și căi de finanțare	Finanțare de bază, venituri proprii, proiecte				
Rezultate (beneficii)		Financiare		Eficienta sporita a gestionării informatice a universității si implicit a utilizării resurselor materiale si umane									
		Nefinanciare		Servicii informatice mai bune, acoperind o gama mai larga de necesități									
De la	Până la	Oct 15	Nov 15	Dec 15	Ian 16	Feb 16	Mar 16	Apr 16	Mai 16	Iun 16	Iul 16	Aug 16	Sep 16
01.10.15	30.09.16	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x



UNIVERSITATEA TEHNICĂ
DIN CLUJ-NAPOCA

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar											
Măsura din planul strategic		Măsura 1.3 Creșterea autonomiei și dezvoltarea structurilor de cercetare											
Cod proiect	P2_CSIC	Denumire proiect	Identificarea domeniilor de excelență și a posibilităților de cooperare în domenii interdisciplinare										
Scurtă descriere (opțional)		Sesiuni de prezentare a rezultatelor remarcabile obținute de structurile de cercetare existente în vederea cunoașterii reciproce și a identificării posibilităților de cooperare interdisciplinara.											
Responsabil	Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații						Echipe	Directori DMCDI, prodecani cercetare, responsabili ai structurilor de cercetare					
Indicatori de impact măsurabili		Număr prezentări, număr de protocoale de colaborare											
Cost estimat (lei)	50.000 lei						Surse și căi de finanțare	Venituri proprii					
Rezultate (beneficii)		Financiare						Sume atrase prin proiecte interdisciplinare					
		Nefinanciare						Abordarea unor domenii noi, colective mai puternice, creșterea vizibilității					
De la	Până la	Oct 15	Nov 15	Dec 15	Ian 16	Feb 16	Mar 16	Apr 16	Mai 16	Iun 16	Iul 16	Aug 16	Sep 16
01.10.15	30.09.16	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar											
Măsura din planul strategic		Măsura 1.3 Creșterea autonomiei și dezvoltarea structurilor de cercetare											
Cod proiect	P3_CSIC	Denumire proiect	Măsuri pentru sprijinirea structurilor de cercetare și a cercetătorilor										
Scurtă descriere (opțional)		Utilizarea veniturilor proprii provenite din cercetare și a regiei returnate pentru sprijinirea structurilor de cercetare inclusiv prin finanțarea sau cofinanțarea unor activități de cercetare											
Responsabil	Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații						Echipe	Consiliul cercetării, directori DMCDI					
Indicatori de impact măsurabili		Număr de proiecte de cercetare finanțate intern											
Cost estimat (lei)	1000000						Surse și căi de finanțare	Venituri proprii					
Rezultate (beneficii)		Financiare						Creșterea sumelor atrase prin proiecte de cercetare					
		Nefinanciare						Creșterea performanței și vizibilității colectivelor de cercetare					
De la	Până la	Oct 15	Nov 15	Dec 15	Ian 16	Feb 16	Mar 16	Apr 16	Mai 16	Iun 16	Iul 16	Aug 16	Sep 16
01.10.15	30.09.16	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar											
Măsura din planul strategic		Măsura 1.3 Creșterea autonomiei și dezvoltarea structurilor de cercetare											
Cod proiect	P4_CSIC	Denumire proiect	Îmbunătățirea procesului de management a proiectelor de cercetare prin dezvoltarea unor soluții informatizate										
Scurtă descriere (opțional)		-Dezvoltarea și implementarea unei metodologii și aplicații pentru gestiunea și raportarea financiară a proiectelor (europene). -Îmbunătățirea procesului de management a rezultatelor cercetării prin finalizarea componentelor proiectului Mușatin											
Responsabil	Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații						Echipe	Directori DMCDI, DI, Consiliul Cercetării, contabil șef					



UNIVERSITATEA TEHNICĂ
DIN CLUJ-NAPOCA

Rezultate (beneficii)		Financiare		Creșterea sumelor atrase prin proiecte de cercetare											
		Nefinanciare		Creșterea vizibilității naționale și internaționale											
De la	Până la	Oct 15	Nov 15	Dec 15	Ian 16	Feb 16	Mar 16	Apr 16	Mai 16	Iun 16	Iul 16	Aug 16	Sep 16		
01.10.15	30.09.16	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

