

**Comisia de Management, Reglementare și Comunicare****RAPORT DE SINTEZĂ****PE BAZA RAPOARTELOR COMISIILOR PE DOMENII DE ACTIVITATE ALE
SENATULUI UNIVERSITAR ASUPRA RAPORTULUI ANUAL AL RECTORULUI
PRIVITOR LA STAREA UNIVERSITĂȚII TEHNICE DIN CLUJ-NAPOCA****PE ANUL 2018****1. Introducere:**

RAPORTUL ANUAL PRIVITOR LA STAREA UTCN corespunzător anului 2018 este în conformitate cu prevederile art. 130, alin (2) din Legea Educației Naționale nr. 1/2011, dar include, față de paragrafele solicitate prin lege și informații suplimentare relevante pentru activitatea desfășurată în anul de raportare. Acesta este structurat pe următoarele capitole, având scopul de a asigura transparență și o informare corectă a comunității academice privind:

- ✓ Situația financiară a UTCN
- ✓ Situația personalului din UTCN
- ✓ Activitatea didactică
- ✓ Inserția profesională a absolvenților
- ✓ Activitatea de doctorat
- ✓ Situația programelor de studii
- ✓ Asigurarea calității activităților din cadrul UTCN
- ✓ Activitatea de cercetare
- ✓ Activitatea de coordonare a proiectelor pe fonduri structurale
- ✓ Relațiile internaționale, imagine și comunicare
- ✓ Educația continuă
- ✓ Colaborarea cu mediul socio-economic
- ✓ Activitățile administrative și de patrimoniu
- ✓ Sistemul de control intern managerial
- ✓ Activitatea organizațiilor studențești
- ✓ Alumni



UNIVERSITATEA TEHNICĂ

DIN CLUJ-NAPOCA

Raportul conține și 8 Anexe (cu 4 mai multe decât în Raportul anterior; elementele de noutate fiind reprezentate de: Certificatul ARACIS, Hotărârea Consiliului ARACIS, Lista indicatorilor de calitate și Repartizarea finanțării suplimentare - FS pe ramuri de știință)

Prezentul Raport conține date relevante – într-o variantă extrem de detaliată (196 pagini, cu aproximativ 50% mai mult decât Raportul anterior) - aferente principalelor activități, reflectând dinamica realităților cu care se confruntă sistemul universitar românesc în general și Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca în particular. El reprezintă mai mult decât o cuantificare a reușitelor și, pe alocuri, a zonelor încă deficitare din universitate, fiind mai degrabă o prezentare din perspectiva agregată, instituțională, a eforturilor tuturor membrilor comunității academice de a răspunde provocărilor date de contextul național și european.

Documentul se constituie astfel într-un real instrument de evaluare a gradului de atingere a obiectivelor asumate instituțional, oferind totodată și o perspectivă asupra tendințelor viitoare.

2. Cadrul legal de întocmire a raportului de sinteză

În conformitate cu Legea Educației Naționale (LEN) nr. 1/2011 și a Cartei UTCN, este obligația conducerii administrative a Universității să definească până în data de 1 aprilie a fiecărui an un raport privind starea Universității din anul precedent. Raportul privitor la starea UTCN pe 2018 este elaborat în conformitate cu prevederile art. 130, alin (2) din Legea Educației Naționale nr. 1/2011, acesta incluzând atât informațiile solicitate prin lege, cât și alte informații relevante pentru activitatea desfășurată în anul de raportare.

În concordanță cu LEN nr. 1/2011, Carta UTCN și cu Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului universitar, președintele comisiei Senatului universitar pe probleme de “Management, Reglementare și Comunicare” a realizat, pe baza rapoartelor comisiilor pe domenii de activitate ale Senatului universitar, **Raportul de sinteză** asupra Raportului anual al rectorului privitor la starea UTCN pe anul 2018.

În elaborarea prezentului **Raport de Sinteza** am beneficiat de sprijinul și expertiza colegilor din Biroul Operativ al Senatului, al președinților comisiilor de resort, precum și al tuturor colegilor senatori, prin analizele pertinente, observațiile și sugestiile transmise.

