



PLAN MANAGERIAL

2024 – 2029

**DE SUSȚINERE A CANDIDATURII LA FUNCȚIA DE DIRECTOR
AL EXTENSIEI DIN SATU MARE**

Conf.dr.ing. Ioan Ovidiu COSTIN



Cuprins

I. Candidatura mea pentru funcția de Director al Extensiei din Satu Mare din cadrul Universității Tehnice din Cluj Napoca.....	3
II. Inițiative personale cu impact instituțional referitor la crearea și dezvoltarea extensiei din Satu Mare	5
III. Organigrama și managementul extensiei din Satu Mare	7
IV. Misiunea extensiei din Satu Mare.....	8
V. Viziunea extensiei Satu Mare.....	9
VI. Analiza SWOT privind extensia din Satu Mare	10
VII. Strategii și direcții de intervenție pentru dezvoltarea Extensiei din Satu Mare	12
7.1. Învățământul și relația cu studenții	12
7.2. Dezvoltarea instituțională	14
7.3. Managementul resurselor materiale	15
7.4. Dezvoltarea colaborării cu mediul socio-economic și a relațiilor cu administrația locală	15
7.5. Comunicarea cu membrii corpului academic și condițiile de muncă	16
7.6. Cercetarea aplicată și inovarea.....	16
7.7. Imaginea și comunicarea cu mediul extern.....	17



I. Candidatura mea pentru funcția de Director al Extensiei din Satu Mare din cadrul Universității Tehnice din Cluj Napoca

Județul Satu Mare este o zonă cu potențial uman și perspective de dezvoltare economico-industriale promițătoare. În contextul vieții actuale, oficialitățile locale și comunitatea sătmăreană fac eforturi pentru a-și păstra și atrage tinerii acasă.

Parcurile industriale din Satu Mare, Carei, Vetiş oferă totodată noi oportunități pentru investitori și implicit investiții, dezvoltare locală și regională, ceea ce implică o cerință prioritară de a investi în oameni, în tinerii absolvenți de liceu și nu în ultimul rând în absolvenți de studii superioare.

În dezvoltarea județului Satu Mare au avut un puternic impact institutul de subingineri din Satu Mare și, de asemenea, ulterior diferitele cursuri de perfecționare și completări de studii pentru formare/dezvoltare profesională, dintre care un foarte mare succes l-au avut cursurile Școlii Academice Postuniversitare „Informatică Aplicată și Programare” pe care le-am coordonat în județul Satu Mare și prin care au fost școlarizați peste 12 serii de cursanți (începând cu anul 1999). Toate acestea au creat un preambul puternic și m-au determinat să creez și mai apoi să dezvolt extensia din Satu Mare.

Personal, în cei peste 20 de ani de activitate în Satu Mare, consider că am reușit nu numai să înțeleg spiritul comunității sătmărene ci și să dezvolt relații de parteneriat pentru colaborarea cu firme și instituții care funcționează în județul Satu Mare, relații bazate pe încredere, susținere și sprijin reciproc, integrând astfel extensia noastră din Satu Mare în viața comunității sătmărene.

Extensia din Satu Mare școlarizează studenți de la 3 specializări pentru învățământ licență (Automatică și Informatică Aplicată, Tehnologia Construcțiilor de Mașini, Inginerie Economică Industrială) și o specializare de master (Ingineria și Managementul Resurselor Tehnologice în Industrie), fiind astfel direct legată de 2 facultăți care girează specializări la nivelul extensiei. În calitate de absolvent al unor specializări aparținând ambelor facultăți (Tehnologia Construcțiilor de Mașini promoția 1988 și Calculatoare promoția 1994), consider că înțeleg necesitățile tuturor specializărilor extensiei așa încât să pot susține bunul mers al fiecăreia, tot așa cum încă de la început am fost cel care a insistat să se înființeze specilizări care să reprezinte atât domeniul mecanic cât și domeniul electric, respectiv cel al ingineriei-economice industriale.

În prezent extensia din Satu Mare contabilizează reușita finalizării studiilor pentru a 16-a serie de absolvenți la forma de învățământ ingineri licență pentru specializările „*Tehnologia Construcțiilor de Mașini*” și „*Automatică și Informatică Aplicată*”, a celei de a 14-a serii de absolvenți la forma de învățământ ingineri licență pentru specializarea „*Inginerie Economică Industrială*”, și, nu în ultimul rând a celei de a 8-a serii de absolvenți la forma de învățământ master pentru specializarea „*Ingineria și Managementul Resurselor Tehnologice în Industrie*”.