Direcția din planul strategic		Cercetarea științifică, inovarea, creația originală și recunoașterea performanței în inovare și cercetare științifică													
Măsura din planul strategic		Măsura 3.3 Susținerea publicării rezultatelor cercetării la conferințe de prestigiu (din categoria A conform MEN)													
Cod proiect	P7_CSIC	Denumire proiect		Susținerea publicării rezultatelor cercetării (taxele de participare) la conferințe de prestigiu											
Scurtă descriere (opțional)		Cofinanțarea participării													
Responsabil		Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații				Echipe		Prorectori, Directori DMCDI, Consiliul Cercetării							
Indicatori de impact măsurabili		Număr lucrări prezentate la conferințe de prestigiu (categoria A)													
Cost estimat (lei)		200.000						Surse și căi de finanțare			Venituri proprii; regia cercetării				
Rezultate (beneficii)		Financiare		Creșterea sumelor atrase prin proiecte de cercetare											
		Nefinanciare		Creșterea vizibilității naționale și internaționale											
De la	Până la	Oct 15	Nov 15	Dec 15	Ian 16	Feb 16	Mar 16	Apr 16	Mai 16	Iun 16	Iul 16	Aug 16	Sep 16		
01.10.15	30.09.16	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	

Direcția din planul strategic		Cercetarea științifică, inovarea, creația originală și recunoașterea performanței în inovare și cercetare științifică													
Măsura din planul strategic		Măsura 3.4 Susținerea conferințelor internaționale cu vizibilitate largă organizate de universitate													
Cod proiect	P8_CSIC	Denumire proiect		Cofinanțarea conferințelor internaționale organizate de UTCN care sunt indexate ISI Web of Science											
Scurtă descriere (opțional)		Cofinanțarea conferințelor indexate ISI Web of Science													
Responsabil		Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații				Echipe		Directori DMCDI, Consiliul Cercetării							
Indicatori de impact măsurabili		Număr conferințe indexate ISI Web of Science													
Cost estimat (lei)		Neprecizat – după caz						Surse și căi de finanțare			Venituri proprii; regia cercetării				
Rezultate (beneficii)		Financiare		Creșterea sumelor atrase prin proiecte de cercetare											
		Nefinanciare		Creșterea vizibilității naționale și internaționale											
De la	Până la	Oct 15	Nov 15	Dec 15	Ian 16	Feb 16	Mar 16	Apr 16	Mai 16	Iun 16	Iul 16	Aug 16	Sep 16		
01.10.15	30.09.16	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	



UNIVERSITATEA TEHNICĂ
DIN CLUJ-NAPOCA

Direcția din planul strategic		Cercetarea științifică, inovarea, creația originală și recunoașterea performanței în inovare și cercetare științifică													
Măsura din planul strategic		Măsura 3.5 Susținerea cercetării științifice de mare performanță													
Cod proiect	P9_CSIC	Denumire proiect		Premierea publicațiilor în reviste ISI cu SRI>0.5											
Scurtă descriere (opțional)		Echipe de analiză – evaluare – listă premiere – ceremonie premiere													
Responsabil		Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații						Echipe		Directori DMCDI, Consiliul Cercetării					
Indicatori de impact măsurabili		Număr publicații ISI cu SRI>0.5													
Cost estimat (lei)		25000 lei/an (în funcție de SRI în ordine descrescătoare în limita bugetului)						Surse și căi de finanțare		Venituri proprii (*); regia cercetării					
Rezultate (beneficii)		Financiare		Creșterea sumelor atrase prin proiecte de cercetare											
		Nefinanciare		Creșterea vizibilității naționale și internaționale											
De la	Până la	Oct 15	Nov 15	Dec 15	Ian 16	Feb 16	Mar 16	Apr 16	Mai 16	Iun 16	Iul 16	Aug 16	Sep 16		
01.10.15	30.09.16	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	

