



” Plănuiește-ți cu grijă viitorul, pentru că acolo o să-ți petreci restul vieții”

Extensia universitară Alba Iulia 2024 - 2029

Extensia universitară Alba Iulia
Alexandru Ioan Cuza 23
510193, Alba Iulia
Tel. 0264-202887
Tel/Fax 0258-813202

Plan managerial

Prof. univ. dr. ing. Sorin – Dumitru GROZAV

PLANUL MANAGERIAL

**DE SUSTINERE A CANDIDATURII DE DIRECTOR AL
EXTENSIEI UNIVERSITARE ALBA IULIA
PENTRU PERIOADA 2024 – 2029**

*“Plănuiește-ți cu grijă viitorul, pentru că acolo o să-ți petreci
restul vieții.”*

Acest **plan managerial** a fost elaborat în concordanță cu:

1. Legea învățământului superior nr. 199/2023 aflată în vigoare, cu modificările și completările ulterioare;
2. Carta Universității Tehnice din Cluj-Napoca aprobată în Ședința Senatului Universitar din data de 26.10.2023 și Avizată de către Ministerul Educației în data de 02.11.2023, aflată în vigoare;
3. Hotărârea Senatului Universitar nr. 1720/23.11.2023: Metodologia referitoare la procesul de stabilire și de alegere a structurilor și funcțiilor de conducere din Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca (UTCN) 2024-2029;
4. ORDIN RECTORULUI nr. 712/19.09.2024 privind organizarea concursului pentru ocuparea funcțiilor de directori și directori adjuncți de extensii din Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca
5. Planul Managerial al Rectorului Universității Tehnice din Cluj-Napoca pentru perioada 2024-2029.

1. Misiunea extensiei Alba Iulia

Extensia universitară Alba Iulia are un profil ingineresc preponderent mecanic orientat spre generarea și furnizarea de cunoaștere în domeniul ingineriei și managementului industrial, care să se integreze perfect în mediul economic al județului Alba.

Prin cele 3 programe de studiu de licență și 2 programe de studiu de master, extensia acoperă în mod exhaustiv și coerent nevoile de competență generale atât ale domeniului menționat, cât și al mediului economic al județului Alba:

- specializarea **Tehnologia construcțiilor de mașini** este reprezentată ingineriei fabricației. Ingineria fabricației acoperă concepția tehnologiilor și conducerea proceselor de fabricație ale produselor și echipamentelor industriale (din industria constructoare de mașini, aparate electro-casnice, bunuri de larg consum, etc.).
- specializarea **Inginerie economică industrială** gestionează managementul și aspectele economice având misiunea de a forma prin studii interdisciplinare specialiști capabili să proiecteze, să organizeze și să conducă sisteme productive sau părți ale acestora, din mediul industrial al județului Alba.
- specializarea **Sisteme și echipamente termice** este reprezentată ingineriei mecanice - oferind o alternativă de formare generală în domeniul mecanic, abordând metodele de producere și utilizare a energiei termice și hidraulice, precum și proiectarea sistemelor termoenergetice.
- specializarea **Tehnologii avansate de fabricație – Master** oferă pregătirea interdisciplinară și pluridisciplinară de specialiști în domeniul proiectării constructive și tehnologice avansate precum și fabricării competitive, care va asigura flexibilitatea absolvenților la cerințele, schimbările și progresele continue înregistrate în domeniul fabricației, alinierea la cerințele unei industrii moderne, care necesită dezvoltare tehnologică și un management eficient al resurselor.
- Specializarea **Fiabilitatea și mentenanța sistemelor mecanice – Master** oferă posibilitatea de a studia metode avansate de programare, metode de evaluare a integrității structurilor, metode statistice în analiza și prelucrarea datelor, fiabilitatea și mentenanța sistemelor mecanice, a sistemelor cu acționare hidraulică și pneumatică și monitorizarea și diagnoza sistemelor mecanice.

Prin cele trei programe de licență și două de master acreditate, extensia asigură o punte de dezvoltare profesională între ciclul universitar de licență și master pe de o parte și nevoile de cunoaștere specifice din mediul industrial și economic din județul Alba în alternativă cu formarea

aprofundată prin cercetare științifică doctorală în domeniile: inginerie industrială, inginerie și management și inginerie mecanică.

Deservind un sector economic în care cunoașterea se înnoiește rapid, frecvența schimbărilor privitoare la generațiile de produse și echipamente industriale, la tehnologii și procese de fabricație și chiar la paradigmele manageriale fiind semnificativă, extensia își propune să acopere cât mai complet nevoia de formare continuă a specialiștilor din aceste domenii.

Cercetarea științifică ocupă un loc privilegiat în extensie, care dispune de resursa umană, de laboratoare și echipamente moderne, multe dintre acestea fiind compatibile cu cele din laboratoarele europene de referință. Nu în ultimul rând, extensia își asumă și onorează rolul de membru activ al mediului social și economic al județului Alba, prin serviciile profesionale, de asistență și consultanță aduse firmelor și prin implicarea directă a membrilor corpului academic în viața societății.

Misiunea Extensiei universitare Alba Iulia pentru perioada 2024-2029, se poate defini după cum urmează:

În societatea bazată pe cunoaștere ce caracterizează spațiul european și internațional, Extensia Alba Iulia a Universității Tehnice din Cluj-Napoca să contribuie la creșterea bunăstării cetățenilor și mediului socio-economic al județului Alba generând și transferând cunoștințe prin educație, cercetare științifică și inovare, precum și creând valoare adăugată în context național printr-o specializare inteligentă, care să aducă elemente de complementaritate și abordări de nișă în spațiul național al educației și cercetării științifice.

Accentul la nivelul misiunii în următorii cinci ani se va pune pe diversitate în acțiune ca necesitate, pentru a găsi soluții optime la problemele particulare din societate, însă va trebui să considerăm și un element de echilibru în acest sens pentru a putea asigura o calitate ridicată a serviciilor mediului social și economic al județului Alba în raport cu resursele de care dispunem. Este calea cea mai eficientă prin care rezultatele extensiei să se reflecte în mediul economic. În consecință **Accentul la nivelul misiunii** va trebui pus în următorii cinci ani pe:

- inovare în colaborare cu agenții economici,
- orientarea mai accentuată a procesului de învățământ – licență - înspre nevoile regiunii Alba, a societății românești, dar și al societății internaționale dacă este cazul,
- deschiderea de noi forme de învățământ la nivel universitar, inclusiv prin dezvoltarea învățământului dual care are la bază standardele ocupaționale.

2. Analiza SWOT privind extensia Alba Iulia

Prin specificul său, Extensia Alba Iulia va trebui să fie creativă în ceea ce privește oferta înspre mediul socio-economic, atât în planul instruirii, cât și în cel al serviciilor cu caracter de consultanță și de cercetare aplicativă și inovare, dar și în planul unor acțiuni cu caracter social, de informare și educare a societății. Creșterea capacității de inovare a societății românești depinde în mod hotărâtor de mediul universitar, iar Extensia Alba Iulia a Universității Tehnice din Cluj-Napoca trebuie să demonstreze în continuare că are capacitatea de a-și pune în operă misiunea autoasumată.

Puncte tari ale Extensiei Alba Iulia a Universității Tehnice din Cluj-Napoca la momentul elaborării strategiei 2024-2029:

- *Activitate de valoare și tradiție:* Extensia Alba Iulia cu o activitate de peste 20 de ani, face parte din Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca care are o istorie îndelungată, cu rezultate de valoare în plan științific, educațional și de deservire a mediului economic. Acest lucru este recunoscut de către Ministerul Educației prin includerea universității în categoria instituțiilor de învățământ superior de prim nivel în România.

