



PLAN MANAGERIAL

PENTRU FUNCȚIA DE DIRECTOR AL EXTENSIEI Satu Mare

PENTRU PERIOADA OCTOMBRIE 2024 – IULIE 2028

Prof.dr.ing. Daniel Moga

1. Misiunea extensiei Satu Mare

Misiunea extensiei Satu Mare trebuie sa fie in acord cu cea menționata in Carta UTCN, anume "de a dezvolta valoarea in oameni, in procese si in produse".

In cazul extensiei Satu Mare, pentru cei patru ani care urmează, consider ca la nivelul misiunii sunt esențiale următoarele aspecte:

- realizarea unui învățământ de calitate, prin crearea in Satu Mare a unor condiții de studiu la nivelul celor din Cluj-Napoca;
- colaborarea cu agenții economici din zona, promovarea tehnologiilor avansate și a noilor domenii ale cunoașterii pentru susținerea inovării in cadrul parteneriatelor de cercetare științifică avansată si transfer tehnologic;
- orientarea procesului de învățământ înspre nevoile comunității locale si ale mediului economic si industrial sătmărean - cu accent pe activitățile de laborator si practica a studenților in ciclul de licență si pe programe masterale profesionale;
- receptivitate la nevoile si tendințele companiilor industriale din zona, reflectate in adecvarea specializărilor UTCN prezente in Satu Mare la acestea si susținerea unor noi programe de învățământ tip dual care sa asigure companiilor o resursa umana ce

1

corespunde standardelor ocupaționale și dinamicii activității domeniilor industriale de interes;

- armonizarea activităților Extensiei Satu Mare cu cele ale centrului Cluj-Napoca din perspectiva oportunităților deschise de apartenență la Universitatea Europeană de Tehnologie (EUT+) care să sporească vizibilitatea și atractivitatea UTCN în comunitatea sătmărenilor

Accentul la nivelul misiunii extensiei Satu Mare în următorii patru ani va trebui pus pe orientarea procesului de învățământ înspre nevoile comunității locale și ale mediului economic sătmărean, consolidarea infrastructurii existente, pentru a asigura un învățământ de calitate, colaborarea cu companii industriale locale în proiectele curente de cercetare aplicativă /transfer tehnologic și consolidarea parteneriatelor cu licee și organizații locale/regionale pentru atragerea și selecția elevilor cu aptitudini și pasiune pentru inginerie către programele de licență ale extensiei.

2. Rezultate obținute în perioada 2020-2024

Se cuvin menționate câteva realizări care, în ultimii patru ani, au contribuit în mod semnificativ la îmbunătățirea infrastructurii și capacității educaționale și de cercetare a Extensiei Satu Mare a UTCN:

- Înființarea a două laboratoare noi: Laboratorul Internet of Things, Laboratorul Sisteme Înglobate și dotarea cu noi echipamente a Laboratorului Acționări Industriale



2



- Organizarea participării la manifestările expoziționale cu tematica tehnică din Satu Mare (Fabricat în Satu Mare, Expo Industry Satu Mare, etc.) prin prezența constantă a unui stand al Universității Tehnice din Cluj-Napoca



- Organizarea întâlnirii între Conducerea UTCN și instituțiile și companiile locale și regionale a condus la înființarea de Grupului de lucru (activ din 2023) în următoarea componență: Conducerea UTCN, Conducerea Extensiei Satu Mare, Cadre didactice, Reprezentanții studenților pentru specializările Extensiei, Primăria Municipiului Satu Mare, Instituția Prefectului Satu Mare, Inspectoratul Școlar Județean, Reprezentanți ai companiilor locale, Conducerea Asociației Studenților, Conducerea DRW, Conducerea Asociației Camera Meșteșugarilor
- Obținerea acreditărilor ARACIS pentru toate programele de licență prezente în extensia Satu Mare și implicarea extensiei în obținerea de rezultate utile în ierarhizarea domeniilor eferente
- Asigurarea bunei stări a clădirilor Extensiei prin planificarea lucrărilor de mentenanță și reabilitare a clădirilor extensiei, cu prioritizarea lucrărilor urgente, modernizarea structurii instalației termice și actualizarea infrastructurii IT, inspecția și mentenanța instalațiilor antiefracție, monitorizare și anti-incendiu.