Direcția din planul strategic		Cercetarea științifică, inovarea, creația originală și recunoașterea performanței în inovare și cercetare științifică													
Măsura din planul strategic		Măsura 3.5 Susținerea cercetării științifice de mare performanță													
Cod proiect	P10_CSIC	Denumire proiect		Asigurarea accesului la bazele de date internaționale cu publicații științifice											
Scurtă descriere (opțional)		Participare în consorțiul național ANELIS													
Responsabil		Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații						Echipe		Prorectori, Directori DMCDI, Consiliul Cercetării					
Indicatori de impact măsurabili		Număr baze de date disponibile													
Cost estimat (lei)		360.000 lei/an						Surse și căi de finanțare		Venituri proprii					
Rezultate (beneficii)		Financiare		Creșterea sumelor atrase prin proiecte de cercetare											
		Nefinanciare		Creșterea cantitativă și calitativă a producției științifice proprii											
De la	Până la	Oct 15	Nov 15	Dec 15	Ian 16	Feb 16	Mar 16	Apr 16	Mai 16	Iun 16	Iul 16	Aug 16	Sep 16		
01.10.15	30.09.16	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	

Direcția din planul strategic		Cercetarea științifică, inovarea, creația originală și recunoașterea performanței în inovare și cercetare științifică													
Măsura din planul strategic		Măsura 3.5 Susținerea cercetării științifice de mare performanță													
Cod proiect	P11_CSIC	Denumire proiect		Susținerea financiară a întâlnirilor de lucru în etapa de elaborare a aplicației de finanțare în consorții internaționale (ex. FP7)											
Scurtă descriere (opțional)		Metodologie cerere – susținere													
Responsabil		Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații						Echipe		Directori DMCDI					
Indicatori de impact măsurabili		Număr de proiecte de cercetare finanțate internațional atrase													
Cost estimat (lei)		20000 lei/an						Surse și căi de finanțare		Venituri proprii (*)					


UNIVERSITATEA TEHNICĂ
 DIN CLUJ-NAPOCA

Rezultate (beneficii)		Financiare		Creșterea sumelor atrase prin proiecte de cercetare											
		Nefinanciare		Creșterea vizibilității internaționale											
De la	Până la	Oct 15	Nov 15	Dec 15	Ian 16	Feb 16	Mar 16	Apr 16	Mai 16	Iun 16	Iul 16	Aug 16	Sep 16		
01.10.15	30.09.16	x x x x x x x x	x x x x x x x x	x x x x x x x x	x x x x x x x x	x x x x x x x x	x x x x x x x x	x x x x x x x x	x x x x x x x x	x x x x x x x x	x x x x x x x x	x x x x x x x x	x x x x x x x x		

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar											
Măsura din planul strategic		Măsura 1.5 Descentralizarea sistemului decizional și a resurselor financiare până la nivelul facultăților și/sau a departamentelor											
Cod proiect	P1_MRPF	Denumire proiect		Descentralizarea resurselor financiare până la nivelul facultăților cu monitorizare centralizată, partial și la nivelul departamentelor									
Scurtă descriere (opțional)		Continuarea procesului de descentralizare financiară până la nivelul facultăților cu responsabilizarea factorilor de decizie de la acest nivel (decani, directori de departamente).											
Responsabil		Prorectoratul managementul resurselor și politici financiare					Echipa		Decani, directori departamente, managementul facultăților și departamentelor, managerii programelor de studiu, director economic.				
Indicatori de impact măsurabili		Gradul de satisfacție al cadrelor didactice.											
Cost estimat (lei)		Nu este cazul					Surse și căi de finanțare		Finanțarea de bază și venituri proprii				
Rezultate (beneficii)		Financiare		Distribuirea judicioasa a resurselor									
		Nefinanciare		Responsabilizarea managementului de la nivelul facultăților precum și transparența asupra procesului de distribuire a resurselor financiare.									
De la	Până la	Oct 15	Nov 15	Dec 15	Ian 16	Feb 16	Mar 16	Apr 16	Mai 16	Iun 16	Iul 16	Aug 16	Sep 16
1.10.2015	30.09.2016	x x x x x x x x	x x x x x x x x	x x x x x x x x	x x x x x x x x	x x x x x x x x	x x x x x x x x	x x x x x x x x	x x x x x x x x	x x x x x x x x	x x x x x x x x	x x x x x x x x	x x x x x x x x