Analiza **Raportului de sinteză** pe anul 2018 s-a realizat prin raportarea la următoarele documente de referință:

- ✓ Legea nr. 1/2011 a Educației Naționale;
- ✓ Carta Universității Tehnice din Cluj-Napoca;
- ✓ Contractul de management încheiat între Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca, prin Președintele Senatului universitar, Prof.dr.ing. Nicolae BURNETE și Rectorul Universității Tehnice din Cluj-Napoca, Prof.dr.ing. Vasile ȚOPA;
- ✓ Planul strategic al UTCN 2016-2020, aprobat de Senat în 22.07.2016;
- ✓ Planul Operațional octombrie 2017 – septembrie 2018.


Prezentul Raport de sinteză este structurat pe următoarele capitole:

- ✓ Realizări semnificative, prezentate în Raportul anual privitor la starea UTCN pe anul 2018
- ✓ Obsevații și recomandări pentru activitatea viitoare
- ✓ Concluzii

3. Realizări semnificative prezentate în Raportul anual privitor la starea UTCN pe anul 2018;

Analiza raportului anual al rectorului privitor la starea UTCN pe 2018, efectuată de **comisiile de specialitate** ale Senatului universitar, în concordanță cu Planul strategic al UTCN pe 2016 – 2020 (prin compatibilizarea învățământului pe orientările europene: implementarea strategiei Europa 2020 - capitolul educație, cercetare, inovare) și a Planului Operațional pentru perioada octombrie 2017-septembrie 2018, prin măsurile prioritare necesare pentru asigurarea dezvoltării instituționale în perioada 2016-2020, a pus în evidență prin volumul mare de date prezentate, cu informații clare, sub formă de grafice, o serie de realizări semnificative.

În cele ce urmează, sinteza s-a axat în principal pe aspectele care au reieșit în urma discuțiilor din comisiile de specialitate, fără pretenția de a trata în mod exhaustiv sinteza realizării măsurilor din Raportul Rectorului pe anul 2018, în care se regăsește în mod detaliat un mare volum de informații.

- Referitor la situația financiară a UTCN, se remarcă următoarele:
 - O serie de acțiuni în domeniul **politicilor financiare** promovate în universitate, după cum urmează:
 - ✓ Evoluție constant crescătoare a veniturilor încasate
 - ✓ Aplicarea unor politici manageriale corecte la nivel de departamente, facultăți și universitate
 - ✓ Câștigarea a 5 proiecte FDI
 - ✓ Asigurarea din resurse proprii a diferențelor dintre cheltuielile cu bursele studențești și de cercetare și sumele alocate de la buget
 - ✓ Remarcăm în mod deosebit diversele acordări din surse proprii pentru: îndemnizații de hrană, creșteri salariale de 10% pentru personalul nedidactic (din martie 2018), ajutoare sociale ocazionale prin sindicatele UTCN, burse de cercetare, suplimentări la fondul pentru bursele studenților și doctoranzilor, suport financiar acordat studenților (premier, burse speciale, mese și regie cantină, activități asociației studențești), împrumuturi pentru plata salariilor din proiectele de cercetare SEE și POC
 - ✓ Acordarea în totalitate a drepturilor câștigate în instanță, prin acoperirea diferenței dintre suma alocată de către MEN și necesarul real din resurse proprii
 - ✓ Granturi din resurse proprii pentru competiții interne și granturi de cercetare de excepție, precum și articole publicate
 - ✓ Politicile financiare promovate în UTCN se caracterizează prin concordanță deplină cu legislația și normele în vigoare, predictibilitate și transparență