3. Analiza SWOT privind Extensia Satu Mare

În cele ce urmează se evidențiază punctele tari (S) și punctele slabe (W) ale extensiei Satu Mare și se identifică oportunitățile (O) și amenințările (T) la care poate fi supusă aceasta în perioada următoare.

Tabelul 1. Puncte tari (S)

Nr. crt.	S - Puncte tari	Cod	Pondere	Scor
1	Imaginea UTCN în comunitatea locală și în județul Satu-Mare	S1	0.3	10
2	Resursa umană calificată - personalul didactic și nedidactic	S2	0.2	8
3	Colaborarea cu Asociația Economică Germano-Română pentru Regiunea de Nord Vest (care reunește companii industriale de prestigiu) pentru practica/angajarea studenților/absolvenților	S3.	0.2	8
4	Rezultate excelente obținute de UTCN în procesele de evaluare instituțională	S4	0.1	10
5	Toate programele de studii la ciclul de licență prezente la Extensia Satu Mare au fost (re)acreditate ARACIS	S5	0.1	10
6	Dezvoltarea laboratoarelor la Extensia Satu Mare	S6	0.1	8
Scor S			9	

Tabelul 2. Puncte slabe (W)

Nr. crt.	W - Puncte slabe	Cod	Pondere	Scor
1	Capacitatea instituțională este încă moderată prin raportarea la cea existentă în Cluj-Napoca (infrastructura de cercetare, materiale didactice, spații de cazare, săli de sport)	W1	0.2	-10
2	Număr relativ mic de licențiați dintre studenții din anii terminali	W2	0.3	-5
3	Manifestările culturale, științifice și concursurile profesionale pentru studenți nu sunt prezente în	W3	0.1	-9



**UNIVERSITATEA TEHNICĂ
DIN CLUJ-NAPOCA**

	aceeași măsura și cu aceeași frecvență precum cele din Cluj-Napoca			
4	Promovabilitatea pe ani de studiu nu este la nivelul specializărilor similare din Cluj-Napoca	W4	0.1	-5
5	Nivelul de comunicare redus între studenții Extensiei și colegii lor din Cluj-Napoca, integrare incompletă a acestora în „familia” studenților UTCN	W5	0.2	-5
6	Lipsa studenților internaționali -Erasmus	W6	0.1	-5
Scor W			-6.4	

Tabelul 3. Oportunități (O)

Nr. crt.	O –Oportunități	Cod	Pondere	Scor
1	Continuarea și amplificarea manifestărilor de tip concursuri cu tematica tehnică pentru elevii de liceu	O1	0.2	7
2	Dezvoltarea noilor laboratoare echipate cu aparatură modernă la Extensia Satu-Mare	O2	0.2	8
3	Înființarea și funcționarea activă a Grupului de lucru U.T.C.N.-Instituții locale	O3	0.2	9
4	Apartenența la Universitatea Europeană de Tehnologie (EUT+)	O4	0.1	5
5	Burse private acordate studenților de către companii locale/ naționale/ internaționale prezente în regiune	O5	0.1	7
6	Introducerea unor cursuri remediale	O6	0.2	9
Scor O			8	

Tabelul 4. Amenințări (T)