- *Corp academic bine instruit și dedicat:* Un procent semnificativ din corpul academic al Extensiei Alba Iulia este identic cu cel care predă la facultățile mamă, corp academic cu vizibilitate internațională. Un procent de 20% dintre cadrele didactice au dreptul de conducere de doctorat.
- *Baza materială a extensiei:* Odată cu darea în folosință a noii clădirii putem spune ca avem un minicampus studentesc cu care ne putem mândri. Noua clădire este un element care ne face foarte vizibili în municipiul Alba Iulia.
- *Existența unei zone puternice de recrutare a candidaților din municipiul Alba Iulia precum și din regiune:* Există peste 26 de licee din care peste 75% sunt cu profil tehnic și real. Având posibilitatea de studiu aproape de casă foarte mulți candidați care provin din familii fără mari posibilități materiale au ales varianta extensiei Alba Iulia. Astfel a crescut aportul de resurse financiare pe care extensia și facultățile cu specializări în cadrul ei l-au adus universității prin creșterea numărului de studenți la licență și master, în contextul general al scăderii numărului acestora la aproape toate facultățile.
- *Vizibilitatea Extensiei Alba Iulia:* La toate sesiunile de admitere din cei 19 ani de existență toate locurile scoase la concurs pentru anul I TCM au fost completate, având nevoie chiar de suplimentarea acestor locuri. La celelalte două specializări au existat unele mici sincope, care până la finalul sesiunilor de admitere au fost rezolvate. Ținând cont de aspectele geografice, demografice și financiare ale județului Alba extensia nu va suferi de presiunea care se exercită în competiția pentru studenți.
- *Contact excelent cu mediul economic:* Crearea consorțiului mediu economic-universitate cu participarea a 17 firme din județ asigură:
 - relații foarte bune cu companiile și instituțiile din mediul socio-economic al județului,
 - servicii de asistență de specialitate și consultanță, de formare post-universitară a specialiștilor de care beneficiază facultățile,
 - parteneriate cu scopul de a dezvolta extensia,
 - implicarea unor membri ai corpului didactic în activități sociale, publice și de conducere a firmelor și instituțiilor.
- *Contact foarte bun cu autoritățile locale și mediul industrial:* Existența unei bune cooperări cu autoritățile locale și mediul industrial stabilit prin convenții de parteneriat și relații strânse și favorabile atât pentru Extensia Alba Iulia și implicit pentru universitatea mamă. Sprijinul necondiționat și implicarea directă a Consiliului Județean Alba și a celorlalte instituții locale în ceea ce privește existența și dezvoltarea Extensiei. Gradul de încredere ridicat al comunității cu privire la calitatea procesului educațional.
- *Focalizare din ce în ce mai accentuată pe lărgirea bazinului de selecție a candidaților:* Extensia Alba Iulia își selectează studenții din cele mai importante orașe ale județului Alba. Numărul studenților înscriși în programele de studiu ale extensiei o poziționează în rândul universităților importante ale regiunii. Acesta ne încurajează să lărgim baza de selecție și spre județele învecinate fără a afecta interesele facultăților și ale universității.
- *Urmărirea continuă a fiecărui student pe parcursul studiilor:* Perfecționarea sistemului de tutoriat și mentorat pentru identificarea problemelor studenților, asigurându-se o atenție deosebită abandonului școlar. Implicarea directă a studenților în acțiunile de promovare a Extensiei.
- *Programe de studiu orientate pe cererea pieței regiunii Alba:* Extensia Alba Iulia are programe de studiu care răspund nevoilor pieței din regiune. Programele de studiu sunt permanent flexibilizate în funcție de cerințele mediului industrial din regiune.

Puncte slabe ale Extensiei Alba Iulia a Universității Tehnice din Cluj-Napoca la momentul elaborării strategiei 2024-2029

- *Insuficienta dotare a laboratoarelor extensiei:* Dotarea laboratoarelor, sălilor de proiect și seminar, a rețelelor de calculatoare nu este încă la nivelul celor din universitatea mamă. Dotarea

laboratoarelor existente în cadrul extensiei trebuie îmbunătățită prin achiziționarea de material didactic nou, de ultimă generație.

- *Absenta unei orientări mai puternice și mai cuprinzătoare către mediul economic:* nu toate cadrele didactice din extensie se implică activ în colaborarea strânsă cu companiile din regiune. Proporția colectivelor în care parteneriatul cu firmele este o practică bine dezvoltată este relativ scăzută.
- *Pierderi semnificative de studenți pe parcursul anilor de studiu. la două dintre specializarile de licență:* Numărul de absolvenți ai extensiei scade cu 20% față de numărul de studenți care încep anul I.
- *Scăderea disponibilităților firmelor pentru investiții:* Criza economică a diminuat disponibilitățile firmelor pentru investiții în formare, cercetare și colaborare. Firmele se orientează spre relații pragmatice bazate pe rezolvarea de nevoi concrete și imediate, neglijând termenele medii și lungi.
- *Încă nu este percepută necesitatea unei comunicări mai eficiente în extensie:* Diseminarea informației nu este suficient de eficace. Comunicarea și colaborarea internă poate fi îmbunătățită, prin implicarea directă a studenților în actul de management, prin reprezentanții lor în toate structurile decizionale, în plan educațional, de cercetare, din cadrul Extensiei.
- *Nu există încă o procedură instituțională și un sistem de monitorizare pentru implementarea metodelor moderne de predare:* inițiativa sunt individuale și specifice, fără a fi integrate într-un cadru unitar la nivel instituțional.
- *Lipsa unui spațiu propriu pentru cazarea studenților și cadrelor didactice care se deplasează la Extensie.* Pentru a ne putea crea independență și din punctul de vedere al cazărilor este deosebit de important să avem propriul spațiu de cazare, care poate fi un minihotel studentesc pe care îl putem contrui în actualul campus studentesc.
- *Deplasarea cadrelor didactice:* Deplasarea cadrelor didactice lunar sau bilunar a condus la reducerea capacității de implicare în demersuri pe termen mai lung.
- *Implicare redusă a studenților în proiecte de cercetare:* Deși o bună parte dintre studenții extensiei muncesc efectiv în producție cultura pentru studiu intensiv și extra-implicare în cercetarea științifică este un aspect care necesită îmbunătățiri în cazul mării majorități a studenților extensiei. Lipsa activităților de cercetare se datorează și lipsei echipamentelor și aparaturii moderne de laborator;
- *Criza economică afectează profund și studenții:* Continuarea crizei economice va determina fie contracția finanțării de la bugetul statului fie scăderea capacității familiilor sau chiar a studenților de a se întreține la facultate.

Oportunități externe pentru Extensia Alba Iulia la momentul elaborării strategiei 2024-2029

- *Îmbunătățirea bazei materiale a extensiei:* Dotarea bazei materiale prin sponsorizări ale firmelor industriale care fac parte din consorțiul mediu economic – universitate din regiune. Dezvoltarea unor activități de consultanță tehnică pentru agenții economici din zonă, care să aibă ca rezultat inclusiv îmbunătățirea bazei materiale.
- *Fonduri europene pentru investiții:* Există fonduri europene pentru înființarea și echiparea laboratoarelor didactice și de cercetare, pentru participarea în echipe de cercetare, pentru instruire, pentru mobilități ale studenților și cadrelor universitare.
- *Cadru favorabil pentru a deveni mai vizibili în regiune:* În cadrul extensiei se dezvoltă tot mai multe acțiuni comune cu toate liceele din zonă, cu Camera de comerț, industrie și agricultură Alba, cu Consiliul județean Alba prin participare la work-shopuri comune, cu mass-media locală, care au rolul de a face cunoscute specializările din cadrul extensiei.
- *Inserția rapidă a absolvenților Extensiei Alba Iulia pe piața de muncă locală și zonală:* Obținerea unui număr de posturi de ingineri/promoție din partea celor 17 parteneri industriali

din cadrul consorțiului mediu economic – universitate, posturi care se vor ocupa prin repartiție.

Amenințări și constrângeri externe pentru Extensia Alba Iulia la momentul elaborării strategiei 2024-2029

- *Din ce în ce mai puțini absolvenți de liceu alături de un nivel extrem de redus de educație pentru marea majoritate a absolvenților la absolvirea liceului:* Extensia se confruntă cu mari probleme în ceea ce privește calitatea pregătirii profesionale, intelectuale, etice și morale a mării majorități a candidaților, cu efecte directe în sens negativ asupra calității procesului didactic.
- *Criza mediului industrial:* Problemele economice ale mediului industrial care pot duce la o scădere a numărului de posturi de inginer în firmele din regiune.
- *Creșterea competiției pe piață din partea universităților din străinătate:* Un număr destul de mare de absolvenți din licee se înscriu din anul I la universități din țări dezvoltate economic.

Sintetic aceste aspecte sunt prezentate în tabelul de mai jos:

Puncte tari și oportunități	Puncte slabe și amenințări
Învățământul	
<p>Înființarea și dezvoltarea Extensiei Alba Iulia care beneficiind de o bază geografică largă a favorizat atragerea candidaților și completarea locurilor la admitere.</p> <p>Având posibilitatea de studia aproape de casă foarte mulți candidați care provin din familii fără mari posibilități materiale au ales varianta extensiei Alba Iulia. Astfel a crescut aportul de resurse financiare pe care extensia și facultățile cu specializări în cadrul ei l-au adus universității prin creșterea numărului de studenți la licență, în contextul general al scăderii numărului acestora la aproape toate facultățile. Ținând cont de aspectele geografice, demografice și financiare ale județului Alba extensia nu va suferi de presiunea care se exercită în competiția pentru studenți. Un rol important în atragerea numărului de studenți o are și clasificarea universității în categoria universităților de cercetare avansată și educație.</p> <p>De asemenea noua clădire dată recent în folosință este un factor foarte important în atragerea unui număr important de noi studenți.</p>	<p>Preocuparea pentru adaptarea programelor de studiu la cerințele mediului economic nu este încă percepută ca fiind critică.</p> <p>Continuarea declinului economic va determina:</p> <ul style="list-style-type: none"> • contractia finanțării de la bugetul statului, • scăderea capacității familiilor sau chiar a studenților de a se întreține la facultate. <p>Concurența pentru atragerea studenților către programele de studiu va spori atât la nivel extern, cât și în cadrul universității.</p> <p>Dotarea laboratoarelor, sălilor de proiect și seminar, rețelelor de calculatoare nu este încă la nivelul celor din universitatea mamă. Pentru a trece fără nici o emoție de următoarele evaluări ARACIS, principala preocupare trebuie să fie dotarea spațiilor pentru activitățile practice (laborator, proiect) la cel mai bun nivel.</p> <p>Lipsa unui spațiu propriu pentru cazarea studenților și cadrelor didactice, în mini campusul studentesc.</p>
Relația cu mediul socio-economic	
<p>Crearea unui consorțiu mediu economic-universitate cu participarea a 17 firme din județ asigură:</p> <ul style="list-style-type: none"> - relații foarte bune cu companiile și instituțiile din mediul socio-economic al județului, - servicii de asistență de specialitate și consultanță, de formare post universitară a specialiștilor de care beneficiază facultățile, - parteneriate cu scopul de a dezvolta extensia, - implicarea unor membri ai corpului didactic în activități sociale, politice și de conducere a firmelor și instituțiilor. 	<p>Declinul economic a diminuat disponibilitățile firmelor pentru investiții în formare, cercetare și colaborare.</p> <p>Firmele se orientează spre relații pragmatice bazate pe rezolvarea de nevoi concrete și imediate, ignorând perspectivele pe termen mediu și lung.</p> <p>Numărul colectivelor în care parteneriatul cu firmele este o practică extinsă, este foarte redus.</p> <p>Programele post aderare ale UE care puteau finanța parteneriate cu firmele și instituțiile au fost în mică măsură folosite și sunt acum în scădere datorită lipsei de încredere a firmelor.</p>

Organizarea si comunicarea internă	
Munca în echipă facilitează succesul în comunicarea și decizia managerială. Perfecționarea sistemului de tutoriat și mentorat pentru identificarea problemelor studenților, asigurându-se o atenție deosebită abandonului școlar. Implicarea directă a studenților în acțiunile de promovare a Extensiei.	Deplasarea cadrelor didactice lunar sau bilunar a condus la reducerea capacității de implicare în demersuri pe termen mai lung. Comunicarea și colaborarea internă poate fi îmbunătățită, prin implicarea directă a studenților în actul de management, prin reprezentanții lor în toate structurile decizionale, în plan educațional, de cercetare, din cadrul Extensiei.
Cercetarea	
Proiecte de cercetare cu firme locale și cu firme internaționale cu infrastructură de cercetare compatibilă european din județul Alba.	Cultura cercetării performante la nivelul extensiei este încă în formare, iar finanțările se îndreaptă spre consorții puternice industrial.
Relațiile internaționale	
Un număr important de studenți ai extensiei au beneficiat de mobilități și burse CEEPUS pe o perioadă cuprinsă între una și patru luni	Reducerea finanțărilor din programe internaționale, bilaterale și ale UE poate afecta mobilitățile internaționale în ambele sensuri.

Analiza situației actuale conduce la concluzia regândirii modului în care Extensia Alba Iulia a Universității Tehnice din Cluj-Napoca trebuie să acționeze în următorii cinci ani. Am formulat un pachet de politici și măsuri care să conducă în următorii ani la următoarele rezultate:

- Valorificarea mai bună a punctelor tari în vederea compensării punctelor slabe, având ca rezultat remedierea punctelor slabe, precum și accesarea oportunităților, la fel ca și abordarea mai puternică și eficace, a posibilelor constrângeri și amenințări,
- Valorificarea mai bună a oportunităților pentru a veni în întâmpinarea amenințărilor și pentru a ajuta la schimbare în zonele cu probleme,
- Diminuarea punctelor slabe ale extensiei pentru preîntâmpinarea unor aspecte nedorite generate de constrângeri și amenințări.

3. Viziunea extensiei Alba Iulia (la orizontul de timp aprilie 2029)

Viziunea propusă este a unei extensii universitare care să devină un centru universitar asemănător cu Centrul universitar Nord Baia Mare, care să constituie un subiect de mândrie pentru universitate, o entitate universitară de formare integrată și de referință în rețeaua internă a universității, un exemplu de punte între mediul academic și cel socio-economic al județului Alba și a Regiunii de dezvoltare Centru, admirată de întreaga comunitate universitară atât pentru performanțele obținute prin strădania concertată a cadrelor didactice și studenților, cât și pentru atmosfera de armonie și colegialitate care domnește în echipa lor. Trebuie să găsim metodele cele mai eficace de colaborare cu mediul economic, să încurajăm diversitatea și să susținem inițiativele antreprenoriale ale membrilor corpului academic pentru a dezvolta programe de studii inovative, cu impact ridicat în piață.

Obiectivul intenționat la finele planului strategic (2029) va fi reflectat în următoarele **elemente de progres**:

- existența unui mediu creativ, dinamic și stimulatив pentru dezvoltarea profesională și personală a studenților și profesorilor;
- viziunea creată generează o atitudine de încredere în viitor și în posibilitățile extensiei de a se dezvolta în sensul transformării viziunii propuse în fapte;
- posibilitatea tuturor membrilor extensiei să își identifice interesele și să își construiască motivația necesară pentru transpunerea ei în viață;
- această viziune este împărtășită de toți membrii extensiei, ceea ce înseamnă că ea este acceptată și generează idei și abordare inovatoare.

4. Direcții de intervenție 2024-2029

Consider că rolul Extensiei universitare Alba Iulia este de a contribui la transpunerea în realitate a aspirațiilor tuturor cadrelor didactice și studenților și ale mediului economic care este beneficiarul nostru în armonie cu strategia de dezvoltare a facultăților și universității noastre, sprijinindu-ne pe capacitatea și contribuția tuturor factorilor componenți.

În continuare am sintetizat direcțiile de intervenție și măsurile asociate pe care le consider esențiale pentru atingerea viziunii, direcții și măsuri pe care mi le asum și pe care doresc să le transpun în practică prin proiecte și acțiuni concrete, derulate împreună cu întregul corp academic și studenții din Extensia Alba Iulia.

În baza viziunii formulate, planul strategic cuprinde **7 direcții de intervenție**, după cum urmează:

4.1 Organizarea internă și managementul universitar-OIMU

Este direcția care urmărește dezvoltarea Extensiei Alba Iulia. Prin măsurile luate se va urmări realizarea în adevăratul sens al cuvântului al rețelei de centre universitare ale Universitatii Tehnice din Cluj Napoca, puternic integrate sub aspect administrativ, didactic și al cercetării.

4.2 Învățământ și performanță didactică-IPD

Această direcție constituie, principala preocupare la nivelul tuturor funcțiilor de conducere din învățământul superior, în consecință și a directorului Extensiei Alba Iulia. Prin urmare tratarea ei cu coerență și consistență este prioritară. Din acest punct de vedere trebuie să dezvoltăm soluții și să ne autoperfecționăm pentru a furniza o instruire cu **un puternic caracter aplicativ** pentru mediul socio-economic. Obținerea consensului intern, coordonarea la nivelul universității, alocarea adecvată de resurse și creșterea calității serviciilor educaționale, trebuie să fie coordonatele principale ale acțiunilor ce trebuie întreprinse în această direcție.

4.3 Relația cu mediul socio-economic-RMSO

În viziunea mea, o extensie universitară pe profil tehnic indiferent de zona geografică unde este situată, are rolul de a contribui cu produse ale cunoașterii la dezvoltarea mediului socio-economic din respectiva zonă, în completarea ofertei educaționale sau de cercetare, putând deveni un real sprijin pentru toate firmele din județul zonei respective. Pentru identificarea celor mai bune modalități de colaborare trebuie asigurat un **contact direct și permanent** cu cât mai mulți agenți economici.

În următorii 5 ani trebuie să acordăm atenție maximă învățământului dual. De fapt noi trebuie doar să-l perfecționăm. Practic de când există Extensia Alba Iulia noi am organizat tot programul de învățare într-un sistem semi-dual, în care marea majoritatea studenților dimineața munceau și după masa erau la facultate. Datorită relațiilor foarte bune pe care le avem cu mediul economic cred că ne vom putea modela foarte rapid pe nevoile lor.

Un element important la nivelul extensiei Alba Iulia va fi în principal dezvoltarea laboratoarelor tematice, cu sprijinul agenților economici prin atragerea de sponsorizări, (sau chiar în incinta agenților economici) precum și a programelor de internship pentru studenți. Aceste vor contribui în mod substanțial la dotarea extensiei.