UNIVERSITATEA TEHNICĂ

DIN CLUJ-NAPOCA

- În ceea ce privește **situația personalului** din UTCN, se observă următoarele:
 - ✓ Dinamica evoluției posturilor ocupate pe ultimii 5 ani relevă fenomenul îngrijorător de asistenți universitari (cu 7,6% față de anul 2017 și cu 19,1% față de 2016)
 - ✓ Motive: lipsa de atractivitate a unei cariere academice în rândul tinerilor, la care se adugă creșterea numărului de cadre didactice cu titlul științific de șef lucrări și conferențiar în ultimii ani
 - ✓ Printre acțiunile specifice se remarcă punerea în aplicare a majorării salariale cu 20% de la 1 martie 2018, acordarea sporului de solicitare neuropsihică de 10% pentru tot personalul didactic al UTCN (din decembrie 2018), continuarea acordării anuale de salarii diferențiate din venituri proprii
- Privitor la **activitatea didactică** se remarcă următoarele:
 - ✓ Numărul de 20.071 de studenți înmatriculați în anul universitar 2018/2019 în cadrul delor 12 facultăți ale UTCN (la buget + taxă, licență + masterat) reprezintă o ușoară scădere cu 0,29% față de anul universitar anterior, dar evoluția diferă de la o facultate la alta
 - ✓ Se remarcă acțiunile constante de promovare: on-line, prin mass-media, comunicare directă, vizite la peste 400 de licee din zone limitrofe
 - ✓ Preocuparea constantă de monitorizare a situației școlare și a gradului de reținere (programe de consiliere la nivel de facultăți, coordonate de CCOC)
 - ✓ Printre proiectele de succes ale CCOC se numără: scrisorile de felicitare trimise studenților de anul I, săptămâna bobocilor, zilele carierei, pregătirea primei sesiuni
 - ✓ Proiecte de tip FDI (COSAUNIV), proiectul ROSE (finanțat de Banca Internațională pentru Reconstrucție și Dezvoltare), 2 proiecte pe schemele de granturi competitive (Electrosummer și CeSTI)
- Informațiile din Raport referitoare la **insertia profesională a absolvenților UTCN** relevă următoarele:
 - ✓ Indicator important în ceea ce privește performanța procesului educațional
 - ✓ Se evidențiază diferențe mari de la o facultate la alta, atât în ceea ce privește gradul de angajare, cât și analiza locului de muncă (dacă este sau nu în domeniul calificării obținute la absolvire)
 - ✓ Se remarcă evoluții pozitive
- Sunt de subliniat următoarele aspecte cu privire la **activitatea de doctorat**:
 - ✓ Se menține un număr relativ constant de 220 doctoranzi admiși în anul I, în ultimii 5 ani
 - ✓ Se ocupă astfel toate locurile alocate
 - ✓ Numărul doctoranzilor în stagiul este în ușoară scădere (în principal datorită alocării de către MEN a unui număr mai mic de locuri), la fel și numărul de teze susținute
 - ✓ Se va implementa un proiect POCU, care va oferi suport logistic și financiar



UNIVERSITATEA TEHNICĂ

DIN CLUJ-NAPOCA

- ✓ Creșterea numărului de teze de abilitare și a numărului îndrumătorilor de doctorat
- **Asigurarea calității** activităților din cadrul UTCN
 - ✓ Realizarea majoră indiscutabilă a anului 2018 o constituie rezultatul deosebit obținut în urma evaluării externe instituționale ARACIS, care vine să reconfirme calitatea managementului, a educației, a cercetării științifice și a inovării din universitatea noastră, prin acordarea calificativului „GRAD DE ÎNCREDERE RIDICAT” pentru perioada 2018-2023
- **Cercetarea științifică** a ocupat și în 2017, un loc important în cadrul activităților derulate la Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca. Conform datelor sintetice prezentate în raport, activitatea de cercetare desfășurată în UTCN este bună și se înscrie pe un trend ușor ascendent; acest fapt este de apreciat mai ales în contextul ultimilor ani în care finanțarea cercetării din fonduri naționale este aproape inexistentă; așa cum arată și rezultatele financiare, principalele surse de susținere a activității de cercetare au fost fondurile europene, contractele cu mediul socio-economic și proiectele finanțate din fonduri proprii ale UTCN.
 - ✓ Se remarcă efortul colectivului managerial al UTCN de a sprijini financiar proiecte și în general activități de cercetare desfășurate de tineri cercetători, doctoranzi și masteranzi; în acest sens este laudabilă inițiativa de primă a activităților de publicare în reviste de prestigiu precum și a activităților de inovare reflectate prin patente; de asemenea, considerăm o inițiativa pozitivă organizarea unei competiții naționale de proiecte de cercetare prin Asociația Universităților Tehnice din România (ARUT), acțiune finanțată din fonduri proprii. Această acțiune este benefică pentru recunoașterea adecvată a activității de cercetare a tinerilor cercetători (mai ales în contextul lipsei finanțării naționale).
 - ✓ Din punct de vedere organizatoric prorectoratul responsabil pentru cercetare și DECID au promovat o serie de acțiuni care au avut ca menire sprijinirea colectivelor de cercetare în derularea în condiții mai bune a proiectelor de cercetare; de asemenea au inițiat o serie de proiecte instituționale finanțate din fonduri europene care au avut ca scop creșterea infrastructurii de cercetare a UTCN.
 - ✓ Alte măsuri care au avut un impact pozitiv asupra activității de cercetare: finanțarea accesului la biblioteci electronice (prin ANELIS), cofinanțarea unor conferințe ISI organizate în cadrul UTCN, consiliere și suport financiar pentru obținerea de brevete, burse de cercetare pentru doctoranzi și tineri cercetători, finanțarea revistelor ISI din UTCN etc.