UNIVERSITATEA TEHNICĂ
DIN CLUJ-NAPOCA

După mulți ani în care extensia din Satu Mare (cursuri postuniversitare, colegiu, licență, master) a funcționat în diverse locații, datorită efortului comun atât din partea noastră ca instituție cât și din partea administrației și comunității locale, astăzi avem în municipiul Satu Mare un sediu generos, cu potențial de dezvoltare, acest aspect reprezentând din punctul meu de vedere una din cele mai mari realizări la care am participat în dezvoltarea extensiei.

Motivat de cele prezentate mai sus și de dorința de a dezvolta și mai departe extensia din Satu Mare, prin candidatura mea la funcția de director al extensiei din Satu Mare solicit Conducerii Universității și, prin intermediul dâșilor, comunității noastre academice, să-mi acorde încrederea și sprijinul pentru a putea continua și totodată a implementa proiecte noi, care să fie la nivelul cerințelor Universității și care să satisfacă pretențiile societății sătmărene prin asimilarea pe piața muncii a unui cât mai mare număr de tineri bine pregătiți pentru provocările concurențiale ale comunității.

Nu în ultimul rând, cu deosebită stimă și colegialitate, apreciez și mă bucur pentru susținerea permanentă care mi-a fost acordată de-a lungul anilor în care am coordonat sau am făcut parte din echipa care a coordonat bunul mers al activității la nivelul extensiei din Satu Mare.



II. Inițiative personale cu impact instituțional referitor la crearea și dezvoltarea extensiei din Satu Mare

- ✓ Promovarea și implementarea funcționării Școlii academice postuniversitare **“Informatică Aplicată și Programare”** în municipiul Satu Mare (peste 12 serii de cursanți) și în municipiul Carei (2 serii de cursanți);
- ✓ Promovarea și autorizarea provizorie (anul 2003) a specializării **“Tehnologia Prelucrării Materialelor”** pentru ingineri colegiu cu școlarizare pe durata de 3 ani;
- ✓ Promovarea și autorizarea provizorie (anul 2003) a specializării **“Exploatare Mașini Utilaje”** pentru ingineri colegiu cu școlarizare pe durata de 3 ani;
- ✓ Promovarea și autorizarea provizorie (anul 2004) a specializării **“Automatizări”** pentru ingineri colegiu cu școlarizare pe durata de 3 ani;
- ✓ Promovarea, autorizarea provizorie (anul 2005), acreditarea și dezvoltarea în Satu Mare a specializării de ingineri licență **Tehnologia Construcțiilor de Mașini**;
- ✓ Promovarea, autorizarea provizorie (anul 2005), acreditarea și dezvoltarea în Satu Mare a specializării de ingineri licență **Automatică și Informatică Aplicată**;
- ✓ Promovarea, autorizarea provizorie (anul 2007), acreditarea și dezvoltarea în Satu Mare a specializării de ingineri licență **Inginerie Economică Industrială**;
- ✓ Promovarea, autorizarea provizorie (anul 2015), acreditarea și dezvoltarea în Satu Mare a specializării de master **Ingineria și Managementul Resurselor Tehnologice în Industrie**;
- ✓ În anul 2010 în calitate de director al filialei Satu Mare a Universității Tehnice din Cluj-Napoca, împreună cu d-nul prorector prof.dr.ing. Abrudean Mihail și d-nul prof.dr.ing. Tiberiu Leția, am semnat **contractul de parteneriat cu Asociația Economică Germano-Română pentru Regiunea de N-V**, care include zeci de firme cu capital mixt româno-german, asociație reprezentată la acea dată în calitate de președinte de d-nul fiz. Brumboiu Dan;
- ✓ În cadrul parteneriatului cu **Asociația Economică Germano-Română pentru Regiunea de N-V**, am organizat participarea prin standuri expoziționale, la peste 5 ediții ale Expoziției „FABRICAT ÎN SATU MARE”;
- ✓ Am inițiat **parteneriate de colaborare** susținute de oficialitățile locale și conducători de instituții școlare din Satu Mare implicate, **pentru funcționarea specializărilor extensiei noastre în municipiul Satu Mare** (cursuri, seminarii, laboratoare) în mai multe locații, dintre care în ordine cronologică amintesc: Liceul Economic “Gheorghe Dragoș”, Grup Școlar “Ion I.C. Brătianu”, Colegiul Tehnic „Elisa Zamfirescu”, Grup Școlar Forestier, Grup Școlar “UNIO”, Colegiul Național “Mihai Eminescu”, Școala generală nr. 7 (sediul actual al extensiei);