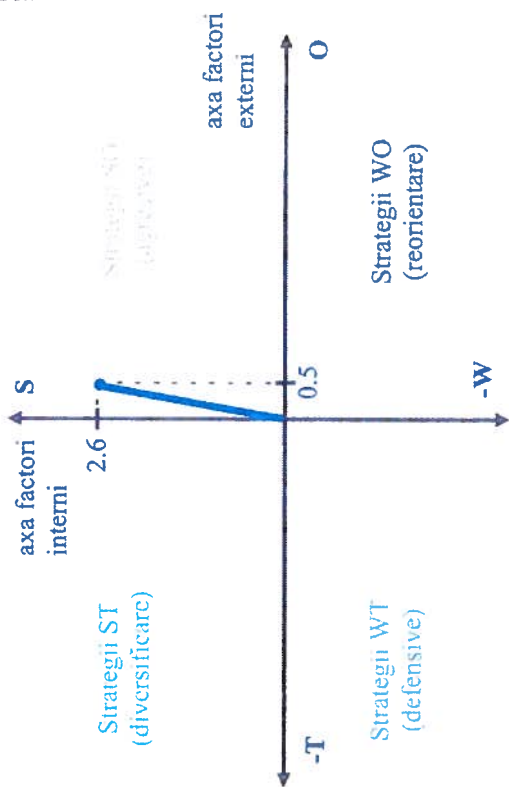
UNIVERSITATEA TEHNICĂ
DIN CLUJ-NAPOCA

Nr. crt.	T - Amenințări	Cod	Pondere	Scor
1	Concurența altor universități la admiterea la licență și master	T1	0.2	-7
2	Număr relativ important de studenți care rămân repetenți sau renunța la studii după primele semestre	T2	0.2	-5
3	Reducerea populației școlare	T3	0.3	-9
4	Diminuarea posibilităților de finanțare a investițiilor în infrastructura de învățământ	T4	0.1	-6
5	Pregătirea precară a absolvenților de liceu (nivel scăzut la disciplinele fundamentale matematică și fizică);	T5	0.2	-9
Scor T			-7.5	



Intero	[Alte]	Oportunități - O				Amenințări - F				
		01 (f. concurență cu termenii tehnici)	02 (Depășirea nivelului tehnologic)	03 (Grup de lucru în timp scurt)	04 (Apăsarea la RUT)	05 (Conștientizarea)	06 (Repetarea)	07 (Răscălcarea populației)	08 (Domeniul financiar)	09 (Preocuparea pentru schimbarea direcției)
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20

↑ oportunități
 ↓ amenințări
 → oportunități
 ← amenințări



4. Viziunea extensiei Satu Mare (la orizontul de timp iulie 2028)

Obiectivul urmărit la finele acestui plan (iulie 2028) pentru extensia Satu Mare va fi reflectat în următoarele **elemente de progres**:

- Existența unei infrastructuri consolidate și a unui mediu mai stimulant, care să susțină dezvoltarea profesională a cadrelor didactice și a studenților extensiei
- Recunoașterea prezentei UTCN în Satu Mare prin impactul economic, social și cultural în comunitatea locală și regională
- Consolidarea activităților de cercetare aplicativă în parteneriat cu mediul economic
- Consolidarea bazei de selecție a candidaților la admitere

5. Direcții de intervenție 2024-2028

În baza viziunii formulate, planul managerial cuprinde 10 **direcții de intervenție**, după cum urmează:

- **Organizarea și managementul extensiei**
- **Învățământul și relația cu studenții**
- **Cercetarea aplicată și inovarea**
- **Dezvoltarea instituțională**
- **Managementul resurselor materiale**
- **Condițiile de muncă**
- **Eficiențizarea comunicării cu profesorii și elevii din învățământul liceal**
- **Relația cu administrația locală**
- **Dezvoltarea colaborării cu mediul economic**
- **Imaginea și comunicarea cu mediul extern**

Indicatorii de evaluare a progresului în atingerea viziunii sunt următorii:

- Numărul de studenți pentru fiecare specializare
- Rata abandonului școlar
- Numărul de parteneriate/consorții/proiecte/produse inovative realizate cu parteneri din mediul economic
- Rezultatele colaborărilor cu parteneri industriali (produse/tehnologii noi transferate, fondurilor atrase prin colaborări)
- Numărul acțiunilor organizate la Extensia Universității cu elevi sătmăreni
- Balanța de venituri-cheltuieli a Extensiei Satu Mare

6. Măsurile principale pentru susținerea direcțiilor de intervenție 2024-2028

□ 6.1. Măsurile principale privind Organizarea și managementul extensiei

Măsura 1.1. Eficientizarea managementului extensiei

Descrierea măsurii: În cadrul extensiei se va promova un management în echipă, cu distribuirea responsabilităților către directorul adjunct, administrator, secretara și tehnicienii în vederea continuării și finalizării proiectelor de investiție începute la extensia Satu Mare. Pentru susținerea acestuia, se va îmbunătăți comunicarea între conducerea filialei, personalul tehnic și comunitatea tuturor cadrelor didactice.