Potrivit datelor din Raport, se remarcă în mod deosebit o serie de acțiuni:

- ✓ De îmbunătățire a procesului de management a cercetării științifice (CTTC, metodologie de acreditare internă a structurilor de cercetare)
- ✓ De îmbunătățire a infrastructurii de cercetare (elaborarea a 2 proiecte instituționale)
- ✓ De identificare a domeniilor de excelență și a posibilităților de cooperare în domenii interdisciplinare
- ✓ De sprijinire a structurilor de cercetare și a cercetătorilor



UNIVERSITATEA TEHNICĂ

DIN CLUJ-NAPOCA

- ✓ De valorificare superioară a rezultatelor cercetării în mediul socio-economic
- ✓ Trend ascendent ai parametrilor importanți de evaluare a activității de cercetare: soluții științifice și tehnice dezvoltate, publicări în jurnale ISI și la conferințe de tip ISI Proceedings, număr de brevete obținute, reviste editate de colective din UTCN (2 ISI cu factor de impact, alte 2 ISI deocamdată fără factor de impact și multe altele indexate BDI), 4 conferințe internaționale de tip ISI Proceedings
- ✓ UTCN locul 4 pe țară (după UPB, UBB, UT Timișoara) în ranking-ul SCIMAGO, bazat pe SCOPUS
- ✓ Progres în ranking-ul QS pe EECA (de pe locul 128 pe locul 113)
- ✓ Pentru prima oară s-a intrat pe evaluarea pe domenii:
 - domeniul Inginerie electrică și electronică: locul 401-450 pe nivel mondial și locul 2 în România
 - domeniul Calculatoare: locul 551-600 mondial și locul 2 în România (la egalitate cu UBB)
 - domeniul Inginerie mecanică: locul 351-400 la nivel mondial și locul 3 în România
- ✓ înscrierea UTCN pentru prima dată în ranking-ul Times, cu publicarea rezultatelor evaluării la începutul anului 2020
- Colaborarea cu **mediul socio-economic** este cuprinsă în observațiile de mai jos:
- Referitor la **strategie, dezvoltare și asigurarea calității**, se remarcă următoarele acțiuni întreprinse în vederea asigurării calității activităților din cadrul Universității Tehnice din Cluj-Napoca, de către Biroul pentru Asigurarea Calității, cu implicarea sau sub coordonarea Prorectoratului Management Universitar și Relația cu Mediul Socio-Economic:
 - Proiecte cu derulare continuă (revizuire și implementare informatică a planurilor de învățământ, participare la evaluarea internațională U-Multirank, actualizare și monitorizare sistemului de evaluare cadre didactice de către studenți, elaborare ghid studenți pentru licență și master, finalizare înscriere în RNCIS a calificărilor programelor de studii)
 - Sunt de subliniat următoarele rezultate importante în 2018:
 - ✓ Patru noi masterate pe structura celor existente în parteneriat cu companiile Bosch, Renault, Porsche și Asociația de Sudură din România,
 - ✓ Obținerea a 83 de adeverințe de validare a calificării și înscrierea a 82 de calificări în RNCIS pentru programe de studii de licență,

Sunt de subliniat următoarele proiecte cu rezultate semnificative:

- ✓ Acorduri de parteneriat și protocoale de colaborare în vederea depunerii de proiecte finanțate din fonduri structurale cu următoarele companii: Robert Bosch, Eckerle Automotive, ACI Cluj, Electronic April, Electrogrup, NTT Data Romania, Arobs etc.