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar											
Măsura din planul strategic		Măsura 1.5 Descentralizarea sistemului decizional și a resurselor financiare până la nivelul facultăților											
Cod proiect	P2_MRPF	Denumire proiect		Alocarea și distribuirea resurselor bugetare pentru acordarea bursei studentești la nivelul facultăților.									
Scurtă descriere (opțional)		Elaborarea unui regulament și proceduri privind acordarea bursei pentru studenți - ciclurile de studii licență și masterat, forma de învățământ cu frecvență prin care alocațiile bugetare pentru acordarea bursei studentești să fie realizate la nivelul fiecărei facultăți.											
Responsabil		Prorectoratul managementul resurselor și politici financiare					Echipa		Decani, managementul facultăților și director economic.				
Indicatori de impact măsurabili		Gradul de satisfacție al studenților.											
Cost estimat (lei)		Nu este cazul					Surse și căi de finanțare		Finanțarea de bază				
Rezultate (beneficii)		Financiare		Distribuirea judicioasa a resurselor									
		Nefinanciare		Responsabilizarea managementului de la nivelul facultăților, precum și transparența asupra procesului de distribuire a resurselor financiare.									
De la	Până la	Oct 15	Nov 15	Dec 15	Ian 16	Feb 16	Mar 16	Apr 16	Mai 16	Iun 16	Iul 16	Aug 16	Sep 16



UNIVERSITATEA TEHNICĂ
DIN CLUJ-NAPOCA

preocupării pentru introducerea de programe de studiu la solicitarea mediului economic.																	
Responsabil		Prorector relații internaționale, cooperare, educație continuă						Echipa		Director DECIDFR, director adjunct DECIDFR, directori de programe EC							
Indicatori de impact măsurabili				Numărul de programe de studiu													
Cost estimat (lei)										Surse și căi de finanțare		Autofinanțare					
Rezultate (beneficii)				Financiare													
				Nefinanciare						Creșterea legăturii cu mediul economic; impunerea universității ca furnizor în zona educației non-formale;							
De la	Până la	Oct 15	Nov 15	Dec 15	Ian 16	Feb 16	Mar 16	Apr 16	Mai 16	Iun 16	Iul 16	Aug 16	Sep 16				
01.10.15	30.09.16	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				

Direcția din planul strategic		Diversificarea și dezvoltarea serviciilor și colaborării cu mediul socio-economic															
Măsura din planul strategic		Măsura 9.2. Creșterea eficienței colaborării cu mediul economic															
Cod proiect	P2_RICEC	Denumire proiect		Colaborarea cu mediul economic													
Scurtă descriere (opțional)		Susținerea și promovarea colaborărilor cu mediul economic, în vederea creșterii veniturilor extrabugetare și a întăririi poziției locale, regionale și internaționale a universității.															
Responsabil		Prorectorul relații internaționale, cooperare, educație continuă Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații						Echipa		Director DECIDFR, responsabilii facultăți							
Indicatori de impact măsurabili				Număr acorduri / contracte													
Cost estimat (lei)										Surse și căi de finanțare							
Rezultate (beneficii)				Financiare													
				Nefinanciare						Creșterea rolului universității în mediul economic; legarea mai directă a procesului academic de solicitările mediului de afaceri.							
De la	Până la	Oct 15	Nov 15	Dec 15	Ian 16	Feb 16	Mar 16	Apr 16	Mai 16	Iun 16	Iul 16	Aug 16	Sep 16				
01.10.15	30.09.16	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x				
Direcția din planul strategic		Internaționalizarea															
Măsura din planul strategic		Măsura 10.1. Atragerea de studenți internaționali pentru creșterea veniturilor universității															
Cod proiect	P3_RICEC	Denumire proiect		Internaționalizarea educației la nivel instituțional													
Scurtă descriere (opțional)		Dezvoltarea mecanismelor interne pentru asigurarea racordării eficiente a programelor de studii cu programe internaționale similare; dezvoltarea bazei de programe de studiu în limbi străine; promovarea eficienței a ofertei educaționale în străinătate; dezvoltarea anului pregătitor de limba română și atragerea de studenți din afara EU.															
Responsabil		Prorector relații internaționale, cooperare, educație continuă Prorector didactic și cu probleme studentești						Echipa		Decanii facultăților, Director / consilieri BRI, Director DECIDFR, Director DIRP							