Durata estimată: octombrie 2024 – martie 2025

Coordonare: Directorul extensiei, Prorectoratul Management Universitar și Relația cu Mediul Socio-Economic, Prorectoratul Cercetare Științifică, Infrastructură Informatică și Comunicații, DGA

Indicatori de impact și ținte până în 2028: Reorganizarea activităților în forme mai eficiente, finalizarea proiectelor începute

Măsura 1.2. Îmbunătățirea calității serviciilor educaționale oferite în Satu Mare

Descrierea măsurii: Ridicarea nivelului serviciilor educaționale oferite de UTCN în această extensie impune instruirea și certificarea personalului managerial și administrativ pentru un serviciu cât mai bun în folosul studenților și cadrelor didactice, și eficientizarea activității prin considerarea serviciilor administrative adecvate externalizării. Este de asemenea esențială susținerea acreditărilor ARACIS pentru toate programele de licență prezente în extensia Satu Mare și implicarea extensiei în obținerea de rezultate utile în ierarhizarea domeniilor prezente.

Durata estimată: octombrie 2024 – 2028

Coordonare: Directorul extensiei, Prorectoratul Management Universitar și Relația cu Mediul Socio-Economic, Prorectoratul Didactic, DGA

Indicatori de impact și ținte până în 2028: Satisfacția studenților, certificările personalului extensiei și certificări/ierarhizări ale programelor de studii

Costul estimativ al măsurii:

□ 6.2. Măsurile principale privind Învățământul și relația cu studenții

Măsura 2.1. Dezvoltarea unui învățământ centrat pe student

Descrierea măsurii:

Instituirea programelor remediale pentru a facilita recuperarea cunoștințelor la disciplinele fundamentale, care nu au fost suficient aprofundate în ciclul liceal. Analiza periodică a performanțelor studenților și asigurarea de burse susținute de companii industriale locale pentru studenții merituoși pot conduce la motivarea studenților și creșterea atractivității programelor de

9



licență. Urmărirea traseului profesional al absolvenților și cooperarea cu aceștia în procesul de învățare al studenților, alături de implicarea activă a absolvenților și a reprezentanților angajatorilor din domeniu în stabilirea tematicii laboratoarelor și a lucrărilor de licență vor adecva procesul de instruire la nevoile locale.

Analiza calității actului educațional pe baza rezultatelor furnizate de către angajatori, cu privire la gradul lor de satisfacție referitor la abilitățile absolvenților.

Continuarea eforturilor de îmbunătățire a accesului la platformele software ale UTCN, pentru facilitarea accesului studenților la resurse și procese de instruire disponibile în Cluj-Napoca, sprijinind astfel procesul educațional și reducând cheltuielile de licențiere.

Sprijinirea activității asociațiilor studențești precum și a proiectelor acestora pentru comunitatea universitară și cea regională prin susținerea logistica și organizarea anuală a cel puțin două acțiuni culturale, sportive sau sociale destinate studenților.

Durata estimată: Octombrie 2024 -Aprilie 2028

Coordonare: Directorul extensiei, Prorectoratul Didactic, Departamentele care gestionează programe de studii la Extensia Satu Mare

Indicatori de impact și ținte până în 2028: Satisfacția studenților și a cadrelor didactice, numărul activităților și proiectelor dezvoltate de studenți și organizațiile studențești

Costul estimativ al măsurii: 20 mii lei/ an

□ 6.3. Măsuri principale privind Cercetarea aplicativa și inovarea

Măsura 3.1. Dezvoltarea cercetării aplicative prin activități inovative susținute de parteneri industriali locali

Descrierea măsurii: Se impune analiza rezultatelor cercetării aplicative dezvoltate de UTCN în ultimii ani în vederea identificării împreună cu partenerii industriali a acelor care permit aplicarea în mediul economic regional și au potențial de lansare în fabricație, prin organizarea repetată a evenimentelor comune precum „PREZENTA UNIVERSITĂȚII TEHNICE din CLUJ-NAPOCA -Factor cheie în dezvoltarea economiei sătmărene”. Cunoașterea tehnologiilor, proceselor și procedurilor prezente în activitățile companiilor sătmărene din domeniul industriale emergente și crearea unor laboratoare interdisciplinare care să susțină activități specifice de cercetare/dezvoltare pot conduce la activități cu un grad sporit de inovare, materializate prin contracte de cercetare aplicativa, parțial finanțate de la buget, pentru consorții ce includ UTCN și parteneri industriali din județul Satu-Mare