4.4 Organizarea și comunicarea internă-OCI

Această direcție de intervenție definește totalitatea mijloacelor și căilor de comunicare folosite în cadrul extensiei. Deși mulți o consideră unidirecțională, comunicarea internă prezintă de fapt două tipuri de orientări: pe verticală și pe orizontală. Din punctul meu de vedere există o mare nevoie de îmbunătățire a comunicării pentru că este necesară o mai bună colaborare între colegi și niveluri ierarhice și generalizarea lucrului în echipă care nu poate fi eficient fără o bună colaborare între toți membrii echipei. În acest context, drumul unei organizații către o eficiență sporită trece printr-o

permanentă gestionare a comunicării interne și externe în scopul îmbunătățirii și perfecționării acesteia.

4.5 Cercetarea-CERC

Pentru o extensie universitară această direcție este un element complementar, care o ajută să se integreze în mediul socio-economic al județului în care își desfășoară activitatea. Totodată această componentă poate asigura o sursă suplimentară de finanțare, precum și prestigiu și recunoaștere națională, contribuind la dezvoltarea resursei umane proprii și a celei pregătite pentru nevoile unui mediu socio-economic (județul Alba) în evoluție.

4.6 Internaționalizare și relații internațional-IRI

Din punctul de vedere al unei extensii universitare, prin conceptul de internaționalizare se înțelege participarea membrilor acesteia la programe internaționale în domeniul educației. Astfel voi încerca să implic în programul CEEPUS pe care îl coordonez începând din anul 1998 cât mai mulți studenți din cadrul extensiei Alba Iulia, la fel cum am procedat în ultimii 10 ani. De asemenea voi milita pentru implicarea cât mai multor studenți în programele ERASMUS.

4.7 Relația cu studenții și Alumni-RSA

În cadrul acestei direcții se va urmări în mod special **Învățământul centrat pe student** pe care îl văd ca pe un element cheie în creșterea competitivității extensiei. Alte elemente pe care le voi urmări în cadrul acestei direcții vor fi:

- premiera proiectelor de diplomă care vor avea aplicabilitate practică;
- transparența cerințelor procesului de evaluare a studenților;
- implicarea activă a studenților în identificarea și semnalarea diverselor probleme din extensie;
- organizarea unor întâlniri semestriale cu reprezentanții studenților, implicarea directă a studenților în atragerea de candidați;
- colaborarea cu organizațiile studențești și organizarea unor competiții sportive pentru studenți.

Indicatorii de evaluare a progresului în atingerea viziunii Extensiei Alba Iulia a Universității Tehnice din Cluj-Napoca sunt următorii:

- gradul de angajare al absolvenților în 6 luni de la absolvire;
- numărul de consorții cu mediul economic / domeniu de specializare;
- numărul de acorduri bilaterale care sunt active cu alte universități;
- numărul de acțiuni de promovare a specializărilor;
- balanța venituri-cheltuieli / specializare;
- eficiența financiară / cadru didactic;
- numărul mediu de discipline / cadru didactic;
- numărul mediu de studenți / specializare;
- coeficientul mediu de abandon școlar / specializare;
- gradul de satisfacție al studenților pentru calitatea procesului didactic;
- numărul mediu de studenți cu taxă / specializare;
- numărul de programe postuniversitare de formare și dezvoltare profesională continuă și învățământ dual;
- valoarea echipamentelor achiziționate / număr cadre didactice;
- numărul de propuneri de proiecte de dezvoltare instituțională.

5. Măsuri principale pentru susținerea direcțiilor de intervenție 2024-2029

5.1. Principala măsură privind realizarea direcției de intervenție **Organizarea internă și managementul universitar** este:

Măsura 5.1.1 Dezvoltarea extensiei universitare Alba Iulia pentru a deveni Centru Universitar Apulum CUA al Universității Tehnice din Cluj-Napoca, după modelul Centrului universitar Nord Baia Mare.

Descrierea măsurii: În prezent universitatea derulează activități didactice în municipiul Alba Iulia, reședința județului Alba, la Extensia universitară Alba Iulia. Eu consider că județul Alba este un adevărat pol de inginerie în România. Consider că, odată cu extinderea învățământului dual (Proiectul CRESCENDO), Extensia Alba Iulia are potențialul de a se dezvolta semnificativ mai mult comparativ cu celelalte extensii. Acest aspect ar trebui să fie reflectat și în statutul său. Există un interes deosebit al studenților pentru a beneficia de aceste servicii educaționale în proximitatea domiciliului, motivul principal fiind de natură financiară. Extensia Alba Iulia se confruntă cu provocarea de a găsi modalități prin care să mențină un standard educațional la fel de ridicat ca cel oferit în universitatea mamă. În acest sens, trebuie dezvoltată infrastructura de instruire (spații pentru orele de curs și laboratoare, echipamente, biblioteci etc.), precum și serviciile administrative conexe în cadrul extensiilor, la care se adaugă și dezvoltarea unui corp profesoral local.

Durata estimată: Ianuarie 2025-aprilie 2029.

Coordonare: Directorul extensiei Alba Iulia, decanatele facultăților care au specializări în extensie.

Localizare: Extensia universitară Alba Iulia.

Grup țintă: Studenții din cadrul extensiei.

Factori de influență: Nivelul bugetului de investiții de la minister, capacitatea de a atrage fonduri în proiecte de dezvoltare instituțională, deschiderea posturilor didactice de către minister, dorința administrației locale pentru colaborarea cu universitatea.

Planuri alternative: Extinderea sistemelor de video-conferință; protocoale de colaborare extinse cu agenți economici din zonă pentru acces la echipamente, spații de testare etc.; derularea unor aplicații practice în laboratoarele din Cluj-Napoca, la sfârșit de săptămână; extinderea rețelei de cadre didactice asociate.

Indicatori de impact și ținte până în 2029: Calitatea programelor de studiu în evaluarea ARACIS (ținta: grad de încredere); balanța venituri-cheltuieli/specializare (ținta: >1); coeficientul mediu de pierderi/specializare (ținta: max. 25%); gradul de angajare al absolvenților la 6 luni de la absolvire (ținta: >80%); numărul de cadre didactice permanente și asociate localizate în cadrul extensiei (ținta: diminuarea cu 30% a mobilității cadrelor didactice din Cluj-Napoca); gradul de ocupare al locurilor (ținta: 100%); nivelul investițiilor în infrastructură (ținta: a se vedea costul estimativ al măsurii); valoarea echipamentelor în laboratoarele din cadrul extensiilor (ținta: > 200 mii lei).

Costul estimativ al măsurii: Optimist – 4 mil. lei; probabil – 2 mil. lei; pesimist – 800 mii lei.

Măsura 5.1.2 Construirea unui cămin sau minihotel studentesc în incinta Campusului universitar al Extensiei.

Descrierea măsurii: În prezent în cadrul extensiei funcționează 3 programe de studii de licență și două de masterat cu un număr de peste 450 studenți. De asemenea un număr de peste 80 de cadre didactice se deplasează zilnic de la Cluj Napoca. În acest moment nu există posibilitatea de cazare în apropierea extensiei nici pentru studenți și nici pentru cadre didactice. Prin construirea acestui cămin vom obține o independență financiară totală din punctul de vedere al costurilor pentru cazare. Măsura este realizabilă prin încercarea de a cumpăra unul dintre imobilele defazectate ale fostei fabricii Utilajul din imediata apropiere a Extensiei.

Durata estimată: Octombrie 2025 – Octombrie 2027

Coordonare: Consiliul de administrație al UTCN, Direcția general administrativă și Directorul extensiei.

Localizare: Extensia universitară Alba Iulia.

Grup țintă: Extensia universitară Alba Iulia.

Factori de influență: Nivelul bugetului de investiții de la Ministerul Educației, capacitatea de a atrage fonduri în proiecte de dezvoltare instituțională, dorința administrației locale pentru colaborarea cu universitatea.

Planuri alternative: Nu este cazul.

Indicatori de impact și ținte până în 2029: Rapiditatea aplicării (ținta: maxim 2 ani); poziția extensiei în regiune (ținta: 100%).

Costul estimativ al măsurii: Optimist – 10 mil. lei; probabil – 8,5 mil. lei; pesimist – 12 mil. lei.

5.2. Principalele măsuri privind realizarea direcției de intervenție **Învățământ și performanță didactică sunt:**

Măsura 5.2.1 Evaluarea periodică a celor trei specializări de licență care funcționează în cadrul Extensiei Alba Iulia în perioada septembrie – octombrie 2025.

Descrierea măsurii: În prezent în cadrul extensiei funcționează 3 programe de studii de licență și două de master, toate fiind acreditate. De asemenea toate specializarile de la licență (TCM, IEI, SET) au trecut cu succes peste cea de-a doua evaluare periodică. La specializarile de master TAF a trecut cu succes peste prim evaluare periodică. Pentru ca extensia să fie recunoscută în regiune ca o instituție de învățământ respectabilă, capabilă să atragă un număr mare de candidați, este esențială evaluarea periodică a tuturor specializărilor din Alba Iulia, obținând cele mai bune calificative.