UNIVERSITATEA TEHNICĂ
DIN CLUJ-NAPOCA

Indicatori de impact măsurabili		Număr studenți internaționali / număr programe noi de studiu oferite extern													
Cost estimat (lei)												Surse și căi de finanțare			
Rezultate (beneficii)		Financiare				Taxe studenți c.p.v. de 220 / 270 / 350 lei / lună (științe - filologie / inginerie / arhitectură)									
		Nefinanciare				Îmbunătățirea activităților formale / non-formale cu studenții									
De la	Până la	Oct 15	Nov 15	Dec 15	Ian 16	Feb 16	Mar 16	Apr 16	Mai 16	Iun 16	Iul 16	Aug 16	Sep 16		
01.10.15	30.09.16	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		

Direcția din planul strategic		Alumni													
Măsura din planul strategic		Măsura 12.1. Dezvoltarea relației cu absolvenții și fostele cadre didactice ale universității													
Cod proiect	P4_RICEC	Denumire proiect		Eficientizarea relației cu alumni											
Scurtă descriere (opțional)		Colectarea eficientă a datelor despre absolvenți. Implicarea alumni în dezvoltarea universității, în angajarea absolvenților și în recrutarea de candidați. Promovarea implicării financiare a alumni în investițiile din universitate.													
Responsabil	Prorectorul relații internaționale, cooperare, educație continuă Prorector didactic și cu probleme studentești				Echipa		Președinte Ad Absolutum, director OCOC								
Indicatori de impact măsurabili		Număr de membri alumni în bazele de date; număr de acțiuni cu implicarea alumni													
Cost estimat (lei)												Surse și căi de finanțare			
Rezultate (beneficii)		Financiare													
		Nefinanciare				O mai bună susținere a universității în mediul socio-economic									
De la	Până la	Oct 15	Nov 15	Dec 15	Ian 16	Feb 16	Mar 16	Apr 16	Mai 16	Iun 16	Iul 16	Aug 16	Sep 16		
01.10.15	30.09.16	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		

Direcția din planul strategic		Relația cu universitățile clujene și cu administrația locală											
Măsura din planul strategic		Măsura 13.1. Dezvoltarea relațiilor de colaborare cu mediul academic local											
Cod proiect	P5_RICEC	Denumire proiect		Colaborarea cu universitățile clujene									
Scurtă descriere (opțional)		Prin intermediul Uniunii Universităților Clujene sau direct, prin acorduri bilaterale, vor fi dezvoltate proiecte didactice, de cercetare și culturale comune.											
Responsabil	Prorectorul relații internaționale, cooperare, educație continuă Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații Prorector didactic și cu probleme studentești				Echipa		Decanii facultăților, Director Club Cultural						
Indicatori de impact măsurabili		Număr de proiecte comune											
Cost estimat (lei)												Surse și căi de finanțare	



UNIVERSITATEA TEHNICĂ
DIN CLUJ-NAPOCA

Rezultate (beneficii)		Financiare		Neprecizat																																					
		Nefinanciare		Creșterea importanței universității în mediul academic clujean; întărirea relațiilor de colaborare interuniversitară;																																					
De la	Până la	Oct 15	Nov 15	Dec 15	Ian 16	Feb 16	Mar 16	Apr 16	Mai 16	Iun 16	Iul 16	Aug 16	Sep 16																												
01.10.15	30.09.16	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

Direcția din planul strategic		Relația cu universitățile clujene și cu administrația locală																																							
Măsura din planul strategic		Măsura 13.2. Dezvoltarea relațiilor de colaborare cu administrația locală																																							
Cod proiect	P6_RICEC	Denumire proiect		Colaborarea cu administrația locală																																					
Scurtă descriere (opțional)		Promovarea proiectelor destinate dezvoltării comunității locale, din punct de vedere tehnic, științific și cultural.																																							
Responsabil	Prorectorul relații internaționale, cooperare, educație continuă										Echipa	Decani, responsabili extensii, Director Club Cultural, director DIRP																													
Indicatori de impact măsurabili		Număr de proiecte																																							
Cost estimat (lei)																												Surse și căi de finanțare													
Rezultate (beneficii)		Financiare		Neprecizat																																					
		Nefinanciare		Creșterea importanței universității în comunitatea locală																																					
De la	Până la	Oct 15	Nov 15	Dec 15	Ian 16	Feb 16	Mar 16	Apr 16	Mai 16	Iun 16	Iul 16	Aug 16	Sep 16																												
01.10.15	30.09.16	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