**UNIVERSITATEA TEHNICĂ**

DIN CLUJ-NAPOCA

- ✓ Sub deviza „**Inginer pentru orașul meu**” am inițiat în timpul activității mele în județul Satu Mare, parteneriate de colaborare cu firme de prestigiu din Satu Mare: **DRM Dräxlmaier România Sisteme Electrice S.R.L., Zes Zollner Electronic S.R.L., UNIO S.A., CEPROM S.A., S.C. AUTONOVA S.A., S.C. ANVIS Rom S.R.L., ContiTech Fluid Automotive România S.R.L., ROSENDAHL Nextrom S.R.L., Polipol Mobila S.R.L.**;
- ✓ Împreună cu Primăria Municipiului Satu Mare, reprezentată la acea dată de d-nul primar ing. Ilyes Iuliu, și cu aportul deosebit al d-lui prof.fiz. Solschi Viorel, ambii senatori de onoare ai universității noastre, în conformitate cu prevederile Hotărârilor Consiliului Local al municipiului Satu Mare nr. 149/29.07.2010 și nr. 187/30.09.2010, în anul 2010 am reușit să **obținem sediul Școlii Generale nr.7 din municipiul Satu Mare care a devenit sediul extensiei din Satu Mare a Universității Tehnice din Cluj Napoca**, așa încât protocolul înregistrat la U.T.C.N. în 28.09.2010 a fost încheiat între părți la 04.10.2010;
- ✓ La sediul extensiei din Satu Mare **am inițiat și coordonat lucrări de amenajare atât a spațiilor aferente corpurilor de clădire A, B și D pentru desfășurarea de activități didactice, cât și a terenului pe care universitatea îl gestionează la nivelul locației**;
- ✓ Înființarea **asociației studențești din Satu Mare “UTeSM”**
- ✓ Înființarea **cercului științific studențesc la nivelul extensiei din Satu Mare cu tema: “Oportunități, soluții și perspective pentru dezvoltarea creației tehnico-științifice și implementarea de aplicații în inginerie”**



III. Organigrama și managementul extensiei din Satu Mare

Conform regulamentului de organizare și funcționare al U.T.C.N. **directorul extensiei universitare din Satu Mare elaborează planul strategic și cel operațional pentru asigurarea managementului extensiei.**

Pentru eficientizarea managementului extensiei din Satu Mare, directorul extensiei va asigura derularea activităților la nivelul acestuia fiind promovat un management în echipă, prin distribuirea responsabilităților aferente, inclusiv către administrator, secretară și tehnicieni, serviciul de pază, atât pentru continuarea și finalizarea proiectelor începute la extensia Satu Mare cât și pentru dezvoltarea în continuare a extensiei, adecvat nevoilor comunității locale și strategiei Universității noastre.

Pentru susținerea acestor aspecte, se va asigura un sistem de comunicare eficient între conducerea filialei, personalul tehnic și comunitatea tuturor cadrelor didactice.

În acest context am anexat prezentului document organigrama extensiei din Satu Mare.

Planul Managerial pentru perioada 2024 – 2029 prin aspectele prezentate în prezentul document, susțin totodată și continuarea acțiunilor strategice și dezvoltarea obiectivelor existente în Planul Managerial al conducerii extensiei din Satu Mare pentru perioada 2020 – 2024.



IV. Misiunea extensiei din Satu Mare

Misiunea extensiei Satu Mare trebuie să respecte mențiunile din Carta Universității Tehnice din Cluj-Napoca.

Pentru cei cinci ani care urmează, consider că la nivelul misiunii sunt esențiale în continuare următoarele aspecte:

- realizarea unui învățământ de calitate, prin crearea în Satu Mare a unor condiții de studiu la nivelul celor din Cluj-Napoca;
- colaborarea cu agenții economici din zonă, axată pe inovare care poate conduce la implicarea acestora într-un parteneriat de cercetare științifică avansată cu U.T.C.N.;
- orientarea procesului de învățământ înspre nevoile comunității locale și ale mediului economic și industrial sătmărean cu accent pe activitățile de laborator și practică a studenților în ciclul de licență și pe programe masterale profesionale adecvate;
- receptivitate la nevoile și tendințele de dezvoltare a companiilor industriale din zonă, reflectate în adecvarea specializărilor U.T.C.N. prezente în Satu Mare și susținerea unor forme de învățământ bazate pe conceptul de învățare pe tot parcursul vieții, care să asigure companiilor o resursă umană ce corespunde standardelor ocupaționale și dinamicii activității domeniilor industriale de interes;
- armonizarea activităților extensiei din Satu Mare cu cele ale centrelor Cluj-Napoca și Baia Mare și nu în ultimul rând cu activități desfășurate la nivelul extensiilor din Alba Iulia, Bistrița și Zalău.

Accentul la nivelul misiunii extensiei Satu Mare în următorii cinci ani va trebui pus în continuare pe orientarea procesului de învățământ înspre nevoile comunității locale și ale mediului economic sătmărean, prin dezvoltarea unei infrastructuri care să asigure un învățământ de calitate și colaborarea cu companii industriale locale prin proiecte de cercetare aplicativă și crearea de noi parteneriate.