Durata estimată: Septembrie 2026 – Octombrie 2027

Coordonare: Directorul extensiei, directorii departamentelor și responsabili de programe de studiu.

Localizare: Extensia universitară Alba Iulia.

Grup țintă: Extensia universitară Alba Iulia.

Factori de influență: Calitatea dosarelor propuse pentru evaluare periodică

Planuri alternative: Nu este cazul.

Indicatori de impact și ținte până în 2029: Rapiditatea aplicării (ținta: maxim 2 ani); poziția extensiei în regiune (ținta: 100%).

Costul estimativ al măsurii: Finanțare realizată

Măsura 5.2.2 Susținerea demersurilor prorectoratului didactic și cu probleme studentești și a departamentului pentru asigurarea calității privind îmbunătățirea planurilor de învățământ, acreditarea domeniilor și specializărilor, respectiv înregistrarea în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior.

Descrierea măsurii: Înregistrarea în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior la fel ca și îmbunătățirea planurilor de învățământ, acreditarea domeniilor și specializărilor este activitatea care trebuie să ne preocupe în permanență datorită creșterii calității procesului de învățământ din cadrul extensiei. Adaptarea fișelor disciplinelor la noul format solicitat și pregătirea tuturor materialelor necesare pentru înregistrarea în RNCSIS, aferente celor trei programe de studii de licență. Totodată prin înregistrarea în Registrul Național al Calificărilor din Învățământul Superior fiecare specializare a extensiei se întărește semnificativ.

Durata estimată: Noiembrie 2024 – aplicare continuă.

Coordonare: Directorul extensiei, directorii departamentelor și responsabili de programe de studiu.

Localizare: Extensia universitară Alba Iulia.

Grup țintă: Extensia universitară Alba Iulia.

Factori de influență: Calitatea planurilor de învățământ, modul de abordare al celor care se ocupă de înregistrare.

Planuri alternative: Nu este cazul.

Indicatori de impact și ținte până în 2029: Gradul de armonizare la nivel național și chiar internațional (ținta: 100%).

Costul estimativ al măsurii: Nu este cazul.

Măsura 5.2.3 Sincronizarea programelor de studii oferite de Extensia Alba Iulia cu piața muncii, în special cea din județul Alba, pentru a putea să aplicăm cât mai rapid învățământul dual prin:

- atragerea celor 17 parteneri industriali din cadrul consorțiului mediu economic – universitate în activități didactice comune, centre de instruire sau reconversie profesională, etc.
- realizarea de contracte de practică pentru toți studenții extensiei, cu firmele din județul Alba, precum și asigurarea unor burse de către companii, pentru studenții cu o situație materială precară.
- acțiuni pentru urmărirea traseului profesional al absolvenților (studii de specialitate, baze de date) și integrarea acestora în procesele de predare-învățare ale actualilor studenți.

Descrierea măsurii: Dezvoltarea serviciilor și colaborării cu mediul socio-economic devine din ce în ce mai importantă. Trebuie să fim mai deschiși și mai creativi în diversificarea și consolidarea acestor colaborări. Pentru identificarea celor mai bune modalități de colaborare trebuie asigurat un contact direct și permanent cu cât mai mulți agenți economici.

Durata estimată: Noiembrie 2024 – aplicare continuă.

Coordonare: Directorul extensiei, directorii, reprezentanții firmelor participante în consorțiu.

Localizare: Extensia universitară Alba Iulia.

Grup țintă: Studenții extensiei și firmele participante.

Factori de influență: Cerințele firmelor din mediul economic.

Planuri alternative: Nu este cazul.

Indicatori de impact și ținte până în 2029: Gradul de armonizare la nivel regional al planurilor de învățământ cu cerințele mediului economic (ținta: 100%).

Costul estimativ al măsurii: Nu este cazul.

Măsura 5.2.4 Optimizarea mecanismelor de consultare a studenților, considerați drept beneficiarii principali ai actului educațional. Colectarea feedback-ului din partea acestora și implementarea unor planuri de acțiune corespunzătoare pe baza rezultatelor obținute. Promovarea flexibilizării traseelor de învățare în rândul studenților și al cadrelor didactice printr-o mai bună aplicare a sistemului de credite ECTS.

Descrierea măsurii: Pentru a obține rezultate calitativ superioare în pregătirea studenților un rol important îl reprezintă feedbackul pe care îl dau ei. Acest deziderat se poate realiza ascultând vocea lor și luarea în seamă a observațiilor lor. De asemenea flexibilizarea traseelor de învățare conduce la o mai bună aplicare a sistemului de credite ECTS, atât în rândul studenților cât și al cadrelor didactice.

Durata estimată: Noiembrie 2025 – aplicare continuă.

Coordonare: Directorul extensiei, directorii departamentelor.

Localizare: Extensia universitară Alba Iulia.

Grup țintă: Studenții și cadrele didactice ale extensiei.

Factori de influență: Cerințele impuse de sistemele de învățământ din UE.

Planuri alternative: Abordarea din ultimii ani.

Indicatori de impact și ținte până în 2029: Gradul de armonizare la nivelul universităților din UE. (ținta: 100%).

Costul estimativ al măsurii: Fără costuri.

Măsura 5.2.5 Îmbunătățirea și sincronizarea modalităților de evaluare a lucrărilor de absolvire între diferitele comisii de specialitate de la celelalte extensii și de la celelalte facultăți. Îmbunătățirea organizării examenelor de diplomă prin implementarea unor noi proceduri. Contribuții la actualizarea ghidului pentru redactarea lucrărilor de diplomă al Extensiei Alba Iulia.

Descrierea măsurii: Un element important în cuantificarea activității cadrelor didactice este numărul de absolvenți ai fiecărei promoții dar și modul în care aceștia reușesc să-și definească

lucrărilor de absolvire. Astfel un rol important în realizarea acestui deziderat este realizarea unui ghid pentru elaborarea lucrărilor de diplomă al extensiei, după modelul celor din facultățile mamă.

Durata estimată: Martie 2025 – aplicare continuă.

Coordonare: Directorul extensiei, membrii comisiilor de licență.

Localizare: Extensia universitară Alba Iulia.

Grup țintă: Absolvenții extensiei.

Factori de influență: Cerințele impuse de firmele din mediul economic și nivelul lucrărilor din facultatea “mamă”.

Planuri alternative: Abordarea din ultimii ani.

Indicatori de impact și ținte până în 2029: Gradul de armonizare la nivelul extensiei și universității al lucrărilor de licență (ținta: 100%).

Costul estimativ al măsurii: Fără costuri.

Măsura 5.2.6 Desfășurarea unor acțiuni de marketing educațional atât în rândul absolvenților extensiei cât și în rândul candidaților la admiterea 2025, pentru evaluarea nivelului de satisfacție, a așteptărilor acestora, a surselor de informare care au contribuit la decizia de a alege extensia Alba Iulia.

Descrierea măsurii: Scopul final al cadrelor didactice care predau în Extensia Alba Iulia este ca absolvenții acesteia să fie satisfăcuți de modul în care și-au desfășurat activitatea pe parcursul studenției. Astfel, vor transmite și generațiilor viitoare mesajul că Extensia Alba Iulia este locul ideal pentru studiu, unde vor beneficia de cunoștințe esențiale pentru cariera de inginer.

Durata estimată: Perioada octombrie – decembrie a fiecărui an până în 2029.

Coordonare: Directorul extensiei împreună cu cadrele didactice din extensie.

Localizare: Extensia universitară Alba Iulia.

Grup țintă: Absolvenții și candidații extensiei.

Factori de influență: Calitatea cursurilor și activităților desfășurate de cadrele didactice.

Planuri alternative: Abordarea din ultimii ani.

Indicatori de impact și ținte până în 2029: Gradul mediu de satisfacție al studenților pentru calitatea procesului didactic (ținta: > 80%)

Costul estimativ al măsurii: Aproximativ 1500 lei.

Măsura 5.2.7 Identificarea și dezvoltarea de noi soluții educaționale, precum platformele de e-learning, pentru a oferi studenților resurse funcționale care să susțină procesul educațional, având în vedere că acesta se desfășoară la o distanță de 110 km de Cluj-Napoca.

Descrierea măsurii: Capacitatea de transformare a extensiei în centru universitar (măsura 5.1) depinde în bună măsură și de utilizarea pe scară largă a celor mai noi tehnologii educaționale (ex. e-learning, tehnologia informației). De asemenea, utilizarea pe scară largă a tehnologiei informației pentru realizarea suportului de curs și managementul cursurilor (multi-media, web etc.) conduce la creșterea calității și transparenței procesului de învățământ, la fel ca și la responsabilizarea mai ridicată a corpului didactic. În acest sens se dorește transpunerea acestor forme suport la nivelul tuturor programelor de studiu.

Durata estimată: octombrie 2025 – dezvoltare continuă.