Direcția din planul strategic		Imaginea universității și comunicarea cu mediul extern																																							
Măsura din planul strategic		Măsura 14.1. Popularizarea eficientă a ofertei academice a universității																																							
Cod proiect	P7_RICEC	Denumire proiect		Promovare și comunicare eficientă către mediul exterior																																					
Scurtă descriere (opțional)		Formularea integrată a ofertei educaționale, de cercetare și servicii.																																							
Responsabil	Prorectorul relații internaționale, cooperare, educație continuă										Echipa	Director DIRP, responsabili facultăți, Manager executiv CTTC																													
Indicatori de impact măsurabili		Număr de acțiuni de promovare																																							
Cost estimat (lei)		6.000 lei																										Surse și căi de finanțare		Venituri proprii											
Rezultate (beneficii)		Financiare		Neprecizat																																					
		Nefinanciare		Creșterea impactului universității în piața educației, cercetării și serviciilor																																					
De la	Până la	Oct 15	Nov 15	Dec 15	Ian 16	Feb 16	Mar 16	Apr 16	Mai 16	Iun 16	Iul 16	Aug 16	Sep 16																												
01.11.15	30.09.16	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x



UNIVERSITATEA TEHNICĂ
DIN CLUJ-NAPOCA

Direcția din planul strategic		Imaginea universității și comunicarea cu mediul extern															
Măsura din planul strategic		Măsura 14.2. Promovarea web a universității															
Cod proiect	P8_RICEC	Denumire proiect	Site / social media														
Scurtă descriere (opțional)		Actualizarea paginilor web ale universității / facultăților; dezvoltarea comunicării în social media															
Responsabil	Prorectorul relații internaționale, cooperare, educație continuă						Echipa	Director DIRP, responsabili facultăți									
Indicatori de impact măsurabili		Număr de pagini web re-proiectate / actualizate; număr de contacte / vizualizări în social media															
Cost estimat (lei)						Surse și căi de finanțare											
Rezultate (beneficii)		Financiare						Nu este cazul									
		Nefinanciare						Îmbunătățirea vizibilității universității									
De la	Până la	Oct 15	Nov 15	Dec 15	Ian 16	Feb 16	Mar 16	Apr 16	Mai 16	Iun 16	Iul 16	Aug 16	Sep 16				
01.10.15	30.09.16	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x				

Direcția din planul strategic		Managementul resurselor materiale																	
Măsura din planul strategic		Măsura 1.2. Dezvoltarea extensiilor universitare pentru a crea o rețea de centre universitare ale Universității Tehnice din Cluj-Napoca în regiune																	
Cod proiect	P1_TAP	Denumire proiect	Continuarea dezvoltării infrastructurii de instruire a extensiilor universitare																
Scurtă descriere (opțional)		Continuarea dezvoltării infrastructurii de instruire (spații pentru orele de curs și laboratoare, echipamente, biblioteci etc.), precum și a serviciilor administrative conexe în cadrul extensiilor																	
Responsabil	Prorector tehnic, administrație și patrimoniu						Echipa	DGA; decani facultăți; directori/responsabili de extensii											
Indicatori de impact măsurabili		Balanța venituri-cheltuieli/specializare; coeficientul mediu de pierderi (dropping out)/specializare; nivelul investițiilor în infrastructură; valoarea echipamentelor în laboratoarele din cadrul extensiilor																	
Cost estimat (lei)		Optimist – 2 mil. lei/extensie; probabil – 1 mil. lei/extensie; pesimist – 400 mii lei/extensie						Surse și căi de finanțare						Finanțare de bază și fonduri proprii					
Rezultate (beneficii)		Financiare						Diminuarea cheltuielilor legate de mobilitatea cadrelor didactice din Cluj-Napoca											
		Nefinanciare						Cresterea calității programelor de studiu în evaluarea ARACIS; creșterea gradului de angajare al absolvenților la 6 luni de la absolvire; creșterea numărului de cadre didactice permanente și asociate localizate în cadrul extensiilor și diminuarea mobilității cadrelor didactice din Cluj-Napoca; creșterea gradului de ocupare a locurilor; vizibilitate instituțională sporită											
De la	Până la	Oct 15	Nov 15	Dec 15	Ian 16	Feb 16	Mar 16	Apr 16	Mai 16	Iun 16	Iul 16	Aug 16	Sep 16						
01.10.15	30.09.16	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x						