V. Viziunea extensiei Satu Mare

Orașul Satu Mare este municipiul reședință de județ al județului Satu Mare care face parte din regiunea de Nord-Vest și din Euroregiunea Carpatica.

Conform atestatelor documentare dintre care amintim cel prezentat de Banca Națională a României pe site-ul de la adresa bnr.ro/files/d/Pubs_ro/Monografii/Monografie_Satu_Mare.pdf, Satu Mare a fost ridicat la rangul de oraș în anul 1230. Tot în documentul precizat anterior sunt prezentate rezultate statistice referitor la economia județului Satu Mare în care se arată că locul principal era ocupat de industrie.

În concordanță cu acțiunile întreprinse de Universitatea noastră, pentru extensia din Satu Mare obiectivul intenționat a fi atins la finele planului strategic (aprilie 2029) va fi reflectat în următoarele **elemente de progres**:

- ⇒ Existența unei infrastructuri și a unui mediu stimulativ care să susțină dezvoltarea profesională a cadrelor didactice și a studenților extensiei, adecvat cerințelor comunității sătmărene;
- ⇒ Creșterea vizibilității și recunoașterea prezenței U.T.C.N. în Satu Mare prin impactul economic, social și cultural în comunitatea locală și regională;
- ⇒ Consolidarea activităților de cercetare aplicativă în parteneriat cu mediul economic.

Indicatorii de evaluare a progresului în atingerea viziunii sunt următorii:

- Numărul de studenți pentru fiecare specializare;
- Rata abandonului școlar;
- Numărul de consorții realizate cu parteneri din mediul economic;
- Valoarea anuală a fondurilor atrase prin colaborări cu parteneri industriali;
- Numărul acțiunilor de promovare a universității în rândul elevilor;
- Balanța de venituri-cheltuieli.

Datorită existenței extensiei din Satu Mare a U.T.C.N. tinerii sătmăreni cu aptitudini tehnice și capacitate creativă care doresc să realizeze ceva pentru locul în care s-au născut și au crescut, se pot specializa și forma în continuare ca ingineri la specializarea *extensiei noastre din Satu Mare*, fiind deja cunoscută cerința tot mai mare a pieței forței de muncă pentru specialiști în inginerie.

Este important de menționat faptul că strategia Universității Tehnice din Cluj Napoca de a se implica pentru o dezvoltare durabilă a societății include și extensia Satu Mare, în condițiile în care firmele au nevoie permanentă de specialiști în inginerie.

În același timp este importantă implicarea cadrelor didactice în susținerea și sprijinul viitorilor ingineri, pentru perfecționarea continuă a acestora pe întreg parcursul vieții, inclusiv prin cursuri de perfecționare specifice unor grupuri de firme, pe domenii de activitate comune.



VI. Analiza SWOT privind extensia din Satu Mare

În cele ce urmează se evidențiază punctele tari (S) și punctele slabe (W) ale extensiei Satu Mare și se identifică oportunitățile (O) și amenințările (T) la care poate fi supusă aceasta și în perioada următoare:

Puncte tari (S)

1. Imaginea U.T.C.N. în comunitatea locală și în județul Satu-Mare
2. Resursa umană calificată, atât prin personalul didactic cât și cel nedidactic
3. Colaborarea cu Asociația Economică Germano-Română pentru regiunea de Nord Vest – DRWSM, care reunește companii industriale de prestigiu, atât pentru susținerea dezvoltării extensiei din Satu Mare cât și pentru practica/angajarea studenților/absolvenților noștri
4. Clasificarea U.T.C.N. în categoria "Universitate de cercetare avansată și educație" și ierarhizarea programului de studii *Automatică și Informatică Aplicată* în categoria A
5. Ciclul de licență la specializările prezente la Extensia din Satu Mare este acreditat A.R.A.C.I.S.
6. Ciclul de master la specializarea „Ingineria și Managementul Resurselor Tehnologice în Industrie” prezentă la Extensia din Satu Mare este acreditat A.R.A.C.I.S.
7. Potențial pentru proiecte de cercetare aplicativă cu companii locale

Puncte de îmbunătățit (W)

1. Serverul web dedicat Extensiei nu este prezent, iar elementele de identitate vizuală ale U.T.C.N. nu sunt la nivelul din Cluj-Napoca
2. Sistem informatic neadaptat la complexitatea proceselor didactice/cercetare/administrative
3. Capacitatea instituțională moderată (spații proprii pentru cursuri și laboratoare, infrastructura de cercetare, materiale didactice, spații de cazare)
4. Nivelul foarte redus al manifestărilor culturale, științifice și al concursurilor profesionale pentru studenți
5. Promovabilitatea pe ani de studiu
6. Număr mic de licențiați dintre studenții din an terminal
7. Sistem de comunicare ineficient între conducerea extensiei și cadrele didactice responsabile de discipline / studenți
8. Nu toate programele de studii au fost ierarhizate în categoria A