Coordonare: Directorul extensiei Alba Iulia

Localizare: Extensia universitară Alba Iulia.

Grup țintă: Cadre didactice, studenți.

Factori de influență: Nivelul investiției în infrastructura informatică, investițiile în perfecționarea corpului didactic în utilizarea de tehnologii educaționale moderne, motivarea materială a corpului didactic în dezvoltarea cursurilor în format multi-media.

Planuri alternative: Nu este cazul.

Indicatori de impact și ținte până în 2029: Gradul mediu de satisfacție al studenților pentru calitatea procesului didactic (ținta: > 80%); numărul și tipul programelor de formare pentru cadrele didactice și numărul de beneficiari (ținta: 100%).

Costul estimativ al măsurii: *Optimist* – 500 mii lei; *probabil* – 300 mii. lei; *pesimist* – 200 mii. lei.

Măsura 5.2.8 Extinderea fondului de carte-reviste aflat la dispoziția extensiei Alba Iulia, în special în ceea ce privește publicațiile în format electronic, dar și dotarea multimedia a bibliotecii extensiei.

Descrierea măsurii: Biblioteca trebuie modernizată prin extinderea informatizării software și hardware, digitizarea depozitului de carte, precum și extinderea spațiilor de depozitare și de studiu, din clădirea nouă. Se urmărește accesul rapid la informație și îmbunătățirea condițiilor de studiu.

Durata estimată: Ianuarie 2025 – îmbunătățire continuă.

Coordonare: Directorul Extensiei Alba Iulia.

Localizare: Biblioteca Extensiei Alba Iulia.

Grup țintă: Cadrele didactice și studenții Extensiei Alba Iulia.

Factori de influență: Nivelul investițiilor de la buget, nivelul veniturilor proprii.

Planuri alternative: Limitarea la o parte dintre obiective (ex. software management bibliotecă; digitizarea depozitului de carte).

Indicatori de impact și ținte până în 2029: Gradul de digitizare a depozitului de carte (ținta: existența infrastructurii, min. 85% digitizat din total până în 2029); suprafața ocupată (ținta: extindere cu 10%); gradul de informatizare (ținta: software 100%; hardware: neprecizat).

Costul estimativ al măsurii: Digitizare – aprox. 10 mii lei hardware, software; costuri cu forța de muncă – neprecizat; informatizare (software: aprox. 400 lei; instruire: neprecizat; hardware: 100 mii lei); extindere: *optimist* – 0.3 mil. lei; *pesimist* – 10 mii lei.

Măsura 5.2.9 Continuarea colaborării cu cele 26 de unități de învățământ preuniversitar din județul Alba, extinderea colaborării cu alte licee din jurul județului Alba, utilizarea rețelelor de socializare pentru informarea privind oferta educațională pe care o oferă Extensia Alba Iulia.

Descrierea măsurii: Crearea unui plan de marketing integrat, care presupune analiza pieții și formularea eficientă a ofertei educaționale, de cercetare și servicii. Vor fi imaginate noi căi de promovare, care vor implica autoritățile locale, Alumni și agenții economici.

Durata estimată: Noiembrie 2024 – cu aplicare continuă.

Coordonare: Directorul extensiei Alba Iulia și personalul din subordine.

Localizare: Extensia Alba Iulia.

Grup țintă: Absolvenții de licee.

Factori de influență: Nivelul veniturilor proprii.

Planuri alternative: Abordarea tradițională din ultimii ani.

Indicatori de impact și ținte până în 2029: Numărul de prezentări în licee (ținta: min. 75/an); numărul de acțiuni de promovare pe diverse canale media (ținta: min. 10/an); numărul de evenimente organizate în extensie pentru promovare (ex. ziua porților deschise, zilele UTCN în municipiul Alba Iulia) (ținta: min. 4/an).

Costul estimativ al măsurii: Aprox. 10 mii lei/an.

5.3. Principalele măsuri privind realizarea direcției de intervenție **Relația cu mediul socio-economic** sunt:

Măsura 5.3.1 Definitivarea documentelor de funcționare a consorțiului mediu economic – universitate prin finalizarea semnării documentelor de înființare de către toate cele 17 firme componente ale consorțiului. Acțiuni de atragere și a altor firme partenere în acest consorțiu.

Descrierea măsurii: În data de 8 februarie 2011, am organizat împreună cu Camera de Industrie, Comerț și Agricultură o întâlnire cu întreg mediul economic din județul Alba, la care au participat 35 de agenți economici din județ interesați de activitatea noastră. Aici s-au pus bazele unui consorțiu economic universitate-mediul economic, cu participarea celor mai importante firme din județ, în număr de 17. Prin acest consorțiu economic se urmărește realizarea de:

- contracte ferme și/sau burse pentru cât mai mulți dintre absolvenții, care provin în proporție de 98% din județul Alba, fie pe perioada studiilor fie la absolvire.

- asistență materială pentru asigurarea funcționării optime a Extensiei Alba Iulia. Această asistență poate include sprijin pentru repararea și întreținerea spațiilor disponibile.
- extinderea legăturilor mediu economic-universitate care să fie benefice pentru ambii parteneri, prin acțiuni comune de practică, cercetare și proiectare, pe care să le prevedem în dezvoltarea învățământului dual.

Durata estimată: Iunie 2025

Coordonare: Directorul Extensiei Alba Iulia și firmele participante.

Localizare: Extensia Alba Iulia.

Grup țintă: Studenții și absolvenții extensiei.

Factori de influență: Pentru a veni în întâmpinarea acestei cerințe noi ne angajăm să ajustăm planele de învățământ pe profilul de care au nevoie firmele din județul Alba.

Planuri alternative: Abordarea tradițională din ultimii ani.

Indicatori de impact și ținte până în 2029: Numărul de firme participante în consorțiu (ținta: minim 17)

Costul estimativ al măsurii: Nesemnificativ.

Măsura 5.3.2 Implicarea cât mai activă și în alte consorții și colaborări universitare la nivelul municipiului Alba Iulia și a județului Alba pentru promovarea unor inițiative comune în sprijinul vieții sociale și universitare.

Descrierea măsurii: În data de 30 septembrie 2011, am semnat cu Universitatea 1 Decembrie 1918 o convenție – parteneriat având ca obiect desfășurarea unor cursuri, seminarii și activități de laborator ale secțiilor Extensiei Alba Iulia a Universității Tehnice în spațiile de învățământ aparținând Universității 1 Decembrie 1918 din Alba Iulia. Eu cred ca putem în viitor să dezvoltăm această convenție într-un consorțiu universitar, prin care să lucrăm în armonie în beneficiul ambelor părți implicate.

Durata estimată: Iunie 2025 – cu aplicare continuă.

Coordonare: Consiliul de administrație al UTCN, directorul Extensiei Alba Iulia și rectorul Universității 1 Decembrie 1918.

Localizare: Extensia Alba Iulia.

Grup țintă: Cadrele didactice și studenții celor două universități.

Factori de influență: Conducerea Universității 1 Decembrie 1918 și factorii locali.

Planuri alternative: Abordarea tradițională din ultimii ani.

Indicatori de impact și ținte până în 2029: Partea tehnică a Universității 1 Decembrie 1918.

Costul estimativ al măsurii: Costuri pentru întâlnirile de lucru în etapa de discuții.

Măsura 5.3.3 Obținerea de locuri de muncă prin pentru aproximativ 30 - 35 de studenți/promoție, obținute cu ajutorul firmelor componente ale consorțiului mediu economic – universitate, posturi care se vor ocupa prin repartiție.

Descrierea măsurii: Prin protocolul încheiat cu firmele participante în consorțiu mediu economic universitate s-a stipulat crearea în limita posibilităților a unor posturi de inginer din partea firmelor participante în consorțiu pentru absolvenții Extensiei Alba Iulia, care provin în proporție de 95% din județul Alba.

Durata estimată: Mai-iunie 2025– cu aplicare continuă.

Coordonare: Directorul extensiei

Localizare: Extensia Alba Iulia.

Grup țintă: Absolvenții Extensiei Alba Iulia.

Factori de influență: Capacitatea firmelor de a asigura inserția pe piața muncii.

Planuri alternative: Nu este cazul.

Indicatori de impact și ținte până în 2029: Numărul de locuri de munca/promoție (ținta: minim 30 per promoție)

Costul estimativ al măsurii: Fără costuri.

Măsura 5.3.4 Marketing activ al serviciilor disponibile în rândul potențialilor beneficiari și dezvoltarea posibilităților de colaborare prin oficii de reprezentare pe lângă parcul industrial al municipiului Alba Iulia, a celorlalte municipii din județul Alba, precum și pe lângă Primăria Alba Iulia, Prefectura și Consiliul Județean Alba pentru dezvoltarea de proiecte comune (sociale, științifice, sportive, recreative etc.)