Direcția din planul strategic		Managementul resurselor materiale											
Măsura din planul strategic		Măsura 1.6. Prioritizarea proiectelor de investiții											



UNIVERSITATEA TEHNICĂ
DIN CLUJ-NAPOCA

Cod proiect	P2_TAP	Denumire proiect	Continuarea dezvoltării unui sistem de priorizare a programului de investiții, bazat pe criteriile măsurabile										
Scurtă descriere (opțional)	Continuarea dezvoltării sistemului de priorizare, bazat pe criteriile măsurabile, accentul fiind pus pe aportul adus la creșterea performanței universității de către departamente, centre de cercetare, etc.												
Responsabil	Prorector tehnic, administrație și patrimoniu						Echipe	DGA; decani facultăți; administratori patrimoniu					
Indicatori de impact măsurabili	Rapiditatea aplicării; satisfacția corpului academic												
Cost estimat (lei)	Costuri de monitorizare – aproximativ 5 mii lei pe an						Surse și căi de finanțare	Finanțare de bază și fonduri proprii					
Rezultate (beneficii)	Financiare						Indirect: mai multe venituri la finanțarea de bază						
	Nefinanciare						Creșterea calității programelor de studii și a performanțelor universității						
De la	Până la	Oct 15	Nov 15	Dec 15	Ian 16	Feb 16	Mar 16	Apr 16	Mai 16	Iun 16	Iul 16	Aug 16	Sep 16
01.10.15	30.09.16	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x

Direcția din planul strategic	Managementul resurselor materiale												
Măsura din planul strategic	Măsura 5.3. Eficientizarea bazei materiale proprii generatoare de venituri proprii												
Cod proiect	P3_TAP	Denumire proiect	Aplicarea de măsuri de eficientizare a consumurilor de gaze naturale, energie electrică, etc.										
Scurtă descriere (opțional)	Continuarea aplicării de măsuri menite să conducă la obținerea eficienței și rentabilizării întregii baze materiale proprii și în mod special a celei generatoare de venituri proprii												
Responsabil	Prorector tehnic, administrație și patrimoniu						Echipe	DGA; decani facultăți; administratori patrimoniu					
Indicatori de impact măsurabili	Balanța venituri – cheltuieli/unitate												
Cost estimat (lei)	Costuri relativ minore						Surse și căi de finanțare	Venituri proprii					
Rezultate (beneficii)	Financiare						Creșterea procentului din veniturile proprii ce poate fi alocat altor aspecte decât cheltuielile cu utilitățile și întreținerea (activități didactice, dezvoltare bază materială și de cercetare, etc)						
	Nefinanciare						Creșterea vizibilității și prestigiului universității						
De la	Până la	Oct 15	Nov 15	Dec 15	Ian 16	Feb 16	Mar 16	Apr 16	Mai 16	Iun 16	Iul 16	Aug 16	Sep 16
01.10.15	30.09.16	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x

Măsura din planul strategic	Măsura 1.1. Informatizarea pe scară largă, integrată a procesului administrativ, de învățământ și de management al cercetării												
Cod proiect	P1_CUNBM	Denumire proiect	Integrarea actualului sistem informatic de management universitar al CUNBM în sistemul integrat al UTCN										
Scurtă descriere (opțional)													
Responsabil	Prorector CUNBM						Echipe	Oficiul de Informatizare și Comunicații					
Indicatori de impact măsurabili	Completitudinea fișelor de post												
Cost estimat (lei)	35.000 lei						Surse și căi de finanțare	Venituri proprii					



Rezultate (beneficii)		Financiare		Nu este cazul											
		Nefinanciare		Armonizarea proceselor în UTCN											
De la	Până la	Oct 15	Nov 15	Dec 15	Ian 16	Feb 16	Mar 16	Apr 16	Mai 16	Iun 16	Iul 16	Aug 16	Sep 16		
01.10.15	30.09.16	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x		