UNIVERSITATEA TEHNICĂ

DIN CLUJ-NAPOCA

- ✓ Demararea unor proiecte cu finanțare din fonduri structurale care vizează îmbunătățirea infrastructurii educaționale de la extensia Alba Iulia și Bistrița,
 - ✓ Proiecte de cercetare dezvoltare în parteneriat cu entități private, în cadrul următoarelor proiecte: Urbivel, Microinv etc.
- S-au identificat pentru anul 2018 următoarele acțiuni întreprinse în cadrul Compartimentului Tehnic **Fonduri Structurale**:

De asemenea, se subliniază situația implementării proiectelor instituționale din fonduri structurale:

- ✓ 10 proiecte în parteneriate naționale și internaționale în proiecte finanțate din fonduri structurale, conform Anexei 8. Proiecte cu derulare continuă, Nr. 45,
 - ✓ 15 proiecte POC pentru dezvoltări instituționale în diferite etape (depunere, evaluare, contractare, implementare), conform Anexei 8. Proiecte cu derulare continuă, Nr. 46,
 - ✓ 3 proiecte POCU în diferite etape (scriere, contractare, implementare), conform Anexei 8. Proiecte cu derulare continuă, Nr. 47,
 - ✓ 3 proiecte POR în diferite etape, conform Anexei 8. Proiecte cu derulare continuă, Nr. 48,
 - ✓ 2 proiecte finanțate prin Danube Transnational Programme,
 - ✓ 2 proiecte Danube Transnational Programme în implementare,
 - ✓ 4 proiecte admise din punct de vedere al eligibilității și conformității pentru finanțare HUSKROUA, conform Anexei 8. Proiecte cu derulare continuă, Nr. 49 .
- Referitor la **relațiile internaționale, imagine și comunicare** se remarcă următoarele:
 - ✓ Dezvoltarea dimensiunii internaționale a UTCN este reflectată prin demararea a numeroase proiecte instituționale de impact pentru creșterea vizibilității externe a universității prin internaționalizare
 - ✓ UTCN a fost reprezentată la 7 mari evenimente internaționale
 - ✓ Derularea proiectului FDI “Acțiuni transversale pentru internaționalizarea UTCN”
 - ✓ BRI a susținut activitatea de promovare a UTCN în cadrul Întâlnirilor francofone din Transilvania, ateliere tematice, activități francofone, rețeaua Buddy network de integrare a studenților internaționali
 - ✓ Diploma Agenției Naționale pentru Programe Comunitare în Domeniul Educației și Formării profesionale – exemplu de bună practică la nivel internațional
 - ✓ Peste 400 de acorduri bilaterale Erasmus cu peste 140 de universități
 - **Biroul de Imagine și Relații Publice** a contribuit la diseminarea informațiilor despre UTCN prin anunțuri, știri, evenimente, în presa scrisă, radio, TV
 - ✓ Campanii de promovare a admiterii pe canale media și social-media



UNIVERSITATEA TEHNICĂ

DIN CLUJ-NAPOCA

- ✓ Site-ul UTCN a fost reconceptat grafic și structural, ceea ce a dus la clasificarea în top 5 al celor mai vizibile universități din țară, în ranking-ul Web of Universities (Webometrics)
- ✓ Formațiile artistice au obținut locuri fruntașe la festivalurile studențești

- Analiza în comisia de resort a activității conducerii executive a Universității Tehnice în domeniul **administrativ și de patrimoniu** pentru anul 2018 a relevat următoarele:

Din datele prezentate sub formă grafică în Raportul anual privitor la starea Universității se desprind o serie de investiții în patrimoniul UTCN, din care sintetizăm o parte:

- Reabilitatea următoarelor spații de învățământ:
 - ✓ reconfigurare și modernizare a laboratoarelor – Facultatea de Automatică și Calculatoare, str. Observatorului, nr. 2;
 - ✓ amenajare “AULA CENTENAR” fost A123 - Corp “A”, Bd. Muncii, nr. 103-105;
 - ✓ reabilitare spații de învățământ din CUN Baia-Mare: reamenajare amfiteatru “A59” de la Facultatea de Litere, Baia Mare;
- Reabilitatea a 3 centrale termice:
- Reabilitatea următoarelor spații de cazare ale studenților:
 - ✓ modernizare rețele date la cămin 1 și 3 din cadrul CUN Baia Mare;
 - ✓ amenajare cameră pentru studenți cu dizabilități cămin 4 Complex studențesc Observator Cluj-Napoca;
 - ✓ reabilitare 6 camere la cămin 2 Complex studențesc Observator Cluj-Napoca;
- Lucrări de modernizare, igienizare și amenajări de spații didactice:
 - ✓ recompartimentare și refuncționalizare a unor săli de la parterul și mansarda Facultății de Instalații, Cluj-Napoca;
 - ✓ modernizarea Laboratorului de chimie, Bd. Muncii, nr. 103-105, Cluj-Napoca;
 - ✓ amenajare laboratoare și grupuri sanitare în corpul “B” Extensia Satu Mare;
 - ✓ proiectare și lucrări de reabilitare în imobilul “Hala de lumânări” Extensia Alba-Iulia, care se vor finaliza la începutul lui 2019;
- Lucrări de amenajare a următoarelor spații:
 - ✓ extindere Bibliotecă CUN Baia Mare;
 - ✓ amenajare spații de cercetare în clădirea “SIMTEX” Cluj-Napoca, Bd. Muncii, nr. 14, lucrările vor fi finalizate în 2019;
 - ✓ reabilitare spații de sport și recreere – teren minifotbal și fitness în Complex studențesc Observator Cluj-Napoca;



UNIVERSITATEA TEHNICĂ

DIN CLUJ-NAPOCA

- ✓ amenajare cabinet stomatologic în Complex studențesc Mărăști Cluj-Napoca;
- ✓ reparații – refacere hidroizolații la clădiri din Cluj-Napoca și Baia Mare;
- ✓ iluminare fațadă clădire “Electro 2” din Cluj-Napoca.

Comisia pentru activitatea administrativă și patrimoniu a constatat elaborarea următoarelor proiecte în diferite faze:

- ✓ Proiectarea și construirea de către Compania Națională de Investiții a unui cămin în Campusul studențesc „Observator” – PUZ în fază de aprobare la Primăria Cluj-Napoca;
- ✓ Proiecte pentru accesarea de fonduri structurale, pe axa POR 10, după cum urmează:
- ✓ Documentația faza DALI pentru reabilitarea și dotarea spațiilor din clădirea Atelierului Școală din str. Dorobanților, nr. 71-73, Cluj-Napoca;
- ✓ Documentația în vederea obținerii finanțării din fonduri europene (POR) pentru realizarea spațiilor didactice din clădirea fostei cantine Extensia Alba Iulia;
- ✓ Semnarea Contractului de finanțare și a contractului de proiectare faza DTAC și PT pentru clădirea fostei Judecătorii, Piața Centrală, nr. 29 Bistrița;
- ✓ Documentații de intervenție, topografice și studiul de fezabilitate pentru clădirile: „Casa de Modă” str. Barițiu, nr. 4-6 și sediul „Băncii Transilvania” str. Barițiu, nr. 8, Cluj-Napoca. Conform studiului de fezabilitate, variantele agreeate sunt:
- ✓ Clădirea: „Casa de Modă” se va transforma într-un centru de conferințe compus din: 3 săli de conferințe (capacitate totală de 326 de locuri (1 sală cu 200 locuri, 2 săli cu 63 locuri fiecare), spații de co-working, expoziționale, cercetare și alimentație publică;
- ✓ În clădirea: „Banca Transilvania” se vor amenaja spații de învățământ, constând din 39 săli de seminar și laborator, 8 săli pentru cadre didactice, o sală de ședință.

Din datele prezentate sub formă grafică în Raportul anual privitor la starea Universității se desprind următoarele activități în administrarea patrimoniului, după cum urmează:

- ✓ Serviciul Social Cămine-Cantine a asigurat administrarea căminelor și cantinelor studențești, realizând – față de 2017, venituri majorate cu circa 10 % la încasările căminelor, respectiv venituri relativ similare la cantine;
- ✓ Contractele de achiziție publică efectuate de Serviciul de Contracte și Achiziții pentru 2018 sunt cu circa 40 % mai reduse comparativ cu cele din 2017;
- ✓ Achizițiile Serviciului de Aprovizionare pentru 2018 sunt cu circa 24 % mai mici comparativ cu cele din 2017;
- ✓ Situația financiară a Complexului de Natație pe anul 2018 este caracterizată printr-un bilanț pozitiv similar anilor anteriori.