Descrierea măsurii: Organizarea unor activități comune cu Camera de comerț, industrie și agricultură a județului Alba și mese rotunde la care să participe cadrele didactice, administrația locală, mediul industrial și comunitatea locală pentru dezvoltarea de proiecte comune (sociale, științifice, sportive, recreative etc.)

Durata estimată: Martie - aprilie 2025 – cu aplicare continuă.

Coordonare: Directorul extensiei

Localizare: Alba Iulia, Cugir, Aiud, Sebeș.

Grup țintă: Comunitatea locală cu toate componentele sale.

Factori de influență: Calitatea serviciilor oferite de către cadrele didactice ale extensiei.

Planuri alternative: Nu este cazul

Indicatori de impact și ținte până în 2029: Creșterea încrederii comunității locale în calitatea și rolul extensiei de a oferi servicii de înaltă calitate profesională în rândul potențialilor beneficiari și dezvoltarea posibilităților de colaborare.

Costul estimativ al măsurii: Aproximativ 2000 lei/acțiune.

Măsura 5.3.5 Promovarea în cadrul comunității din Alba Iulia și județul Alba a culturii generale tehnice, a creativității și a impactului benefic al științei și tehnologiei în viața de zi cu zi.

Descrierea măsurii: Organizarea unor activități culturale, simpozioane tehnico-științifice și mese rotunde la care să participe cadrele didactice, studenții, administrația locală, mediul industrial, comunitatea locală și mass-media;

Durata estimată: Aprilie- mai 2025 – cu aplicare continuă.

Coordonare: Directorul extensiei

Localizare: Alba Iulia, Cugir, Aiud, Teiuș, Sebeș, Abrud, Câmpeni, etc.

Grup țintă: Comunitatea locală cu toate componentele sale;

Factori de influență: Dobândirea de noi capacități, nevoia de socializare, dorința de a participa la evenimente culturale;

Planuri alternative: Nu este cazul

Indicatori de impact și ținte până în 2029: Creșterea încrederii comunității locale în calitatea și rolul extensiei de a forma ingineri de o înaltă calitate profesională și caractere superioare.

Costul estimativ al măsurii: Aproximativ 4000 lei/acțiune.

Măsura 5.3.6 Realizarea laboratoarelor tematice, cu sprijinul agenților economici prin atragerea de sponsorizări (sau chiar în incinta agenților economici) precum și a programelor de internship pentru studenți. Acestea vor contribui în mod substanțial la dotarea extensiei.

Descrierea măsurii: Pentru utilizarea mai judicioasă a spațiilor extensiei, este necesară derularea unor acțiuni de utilizare cât mai eficientă a infrastructurii existente. În acest sens ne propunem amenajarea a 4 laboratoare la parterul corpului **Laboratoare** prin reconfigurarea spațiilor existente;

Durata estimată: Ianuarie 2025 – cu aplicare continuă.

Coordonare: Directorul Extensei Alba Iulia.

Localizare: Optimist – un spațiu comun; pesimist – distribuit; probabil - mixt.

Grup țintă: Cadre didactice și studenții extensiei.

Factori de influență: Disponibilitatea spațiilor, nivelul bugetului de investiții.

Planuri alternative: Nu este cazul.

Indicatori de impact și ținte până în 2029: Numărul de laboratoare interdisciplinare (ținta: 4 laboratoare pe profil mecanic,); suprafața alocată (ținta: min. 400 mp/laborator).

Costul estimativ al măsurii: În funcție de context. Orientativ – 50 mii lei/laborator în amenajarea de bază.

5.4. Principalele măsuri privind realizarea direcției de intervenție **Organizarea și comunicarea internă** sunt:

Măsura 5.4.1 Îmbunătățirea colaborării cu cele 26 de unități din învățământul preuniversitar din județul Alba mergând până la implicarea în proiecte comune care să sprijine atragerea de noi studenți.

Descrierea măsurii: Prezentarea specializărilor existente prin liceele din regiunea Alba, organizarea de vizite în extensie cu ocazia zilei porților deschise din Universitate, implicarea în proiecte comune.

Durata estimată: Martie 2025 – cu aplicare continuă.

Coordonare: Directorul de extensie;

Localizare: Alba Iulia și celelalte orașe ale județului Alba.

Grup țintă: Absolvenții de liceu și elevii claselor a XI-a.

Factori de influență: Calitatea și prestața cadrelor didactice care prezintă specializările extensiei.

Indicatori de impact și ținte până în 2029: Atragerea de noi studenți având ca rezultat ocuparea numărului de locuri scoase la concurs în perioada de admitere.

Costul estimativ al măsurii: 4500 lei

Măsura 5.4.2 Implicarea alături de celelalte extensii în acțiunea “Ziua porților deschise” organizată de facultate și organizarea de vizite ale potențialilor colaboratori și beneficiari (firme, universități externe, etc)

Descrierea măsurii: Măsura are ca scop crearea unui cadru deschis pentru vizitarea facultății de către potențialii studenți, profitând de oportunitatea oferită de săptămâna cunoscută sub denumirea de „Școala altfel”, în care toți elevii din învățământul preuniversitar beneficiază de diverse acțiuni organizate de licee. Măsura își propune să permită cât mai multor viitori studenți să viziteze facultatea de Inginerie Industrială, Robotică și Managementul Producției.

Durata estimată: Mai 2025 – aplicare continuă.

Coordonare: Directorul extensiei Alba Iulia.

Localizare: Facultățile din cadrul extensiei.

Grup țintă: Absolvenții de licee din județul Alba.

Factori de influență: Calitatea prezentărilor și charisma celor care le efectuează.

Planuri alternative: Nu este cazul.

Indicatori de impact și ținte până în 2029: Numărul de întâlniri (ținta: min. 3/an); numărul de absolvenți de licee care participă (ținta: min. 700/an).

Costul estimativ al măsurii: Nu este cazul.

Măsura 5.4.3 Formarea personalului administrativ al extensiei pentru a oferi un serviciu de calitate superioară în sprijinul studenților și cadrelor didactice.

Descrierea măsurii: Personalul administrativ are un rol foarte important în desfășurarea activităților din cadrul extensiei, din punctul de vedere al serviciilor auxiliare. Însă foarte important este și modul în care acesta asigură un serviciu de calitate superioară în folosul studenților și cadrelor didactice, care sunt principalii beneficiari ai activității lor.

Durata estimată: Octombrie 2025 – aplicare continuă.

Coordonare: Directorul extensiei Alba Iulia.

Localizare: Extensia Alba Iulia.

Grup țintă: Studenți și cadrele didactice din extensie.

Factori de influență: Calitatea serviciilor asigurate de către personalul administrativ.

Planuri alternative: Nu este cazul.

Indicatori de impact și ținte până în 2029: Gradul mediu de satisfacție al studenților și cadrelor didactice pentru calitatea serviciilor administrative (ținta: > 75%).

Costul estimativ al măsurii: Aproximativ 600 lei.

Măsura 5.4.4 Implementarea unor soluții tehnice pentru îmbunătățirea accesului persoanelor cu dizabilități.

Descrierea măsurii: În viața fiecărei colectivități angrenarea unor persoane cu dizabilități este o datorie de onoare. Prin această inițiativă, dorim să arătăm că și aceste persoane își pot găsi un loc în societate, oferindu-le în același timp încrederea de care au nevoie.

Durata estimată: Octombrie 2025 – aplicare continuă.

Coordonare: Directorul extensiei Alba Iulia și administratorul extensiei.

Localizare: Extensia Alba Iulia.

Grup țintă: Studenții și cadrele didactice cu dizabilități.

Factori de influență: Calitatea sistemelor tehnice asigurate persoanelor cu dizabilități.

Planuri alternative: Nu este cazul.

Indicatori de impact și ținte până în 2029: Gradul maxim de satisfacție al studenților și cadrelor didactice cu dizabilități (ținta: > 80%).

Costul estimativ al măsurii: Aproximativ 3000 lei.

Măsura 5.4.5 Utilizarea rețelelor de socializare (Facebook, Twitter, etc) într-un mod dinamic și actualizat continuu, care să ofere soluții online studenților, cadrelor didactice, potențialilor candidați, firmelor interesate de colaborări.

Descrierea măsurii: Să piardă timpul pe Facebook știe oricine. Dar știm oare să folosim eficient aceste rețele, în scop practic? Cuvântul cheie este scop. Având în minte scopul pe care vrei să-l atingi, nu trebuie decât să identifici și să folosești uneltele pe care rețelele sociale ți le pun la dispoziție. Rețele sociale în sine sunt mijloace de promovare. Rețelele sociale, extrem de populare în străinătate și tot mai frecvent utilizate și la noi, pot fi un instrument valoros pentru a-ți promova imaginea Extensiei, menținându-te în contact constant cu vizitatorii și potențialii studenți. Degeaba ai scris un articol genial pe site-ul tău dacă nimeni nu știe de el.

Durata estimată: Octombrie 2024 – aplicare continuă.

Coordonare: Directorul extensiei Alba Iulia și reprezentanții studenților.