Oportunități (O)

1. Cerere mare de ingineri pe piața forței de muncă
2. Existența unor firme de renume cu activitate în domeniile industriale de interes pentru extensia Satu Mare și Universitatea noastră;
3. Dezvoltarea investițiilor în Satu-Mare și în zone apropiate (inclusiv dezvoltarea de Parcuri Industriale)
4. Existența locurilor de muncă și practică în specialitate pentru absolvenții/studenții specializărilor U.T.C.N. prezente în Satu-Mare
5. Burse private care pot fi acordate studenților de către companii locale/naționale/internaționale;

**UNIVERSITATEA TEHNICĂ**

DIN CLUJ-NAPOCA

6. Posibilități de derulare de contracte de cercetare, parțial finanțate de la buget, pentru consorții ce includ U.T.C.N. și parteneri industriali din județul Satu-Mare
7. Parteneriate dezvoltate de municipiul Satu-Mare cu orașe înfrățite în care există instituții consacrate de învățământ tehnic: Colegiul Universitar din Nyíregyháza, Rzeszow University of Technology, University of Information Technology and Management in Rzeszow, Universitățile tehnice din Aalen și Heidenheim, ...
8. Deschiderea de noi competiții la nivel european în domeniul educației și cercetării
9. Poziția geografică a acestei extensii asigură condițiile de dezvoltare a proiectelor transfrontaliere

Amenințări (T)

1. Concurența în zonă a altor universități atât pentru admiterea la licență și master cât și pentru acordarea sprijinului și susținerea din partea comunității sătmărene
2. Scăderea demografică a populației școlare și migrația acesteia
3. Tendința absolvenților de liceu de la liceele de prestigiu din județ de a-și continua studiile în afara țării (Anglia, Germania, Ungaria, etc.) sau în orașe mari cu tradiție universitară (Cluj-Napoca, Timișoara, ...)
4. Pregătirea precară a absolvenților de liceu la discipline fundamentale cum sunt: matematică, fizică, etc.
5. Număr relativ important de studenți care rămân repetenți sau renunță la studii după primele semestre
6. Diminuarea posibilităților de finanțare a investițiilor în infrastructura de învățământ
7. Cadru actual de derulare a proiectelor naționale și europene: criterii severe pentru înscrierea în competiții și proceduri ineficiente de plată avans sau de rambursare



VII. Strategii și direcții de intervenție pentru dezvoltarea Extensiei din Satu Mare

Direcțiile de intervenție prioritare la nivelul extensiei din Satu Mare sunt:

- Învățământul și relația cu studenții
- Dezvoltarea instituțională
- Managementul resurselor materiale
- Dezvoltarea colaborării cu mediul socio-economic și a relațiilor cu administrația locală
- Comunicarea cu membrii corpului academic și condițiile de muncă
- Cercetarea aplicată și inovarea
- Imaginea și comunicarea cu mediul extern

7.1. Învățământul și relația cu studenții

Așa cum este clar exprimat în *planul managerial al d-lui Rector al U.T.C.N. prof.dr.ing. Vasile ȚOPA* trebuie să înțelegem o realitate foarte importantă a vieții pe care ar trebui să o aibă în vedere oricare om și anume, faptul că *”Viitorul este în ochii celui care privește departe”,* sub îndemnul *”Plănuiește-ți cu grijă viitorul, pentru că acolo o să-ți petreci restul vieții.”*

În acest context, trebuie permanent *îmbunătățită calitatea serviciilor educaționale oferite, inclusiv la nivelul extensiei din Satu Mare.*

Se impune totodată ridicarea nivelului serviciilor educaționale oferite de U.T.C.N. la nivel de extensie, prin instruirea și certificarea personalului managerial și administrativ pentru un serviciu cât mai bun în folosul studenților și cadrelor didactice, și eficientizarea activității prin considerarea serviciilor administrative adecvate externalizării.

Este de asemenea esențială susținerea acreditărilor A.R.A.C.I.S. pentru toate programele de licență prezente în extensia Satu Mare și implicarea extensiei în obținerea de rezultate utile în ierarhizarea domeniilor prezente.

Pentru a răspunde cât mai bine cerințelor comunității sătmărene „suntem obligați să avem în vedere o diversificare a ofertei educaționale la nivelul tuturor specializărilor oferite”, inclusiv prin promovarea de cursuri postuniversitare pe perioade scurte, concentrate pe cerințele punctuale ale firmelor.

În cadrul parteneriatelor de colaborare cu principalii actori ai mediului socio-economic local, regional voi susține dezvoltarea unor programe de master adaptate nevoilor beneficiarilor, ceea ce asigură absolvenților noștri un grad sporit de angajabilitate.