Durata estimată: Octombrie 2024 -Aprilie 2028

Coordonare: Directorul extensiei, Oficiului pentru Proprietate Intelectuala, Prorectoratul Cercetare Științifică, Infrastructură Informatică și Comunicații, Asociația Economică Germano-Română pentru Regiunea de Nord Vest

Indicatori de impact și ținte până în 2028: Numărul proiectelor de tip parteneriat/consorțiu care desfășoară activități cu grad înalt de inovare/Numărul produselor inovative

Costul estimativ al măsurii:



□ 6.4. Măsuri principale privind **Dezvoltarea instituțională**

Măsura 4.1. Crearea infrastructurii și cadrului funcțional pentru activități didactice și de cercetare aplicativă

Descrierea măsurii: Informatizarea activității extensiei într-un mod care să susțină funcționarea extensiei Satu Mare în acord cu caracterul unitar al proceselor din universitate este o necesitate imediată. Eforturile de înființare a unor laboratoare asociate noilor tehnologii trebuie continuate. Ideea inițierii unor programe noi de master profesional este susținută în continuare de partenerii industriali. Crearea unor laboratoare interdisciplinare, care să susțină activități specifice de cercetare/dezvoltare și să susțină organizarea și dezvoltarea unor cercuri științifice studențești pe domeniile relevante. Explorarea posibilităților de finanțare a lucrărilor de construcție a unei săli de sport.

Durata estimată: Octombrie 2024 -Aprilie 2028

Coordonare: Directorul extensiei, Prorectoratul Cercetare Științifică, Infrastructură Informatică și Comunicații, Prorectoratul Didactic

Indicatori de impact și ținte până în 2028: Gradul de integrare al sistemului informatic (la nivelul proceselor și la nivelul universității), Valoarea dotărilor laboratoarelor cu echipamente de specialitate, Prezența programelor profesionale

Costul estimativ al măsurii: 40 mii lei

□ 6.5. Măsuri principale privind **Managementul resurselor materiale**

Măsura 5.1. Continuarea investițiilor în baza materială

Descrierea măsurii: Planificarea lucrărilor de mentenanță și reabilitare a clădirilor extensiei, cu prioritizarea lucrărilor urgente, continuarea procesului de înzestrare cu echipamente a laboratoarelor create în ultimii trei ani, modernizarea structurii instalației termice și actualizarea infrastructurii IT, inspecția și mentenanța instalațiilor antiefracție, monitorizare și anti-incendiu.

Durata estimată: Octombrie 2024 -Aprilie 2028

Coordonare: Directorul extensiei, Managementul resurselor și politici financiare, DGA

Indicatori de impact și ținte până în 2028:

Costul estimativ al măsurii: 50 mii lei

□ 6.6. Măsuri principale privind **Condițiile de muncă**

Măsura 6.1. Îmbunătățirea condițiilor de muncă și motivarea cadrelor didactice

Descrierea măsurii: Îmbunătățirea condițiilor de cazare a cadrelor didactice. Menținerea în activitățile de la Satu Mare a personalului tânăr (asistenți, șefi lucrări, lectori, conferențieri) prin



asigurarea unui cadru stimulativ pentru cei care atrag proiecte și contracte cu mediul industrial local.

Căutarea modalităților de optimizare a orarului (organizare pe module, armonizarea raportului activităților de curs și de laborator, activități de predare on-line) care să eficientizeze numărul deplasărilor de la Cluj-Napoca și să reducă costurile asociate lor.

Durata estimată: Octombrie 2024 -Aprilie 2028

Coordonare: Directorul extensiei

Indicatori de impact și ținte până în 2028: Satisfacția corpului academic, Costuri cu deplasările reduse

Costul estimativ al măsurii:

6.7. Măsuri principale privind Eficientizarea comunicării cu profesorii și elevii din învățământul liceal

Măsura 7.1. Motivarea absolvenților de liceu pentru o cariera în inginerie

Descrierea măsurii: Colaborări cu instituțiile de învățământ pre-universitar din regiunea Satu Mare. Creșterea vizibilității extensiei și informarea elevilor privind oferta educațională a UTCN pentru licență și masterat, atragerea de noi studenți pasionați de inginerie și cu abilități creative dovedite prin continuarea seriilor de manifestări „Porțile deschise” în cadrul proiectelor instituționale ale UTCN și a concursurilor cu tematica tehnică pentru elevii din ciclul liceal. Înființarea cercurilor cu program săptămânal găzduite în noile laboratoare ale Extensiei, pe tematica care agreează cu partenerii industriali (robotica-automatica-electronica-mecatronica).