S-a analizat partea din Raportul anual pe 2018 care prezintă măsurile și activitățile întreprinse în vederea asigurării condițiilor optime de desfășurare a procesului de învățământ, măsurile



UNIVERSITATEA TEHNICĂ

DIN CLUJ-NAPOCA

administrative, tehnice și organizatorice privind întreținerea clădirilor la standardele de performanță impuse de legile și normativele în vigoare.

4. Obsevații și recomandări pentru activitatea viitoare

În urma analizei Raportului anual privitor la starea UTCN pe 2018 reiese faptul că echipa de management a Universității a fost permanent preocupată în a găsi cele mai bune soluții pentru aplicarea sistematică a planului strategic.

Cu toate acestea, din analiza Raportului anual au reieșit următoarele **sugestii și recomandări**:

- Continuarea menținerii și promovării în universitate a politicilor financiare caracterizate prin predictibilitate și transparență
- Continuarea acțiunilor UTCN în domeniul asigurării calității și asigurarea unui suport susținut acțiunilor în acest domeniu,
- Susținerea și continuarea acțiunilor și proiectelor necesare implementării planului strategic și planului operațional,
- Detalierea Anexei 8: Gradul de îndeplinire a obiectivelor din planul operațional a Raportului anual, cu următoarele informații necesare unei mai bune înțelegeri a anexei: responsabilii fiecărui proiect, indicatorii de impact precizați în Planul operațional, rezultatele obținute și gradul de îndeplinire raportat la indicatorii de impact, conform “Planului operațional. Proiecte principale pentru perioada octombrie 2017 - septembrie 2018 și octombrie 2018 - septembrie 2019”, avizate de către senatul UTCN,
- Continuarea demersurilor de realizare a unei proceduri de întocmire a raportului anual privitor la starea universității. Se recomandă de asemenea ca raportul să includă puncte de vedere, comentarii, observații asupra gradului de îndeplinire a obiectivelor propuse, asupra rezultatelor proiectelor propuse.
- Se recomandă ca pe viitor în planurile operaționale să fie prevăzute activități / acțiuni prin care proiectele instituționale de dezvoltare / educaționale castigate de UTCN să fie mai bine promovate astfel încât să beneficieze un număr cât mai mare de studenți și cadre didactice de pe urma acestora.
- Se observa diferențe relativ mari între facultati în ceea ce privește veniturile obținute din cercetare; aici am sugera o atenție mai mare din partea conducerii în vederea creșterii interesului pentru cercetare în acele domenii care sunt azi mai deficitare
- Din perspectiva rezultatelor calitative cuantificabile ale activității de cercetare (articole ISI, citari, etc.) tendința este ascendentă; cu siguranța că o finanțare adecvată la nivel național ar avea un impact semnificativ asupra acestor rezultate și mai ales asupra vizibilității universitatilor românești în clasificările internaționale; din acest motiv am sugera conducerii UTCN ca prin asociațiile academice din care face parte să influențeze Ministerul de resort în direcția alocării unui minim de 2% din PIB pentru cercetare (în conformitate cu cerințele UE).
- A fost subliniată dorința membrilor comisiilor Senatului de a se asigura pe viitor un interval de timp mai mare între data primirii Raportului și ziua fixată pentru discuții.
- În urma analizei în comisia de resort, a reieșit faptul că încasările obținute din “servire masă la cantină” sunt în valoare de 2.066.000 lei comparativ cu încasările “regie cămin” în sumă de 5.402.000 lei (un student cazat în cămin utilizează cantinele la un nivel redus). Dacă se raportează încasările cantinelor la numărul total al studenților + cadrelor didactice + doctoranzi



UNIVERSITATEA TEHNICĂ

DIN CLUJ-NAPOCA

se constată că în medie o persoană plătește la cantină mai puțin de 100 lei/an (circa 10 mese/an). Considerăm că ar trebui asigurat un meniu mai diversificat și îmbunătățită calitatea, chiar cu creșterea prețului de vânzare.