Voi avea în vedere implementarea și dezvoltarea competențelor și aptitudinilor digitale la nivelul extensiei, precum și promovarea noilor tehnologii în toate aspectele procesului educațional (predare-învățare-evaluare), de cercetare și administrative, pentru a ne alia și la nivel de extensie la cerințele universității și la standardele naționale/europene din domeniu.



Dezvoltarea unui învățământ centrat pe student pe baza analizei periodice a performanțelor studenților și asigurarea de burse susținute de companii industriale locale pentru studenții merituoși accentuează motivarea acestora pentru studiu. Urmărirea traseului profesional al absolvenților și cooperarea cu aceștia în procesul de învățare al studenților, alături de implicarea activă a absolvenților și a reprezentanților angajatorilor din domeniu în stabilirea tematicii laboratoarelor vor adecva procesul de instruire la nevoile locale.

Voi susține îmbunătățirea accesului la platforme software moderne, prin platforme funcționale care să faciliteze accesul studenților la resurse și procese de instruire disponibile în Cluj-Napoca, sprijinind astfel procesul educațional și reducând cheltuielile de licențiere. Este importantă sprijinirea activității **asociației studențești din Satu Mare UTeSM**, precum și a proiectelor acestora pentru comunitatea universitară și cea regională prin susținerea logistică și organizarea anuală a cel puțin două acțiuni culturale, sportive sau sociale destinate studenților.

Voi identifica și sprijini posibilitățile pentru înnoirea permanentă a conținuturilor programelor de studii, cu creșterea ponderii activităților aplicative și dezvoltarea dimensiunii practice a conținutului educațional.

Voi susține consolidarea sistemului de e-learning, prin creșterea procentului de cursuri în format electronic și dotarea spațiilor de învățământ cu aparatura necesară pentru a răspunde noilor metode de predare ale colegilor noștri.

În baza încheierii de parteneriate cu firme de profil din județul Satu Mare, pentru asigurarea locurilor de practică pentru studenți, voi analiza la nivelul extensiei calitatea actului educațional pe baza rezultatelor chestionării studenților de către angajatori, cu privire la gradul de satisfacție referitor la abilitățile absolvenților.

Voi susține dezvoltarea și asigurarea unui cadru instituțional care să permită afirmarea personalității studenților, prin dobândirea de cunoștințe, abilități și competențe profesionale în acord cu aspirațiile și năzuințele lor dar și prin cultivarea respectului față de muncă și valorile fundamentale, față de semeni, mediu și comunitate.

Voi susține dezvoltarea unor mecanisme de încurajare și sprijin pentru cooptarea și implicarea studenților în colective de cercetare/cercuri studențești cu scop educațional de dezvoltare a competențelor pentru inovare/cercetare aplicativă. Acestea vor fi coordonate de cadre didactice care desfășoară activități didactice la extensie fiind indicat să aibă și consultanță din partea mediului industrial, în vederea deprinderii de către studenți de abilități și competențe de cercetare și management al proiectelor.

Voi căuta sprijinul la nivelul departamentelor din facultăți și al firmelor, pentru dezvoltarea ecosistemului antreprenorial care să faciliteze înființarea și susținerea de start-up-uri în rândul studenților și al proaspeților absolvenți.

Voi căuta soluții de implicare și integrare a studenților extensiei din Satu Mare în acțiuni ale extensiei și comunității sătmărene care să promoveze și să cultive arta, cultura și tradițiile, contribuind la dezvoltarea locală, regională și națională din punct de vedere social, economic și cultural.

Voi accentua implicarea directă a **organizației studențești UTeSM** pentru asigurarea de condiții și servicii cât mai bune pentru desfășurarea activităților studenților extensiei.



Cu sprijinul societăților economice și a administrației locale voi căuta să lansăm pentru studenți, competiții de idei și soluții pe diverse teme de interes, susținând excelența în educație, cercetare, inovare, artă, cultură, sport, voluntariat și antreprenariat.

Se va organiza în continuare consultarea periodică a studenților (prin stabilirea de comun acord cu reprezentanții studenților a unor întâlniri semestriale între conducerea extensiei și aceștia), în paralel cu introducerea unui program de audiențe dedicat studenților în programul directorului extensiei din Satu Mare.

7.2. Dezvoltarea instituțională

La nivelul extensiei din Satu Mare, pentru susținerea și creșterea posibilităților de implementare a unui număr cât mai mare de măsuri din **planul managerial al d-lui Rector al U.T.C.N. Prof.dr.ing. Vasile ȚOPA**, o necesitate imediată este *cearea infrastructurii și a cadrului funcțional pentru activități didactice și de cercetare aplicativă* prin informatizarea activității extensiei într-un mod care să susțină funcționarea extensiei din Satu Mare în acord cu caracterul unitar al proceselor din universitate.