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar											
Măsura din planul strategic		Măsura 1.2. Caracterului unitar al proceselor din universitate prin intermediul unor instrumente specifice managementului calității											
Cod proiect	P19_CUNBM	Denumire proiect	Colaborare SINU pentru implementarea și verificarea planurilor de învățământ										
Scurtă descriere (opțional)		- analiză procese – stabilire priorități – definire – instruire – documentare la sursă – colectare – prelucrare – analiză – rafinare – armonizare – centralizare – stocare – comunicare pe site - mecanism de modificare și actualizare											
Responsabil	Prorector CUNBM						Echipa	Coordonator DAC, membrii SINU					
Indicatori de impact măsurabili		Număr de procese documentate; Durata											
Cost estimat (lei)		Resursa umană: nu este cazul (fișa de post), Consumabile: 1000 lei;						Surse și căi de finanțare					
Rezultate (beneficii)		Financiare		Reducere costuri									
		Nefinanciare		Îmbunătățire activitate									
De la	Până la	Oct 15	Nov 15	Dec 15	Ian 16	Feb 16	Mar 16	Apr 16	Mai 16	Iun 16	Iul 16	Aug 16	Sep 16
01.10.15	31.05.16	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x				

Direcția din planul strategic		Organizarea internă și managementul universitar												
Măsura din planul strategic		Măsura 1.3 Creșterea autonomiei și dezvoltarea structurilor de cercetare												
Cod proiect	P3_CUNBM	Denumire proiect	Măsuri pentru sprijinirea structurilor de cercetare și a cercetătorilor											
Scurtă descriere (opțional)		Utilizarea veniturilor proprii și a regiei returnate pentru finanțarea unor activități de cercetare internă												
Responsabil	Prorector CUNBM						Echipa	Coordonator cercetare științifică CUNBM						
Indicatori de impact măsurabili		Număr de proiecte de cercetare finanțate intern												
Cost estimat (lei)		60000						Surse și căi de finanțare						Venituri proprii
Rezultate (beneficii)		Financiare		Creșterea sumelor atrase prin proiecte de cercetare										
		Nefinanciare		Creșterea performanței și vizibilității colectivelor de cercetare										
De la	Până la	Oct 15	Nov 15	Dec 15	Ian 16	Feb 16	Mar 16	Apr 16	Mai 16	Iun 16	Iul 16	Aug 16	Sep 16	
01.10.15	30.09.16	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	



Direcția din planul strategic		Diversificarea și dezvoltarea serviciilor și colaborării cu mediul socio-economic											
Măsura din planul strategic		Măsura 9.2. Creșterea eficienței colaborării cu mediul economic											
Cod proiect	P2_CUNBM	Denumire proiect	Colaborarea cu mediul economic										
Scurtă descriere (opțional)		Susținerea și promovarea colaborărilor cu mediul economic, în vederea creșterii veniturilor extrabugetare și a întăririi poziției locale, regionale și internaționale a universității.											
Responsabil	Prorector CUNBM						Echipe	Coordonator DECIDFR, responsabilii facultăți					
Indicatori de impact măsurabili		Număr acorduri / contracte											
Cost estimat (lei)								Surse și căi de finanțare					
Rezultate (beneficii)		Financiare											
		Nefinanciare		Creșterea rolului universității în mediul economic; legarea mai directă a procesului academic de solicitările mediului de afaceri.									
De la	Până la	Oct 15	Nov 15	Dec 15	Ian 16	Feb 16	Mar 16	Apr 16	Mai 16	Iun 16	Iul 16	Aug 16	Sep 16
01.10.15	30.09.16	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x	x x x x

Rector,
Prof. univ. dr. ing. Aurel Vlaicu

Prorector managementul resurselor și politici financiare,
Prof. univ. dr. ing. Vasile Țopa

Prorector didactic și cu probleme studențești,
Prof. univ. dr. ing. Daniela Manea

Prorector relații internaționale, cooperare, educație continuă,
Prof. univ. dr. ing. Cătălin Popa

Prorector cercetare științifică, infrastructură informatică și comunicații,
Prof. univ. dr. ing. Sergiu Nedeveschi

Prorector tehnic, administrație și patrimoniu,
Conf. univ. dr. ing. Hortensiu Liviu Cucu

Prorector Centrul Universitar Nord din Baia Mare,
Prof. univ. dr. Petrică Pop Sitar

Director CSUD
Prof.dr.ing.Traian Petrișor