Durata estimată: Octombrie 2024 -Aprilie 2028

Indicatori de impact și ținte până în 2028: Numărul candidaților la admitere

Costul estimativ al măsurii: 25 mii lei/an

6.8. Măsuri principale privind Relația cu administrația locală

Măsura 8.1. Cooperarea cu administrația locală în exploatarea oportunităților regionale

Descrierea măsurii: Identificarea împreună cu administrația locală a necesităților și oportunităților din Satu-Mare pe domeniile tehnologice de excelență ale industriei locale și promovarea/introducerea noilor tehnologii.

Elaborarea de planuri de acțiune pe baza recomandărilor formulate de Grupul de lucru activ din 2023 în următoarea componență: Conducerea UTCN, Conducerea Extensiei Satu Mare, Cadre didactice, Reprezentanții studenților pentru specializările Extensiei, Primăria Municipiului Satu Mare, Instituția Prefectului Satu Mare, Inspectoratul Școlar Județean, Reprezentanți ai companiilor locale, Conducerea Asociației Studenților, Conducerea DRW, Conducerea Asociației Camera Meșteșugarilor

Durata estimată: Octombrie 2024 -Aprilie 2028

Coordonare: Directorii extensiei

12



Indicatori de impact și ținte până în 2028: Parteneriate susținute de administrația locală, Contribuția administrației locale la dezvoltarea instituțională.

Costul estimativ al măsurii: 10 mii lei/ an

□ 6.9. Măsuri principale privind **Dezvoltarea colaborării cu mediul economic**

Măsura 9.1. Consolidarea relației cu mediul economic

Descrierea măsurii: Realizarea de convenții de practică pentru studenți cu firmele din zona este un proces deja demarat care trebuie monitorizat și dezvoltat.

Înființarea de noi laboratoare în parteneriat cu mediul economic și implicarea firmelor de profil din regiune în dezvoltarea programelor doctorale.

Identificarea companiilor de profil interesate de formarea de consorții pentru depunerea proiectelor naționale de cercetare finanțate prin UEFISCDI. Promovarea serviciilor de consiliere pe care UTCN le poate oferi firmelor din regiune în domeniul protecției proprietății intelectuale și atragerea partenerilor industriali în activități comune de instruire a studenților/absolvenților (acorduri de practică, cursuri postuniversitare de instruire pe tematici solicitate de industria locală, programe solicitate de firme). Dezvoltarea parteneriatului cu DRW și în direcția dezvoltării ecosistemului antreprenorial care să faciliteze înființarea și susținerea de start-up-uri în rândul studenților și a proaspeților absolvenți ai Extensiei.

Durata estimată: Octombrie 2024 -Aprilie 2028

Coordonare: Directorii extensiei

Indicatori de impact și ținte până în 2028: Numărul activităților comune cu parteneri economici

Costul estimativ al măsurii: 10 mii/an

□ 6.10. Măsuri principale privind **Imaginea și comunicarea cu mediul extern**

Măsura 10.1. Promovarea imaginii printr-o comunicare eficientă și susținută

Descrierea măsurii: Promovarea în cadrul comunității sătmărene a culturii tehnice în colaborare cu autoritățile locale trebuie să fie o preocupare continuă.

Promovarea identității vizuale a extensiei în acord cu strategia de imagine și planul de marketing ale universității pe platformele de tip social-media.

Crearea unei platforme web dedicate elevilor (cu legături spre paginile relevante din site-urile departamentelor și facultăților) va oferi un instrument absent până acum, capabil să susțină în mod concret promovarea activităților cu caracter tehnic dedicate elevilor pasionați de inginerie.

Durata estimată: Octombrie 2024 -Aprilie 2028

Coordonare: Directorii extensiei, Directorii Departamentelor cu specializări la Extensia Satu Mare

Indicatori de impact și ținte până în 2028: Calitatea funcționalităților oferite de platforma web și numărul accesărilor acestora, Numărul proiectelor culturale în care UTCN este implicată,

Mediatizarea activităților extensiei în presa locală

Costul estimativ al măsurii: 20 mii lei/an