Eforturile de dezvoltare a potențialului bibliotecii Extensiei trebuie continuate, atât prin crearea unui fond de cărți-reviste, cât și prin acces la publicațiile electronice accesibile în Cluj-Napoca (cu accent pe digitizarea materialelor relevante pentru programele de studii în vederea optimizării spațiilor de stocare și de studiu).

Ideea inițierii unor programe noi de master profesional susținute de partenerii industriali, este foarte utilă dezvoltării laboratoarelor interdisciplinare, care să susțină activități specifice de cercetare/dezvoltare și organizarea și dezvoltarea unor cercuri științifice studențești pe domeniile relevante.

Trebuie analizată și implementată ideea învățământului dual și la nivelul extensiei din Satu Mare.

Trebuie minimizată derularea parțială a activităților practice în laboratoarele din Cluj-Napoca, specializările din Satu Mare fiind acreditate la nivel de extensie. Voi sprijini în continuare derularea activităților de cercetare/dezvoltare/testare la parteneri industriali din județul Satu Mare.

Voi identifica posibilitățile de integrare în „Programul Europa Digitală 2021-2027” care are drept obiectiv strategic consolidarea capacităților digitale și utilizarea pe scară largă a noilor tehnologii în toate domeniile de activitate, cu accent pe educație și cercetare.

Cu sprijinul **asociației studențești UTeSM** voi intensifica acțiunile la nivelul administrației locale pentru amenajarea, reabilitarea și dotarea unor sedii utilizate pentru activități studențești și respectiv pentru amenajarea terenului de sport în incinta spațiului extensiei.



7.3. Managementul resurselor materiale

Voi căuta să creștem *investițiile în baza materială* pentru dotarea laboratoarelor din clădirile A, B și D cu prioritizarea lucrărilor cu impact major, modernizarea structurii instalației termice și extinderea infrastructurii IT (rețele de calculatoare și conexiune la Internet) și a instalațiilor antiefracție, monitorizare și anti-incendiu.

7.4. Dezvoltarea colaborării cu mediul socio-economic și a relațiilor cu administrația locală

Voi actualiza acordul de parteneriat cu Asociația Economică Gemano-Română pentru regiunea de Nord Vest (DRWSM) din Satu Mare, Asociația Camera Meșteșugarilor, firme din județul Satu Mare și Inspectoratul Școlar Județean din Satu Mare (inclusiv cu liceele din județul Satu Mare).

Vom *consolida relația cu mediul economic* prin realizarea de noi convenții de practică pentru studenți, și cu alte firme din zonă decât cele cu care acest proces este deja demarat și care trebuie monitorizat și dezvoltat.

Este necesară implicarea extensiei în consorții și colaborări la nivelul orașului/judetului din Satu Mare pentru dezvoltarea unor parteneriate cu agenți economici care să permită înființarea unor laboratoare în parteneriat cu mediul economic.

Cooperarea cu administrația locală în exploatarea oportunităților regionale este importantă pentru a identifica împreună cu administrația locală necesitățile și oportunitățile de reconversie profesională în care U.T.C.N. poate juca un rol important.

Administrația locală poate sprijini realizarea de workshop-uri transfrontaliere/internaționale la Satu-Mare pe domeniile tehnologice de excelență ale industriei locale și astfel poate susține în continuare dezvoltarea instituțională.

O extindere firească a relațiilor de parteneriat dezvoltate de municipiul Satu-Mare cu orașe înfrățite în care există instituții de învățământ tehnic poate fi făcută la nivelul colaborării directe a extensiei Satu-Mare cu entități din domeniu ale acestor instituții.

Trebuie valorificată atât disponibilitatea administrației locale de a colabora cu U.T.C.N. cât și deschiderea înspre parteneriat a instituțiilor de învățământ tehnic din orasele înfrățite, respectiv implicarea companiilor industriale cu activități în domenii emergente.

Astfel, se va urmări realizarea de workshop-uri transfrontaliere/ internaționale la Satu-Mare, se vor actualiza parteneriatele susținute de administrația locală, pentru participarea cât mai eficientă la dezvoltarea instituțională.

Este foarte importantă sprijinirea și susținerea evenimentelor reprezentative organizate anual, cu impact major în universitate/extensie și la nivel local cum este de exemplu „Deschiderea anului universitar”, „Ziua porților deschise”, „Festivitatea Absolvenților”, etc.



7.5. Comunicarea cu membrii corpului academic și condițiile de muncă

Pentru eficientizarea comunicării cu membrii corpului academic și cu studenții, se vor promova și introduce *proceduri de comunicare adecvate* pentru promovarea unei comunicări colegiale, prin întâlniri periodice cu cadrele didactice ale fiecărei specializări prezente la Satu Mare în scopul eficientizării și armonizării activităților extensiei.