- Continuarea acțiunilor UTCN în domeniul internaționalizării, precum și încurajarea, în continuare, a inițiativelor individuale pentru integrarea acestora într-o abordare instituțională
- Remarcăm îmbunătățirea substanțială a funcționării sistemului informatic SINU privind gestionarea cataloagelor
- Se remarcă funcționarea mai bună a sistemului SIMAC
- Apreciem reocuparea continuă pentru creșterea calitatii actului didactic, creșterea gradului de retenție a studenților, promovarea UTCN pentru atragerea de candidați
- Recomandăm mai multă preocupare în direcția finalizării studiilor și atragerea la master a candidaților, mai ales din afara UTCN

Recomandăm ca și pe viitor realizarea Raportului anual al Rectorului să se facă pe baza activităților specifice ale prorectorilor și comisiilor de specialitate ale Senatului universitar, tratate în toate aspectele lor, precum în cel sus prezentei analize.

Referitor la **relațiile dintre conducerea executivă și Senat**, în anul 2018 s-au continuat eforturile comune la nivel operațional pentru fluidizarea comunicării, armonizarea proceselor și planurilor de acțiune între Senat și Consiliul de Administrație.

- S-a remarcat evoluția pozitivă a relațiilor și a modului de lucru în ansamblu între Consiliul de Administrație, Senat și Comisiile acestuia, referitor la transmiterea documentelor spre și dinspre Senat, analiza și discutarea lor în comisii, în prezența celor care au elaborat aceste documente și dezbaterile lor în Senat.
- Relația CA - Senat: am venit în întâmpinarea CA de câte ori a fost necesară sprijinirea acțiunilor instituționale de orice natură cu promptitudine, prin consultări ale comisiilor Senatului în afara sedintelor programate, hotărâri BO Senat
- Vizita de evaluare externă ARACIS – evenimentul instituțional major al anului 2018 - a reconfirmat, pe lângă capacitatea de mobilizare a energiilor din întreg spațiul academic, și bunele relații de lucru cu Senatul universitar.

Remarcăm în mod deosebit faptul că, în ciuda numeroaselor provocări, Raportul pe 2018 relevă **trendul ascendent de dezvoltare instituțională al universității noastre, lucru confirmat și de faptul că UTCN se poziționează ca o universitate reprezentativă la nivel național și mondial în ranking-urile internaționale. În aceeași linie a excelenței se înscrie rezultatul deosebit obținut în urma evaluării externe instituționale ARACIS, care vine să reconfirme calitatea managementului, a educației, a cercetării științifice și a inovării din universitatea noastră, prin acordarea calificativului „GRAD DE ÎNCREDERE RIDICAT” pentru perioada 2018-2023.** Sunt relevante în acest context observațiile incluse în Raportul de evaluare de către expertul străin, prof. dr. Winfried Muller de la Universitatea din Klagenfurt (Austria), care se referă la prestigiul unanim recunoscut al UTCN: *”Today TUCN is one of the leading Romanian universities of high national and international reputation in teaching and research. (...) A university with a long tradition and a high reputation.”*

**UNIVERSITATEA TEHNICĂ**

DIN CLUJ-NAPOCA

Având în vedere toate aspectele prezentate, în urma analizei Raportului Rectorului pe anul 2018 în toate cele 8 comisii ale Senatului, a reieșit faptul **că se apreciază pozitiv întreaga activitate a conducerii executive în ceea ce privește îndeplinirea strategiei și asigurarea dezvoltării propuse a UTCN**. Sinteza realizării măsurilor cuprinse în Planul Operațional pe anul 2018 demonstrează **un volum foarte mare de muncă, pentru care conducerea operativă a UTCN merită toată aprecierea noastră**.

5. Concluzii

Conform articolului 33, aliniatul 4, litera (a) din Regulamentul Senatului Universității Tehnice din Cluj-Napoca (UTCN), cele opt comisii ale Senatului universitar au analizat și avizat, prin vot, Raportul anual al Rectorului pe anul 2018.

Pe baza rapoartelor comisiilor Senatului universitar, a votului favorabil obținut de la fiecare dintre acestea, dar și a punctelor 2, 3 și 4 din prezentul raport, Comisia de Management, Reglementare și Comunicare propune Senatului universitar, aprobarea Raportului anual al Rectorului privitor la starea UTCN pe 2018.

Cluj-Napoca**17.04.2019****Președinte comisie,****Lector dr. Sanda PĂDUREȚU**