Se va urmări continuu *îmbunătățirea condițiilor de muncă și motivarea cadrelor didactice*, respectiv îmbunătățirea condițiilor de cazare a cadrelor didactice.

Se va încuraja în continuare menținerea în activitățile de la Satu Mare a personalului tânăr (asistenți, șefi lucrări, lectori, conferențieri) prin asigurarea unui cadru stimulat (acordarea de premii anuale) pentru cei care atrag proiecte cu finanțare nerambursabilă și contracte cu mediul industrial local.

De asemenea, se va avea în vedere optimizarea orarului (organizare pe module, armonizarea raportului activităților de curs și de laborator, etc.) care să eficientizeze numărul deplasărilor de la Cluj-Napoca și să reducă costurile asociate lor, fără a perturba calitatea actului de învățământ.

7.6. Cercetarea aplicată și inovarea

Va fi susținută în continuare *dezvoltarea cercetării aplicative prin activități inovative susținute de parteneri industriali locali*.

Astfel, se impune analiza rezultatelor cercetării aplicative dezvoltate de U.T.C.N. în ultimii ani, în vederea identificării împreună cu partenerii industriali a acelor care permit aplicarea în mediul economic regional și au potențial de lansare în fabricație, prin organizarea repetată a evenimentelor cum a fost „PREZENȚA UNIVERSITĂȚII TEHNICE din CLUJ-NAPOCA - Factor cheie în dezvoltarea economiei sătmărene”.

Cunoașterea tehnologiilor, proceselor și procedurilor prezente în activitățile companiilor sătmărene din domeniile industriale emergente și crearea unor laboratoare interdisciplinare care să susțină activități specifice de cercetare/dezvoltare pot conduce la activități cu un grad sporit de inovare, materializate prin contracte de cercetare aplicativă, parțial finanțate de la buget, pentru consorții ce includ U.T.C.N. și parteneri industriali din județul Satu-Mare.

Prin întărirea colaborării cu Asociația Economică Germano-Română pentru regiunea de Nord Vest (DRWSM) vom căuta susținerea, promovarea și asigurarea de investiții spre capacitățile de cercetare științifică, transfer tehnologic, inovare și creație artistică în domeniile prioritare ale zonei Satu Mare și a oricăror alți potențiali colaboratori.



7.7. Imaginea și comunicarea cu mediul extern

Se impune și rămâne o preocupare continuă, *promovarea imaginii extensiei din Satu Mare și desigur a U.T.C.N. printr-o comunicare eficientă și susținută* în cadrul comunității sătmărene, pentru dezvoltarea culturii tehnice (în colaborare cu biblioteca și librăria U.T.C.N.) și cunoașterea potențialului instituției noastre.

Promovarea identității vizuale a extensiei se va face în acord cu strategia de imagine și planul de marketing ale universității.

Vom căuta dezvoltarea de noi parteneriate și relații de colaborare cu licee din Satu Mare, respectiv și cu cele din județele limitrofe și vom organiza campanii de promovare a programelor educaționale derulate în UTCN, pentru „susținerea și dinamizarea demersurilor de marketing educațional pentru atragerea absolvenților de liceu bine pregătiți la programele de studii derulate în universitate”.

Prin colaborare cu I.Ș.J. Satu Mare și cu susținerea mediului economic sătmărean vom urmări edificarea unui sediu de cercetări multidisciplinare ale studenților, alături de pregătirea pentru excelență a olimpicilor.

Consolidarea brandului U.T.C.N. și implicit a extensiei din Satu Mare cu susținerea mediului economic sătmărean o vom face prin participarea activă la evenimente publice din viața comunității locale, prin implementarea de parteneriate media pentru creșterea numărului și diversificarea știrilor și articolelor de presă cu subiecte de actualitate din viața academică, științifică, culturală și sportivă a U.T.C.N.

În acord cu modalitățile rapide de transmitere a informațiilor și pasiunile de comunicare a tinerilor, vom derula campanii social-media prin instrumentele de tip Facebook ads, WhatsApp, Google Play, Instagram, You Tube etc.

Vom avea în vedere actualizarea site-ului extensiei din Satu Mare, optimizarea și creșterea atractivității acestuia prin implicarea studenților în proiectarea, design-ul și implementarea soluției rezultate printr-o competiție internă de idei.

Totodată, vom căuta modalitățile de implicare a studenților extensiei pentru conceperea și realizarea de noi materiale de prezentare: broșuri, flyere, roll-up-uri, bannere, pop-up-uri, flag-uri, panouri pentru participare la târguri, materiale promoționale, etc.