Localizare: Extensia Alba Iulia.

Grup țintă: Studenții și cadrele didactice din extensie.

Factori de influență: Utilizarea rețelelor de socializare în scopul extensiei.

Planuri alternative: Utilizarea la întâmplare a acestor rețele.

Indicatori de impact și ținte până în 2029: Gradul maxim de satisfacție al studenților, cadrelor didactice, potențialilor candidați, firmelor interesate de colaborări (ținta: > 70%).

Costul estimativ al măsurii: Fără costuri.

5.5. Principalele măsuri privind realizarea direcției de intervenție Cercetarea sunt:

Măsura 5.5.1 Întărirea colaborărilor cu centrele de cercetare din domeniu ale județului Alba, cu firmele multinaționale din județ, pentru sprijinirea de proiecte și inițiative comune.

Descrierea măsurii: Cercetarea științifică a fost și este motorul existenței, identificării și afirmării extensiei, făcând din aceasta o instituție cunoscută în regiune. Evident, în cercetarea științifică, rolul important îl au cadrele didactice și studenții dar un rol important îl au și colaborările cu centrele de cercetare din domeniu ale județului Alba, cu firmele multinaționale din județ. Împreună se pot realiza proiecte și inițiative comune care să fie benefice pentru ambii parteneri.

Durata estimată: Noiembrie 2025 – cu aplicare continuă.

Coordonare: Directorul Extensiei Alba Iulia și cadrele didactice ale extensiei.

Localizare: Extensia Alba Iulia

Grup țintă: Studenții și cadrele didactice din extensie.

Factori de influență: Forma de organizare a colaborărilor, calitatea strategiei de dezvoltare pe proiecte, nivelul investițiilor realizate.

Planuri alternative: Realizarea activităților de cercetare științifică la întâmplare după cunoștințele cadrelor didactice în diverse firme din județ.

Indicatori de impact și ținte până în 2029: Numărul de proiecte și inițiative comune de cercetare realizate (ținta: >60%).

Costul estimativ al măsurii: Fără costuri.

Măsura 5.5.2 Promovarea înființării de structuri de cercetare interdisciplinare cu alte facultăți și universități, din județul Alba.

Descrierea măsurii: Pe lângă colaborările cu centrele de cercetare din județul Alba și cu firmele multinaționale locale, un aspect esențial al activității de cercetare constă în crearea de structuri de cercetare interdisciplinare în parteneriat cu alte facultăți și universități din județ. Împreună se pot realiza proiecte și inițiative comune care să fie benefice pentru ambii parteneri.

Durata estimată: Februarie 2025 – cu aplicare continuă.

Coordonare: Directorul Extensiei Alba Iulia și cadrele didactice ale extensiei.

Localizare: Extensia Alba Iulia

Grup țintă: Studenții și cadrele didactice din extensie.

Factori de influență: Calitatea formei de organizare a colaborărilor, nivelul investițiilor din partea partenerilor, calitatea strategiilor de dezvoltare.

Planuri alternative: Desfășurarea activităților de cercetare științifică în mod aleatoriu, bazată pe expertiza cadrelor didactice în diverse firme din județ.

Indicatori de impact și ținte până în 2029: Numărul de structuri de cercetare realizate (ținta: >30%).

Costul estimativ al măsurii: De dorit o investiție cât mai mare în infrastructura de bază și în echipamente. Un nivel adecvat al investiției inițiale pentru a crea efecte multiplicatoare vizibile ar fi în jur de 0,5 mil. lei.

Măsura 5.5.3 Implicarea coerentă și reglementată a studenților extensiei în activități de cercetare și organizatorice (extinderea cercurilor de excelență, găsirea de modalități de motivare) pentru pregătirea viitoarei generații de cercetători.

Descrierea măsurii: Evident, în cercetarea științifică, rolul important îl au cadrele didactice și cercetătorii dar implicarea studenților este importantă și trebuie continuată în forme diverse. Sprijinirea studenților extensiei pentru participarea la conferințe, simpozioane, saloane tehnice sau cuprinderea acestora în cadrul unor proiecte de cercetare este un deziderat important al extensiei Alba Iulia.

Durata estimată: Ianuarie 2025 – cu aplicare continuă.

Coordonare: Directorul Extensiei Alba Iulia și cadrele didactice ale extensiei.

Localizare: Extensia Alba Iulia

Grup țintă: Studenții anilor III-IV

Factori de influență: Dorința de aprofundare a unor cunoștințe suplimentare și implicarea în contracte de cercetare.

Planuri alternative: Antrenarea indirectă sau întâmplătoare a studenților în activități științifice.

Indicatori de impact și ținte până în 2029: Creșterea numărului de studenți care publică articole științifice în care își prezintă rezultatele activităților întreprinse (ținta: minim 5 studenți/an de studiu/specializare)

Costul estimativ al măsurii: 6000 lei (taxe de participare)

5.6 Principalele măsuri privind realizarea direcției de intervenție **Internaționalizare și relații internaționale** sunt:

Măsura 5.6.1 O cooperare mai bună cu Oficiul de Relații Internaționale și Oficiul național CEEPUS pentru creșterea numărului de mobilități CEEPUS și ERASMUS ale studenților, precum și a altor tipuri de colaborări externe.

Descrierea măsurii: Prin această măsură se dorește colaborarea cu Oficiul de Relații Internaționale și Oficiul național CEEPUS pentru creșterea numărului de mobilități CEEPUS și ERASMUS și în cadrul EUT+, precum și participarea la evenimente și adunări generale ale asociațiilor internaționale în cadrul cărora universitatea are calitatea de membru.

Durata estimată: Octombrie 2024 – cu aplicare continuă.

Coordonare: Coordonatorii de rețele CEEPUS și ERASMUS și Prorectoratul relații internaționale, cooperare, educație continuă.

Localizare: Extensia Alba Iulia

Grup țintă: Studenții extensiei Alba Iulia.

Factori de influență: Numărul și tipul de parteneri din cadrul programelor CEEPUS și ERASMUS.

Planuri alternative: Nu este cazul.

Indicatori de impact și ținte până în 2024: Numărul de studenți din extensie care beneficiază de burse CEEPUS și ERASMUS (ținta: minim 3 studenți/an/specializare).

Costul estimativ al măsurii: Fără costuri.

5.7 Principalele măsuri privind realizarea direcției de intervenție **Relația cu studenții și Alunni** sunt:

Măsura 5.7.1. Dezvoltarea învățământului centrat pe student.

Descrierea măsurii: Învățământul centrat pe student reprezintă o mare provocare. Învățământul centrat pe student trebuie să se focalizeze pe nevoile, abilitățile, interesele și stilurile de învățare ale studentului, cadrul didactic având rolul principal de facilitator al învățării. Învățământul centrat pe student conduce la re proiectarea planurilor de învățământ, conținutului cursurilor și interactivității dintre cursuri. Învățământul centrat pe student nu se referă la faptul că studentul decide topicile, metodele, cursurile. Învățământul centrat pe student reprezintă o provocare directă pentru acesta, care trebuie să se angajeze activ în procesul de învățare pentru a dobândi experiență practică. Această abordare se concentrează pe proiecte, probleme și aplicații din lumea reală. Măsura își propune lansarea unor acțiuni concertate care să conducă în patru ani la transformarea majoră a planurilor de învățământ, conținutului cursurilor și metodelor de predare ale tuturor programelor de studiu înspre învățământul centrat pe student.

Durata estimată: Noiembrie 2024 – îmbunătățire continuă.

Coordonare: Directorul extensiei Alba Iulia și reponsabilii de specializări.

Localizare: Extensia Alba Iulia.

Grup țintă: Studenții extensiei.

Factori de influență: Cadrele didactice.

Planuri alternative: Nu este cazul.

Indicatori de impact și ținte până în 2029: Gradul de satisfacție al studenților (ținta: bine-foarte bine); Numărul de programe de studiu re proiectate (ținta: 4).

Costul estimativ al măsurii: Acreditările ARACIS (aprox. 27 mii lei/program).

Măsura 5.7.2 Editarea unei monografii intitulate „Extensia Alba Iulia, trecut, prezent și viitor”, care să cuprindă toate cadrele didactice și absolvenții Extensiei pe cicluri de câte 5 sau 10 ani, crearea unei baze de date cu toți absolvenții extensiei cu rolul de a urmări traseul profesional al acestora.

Descrierea măsurii: Alunni (foștii studenți și fostele cadre didactice) dețin un rol vital în creșterea prestigiului extensiei Alba Iulia în societate. Menținerea la nivel instituțional a legăturilor cu foștii absolvenți, inclusiv pentru sprijinirea materială a investițiilor și activităților, este o practică veche și consacrată, care aduce beneficii enorme instituțiilor de învățământ superior din străinătate. Această practică, însă, trebuie să implice și oferirea unor servicii. Pe această dimensiune se dorește întărirea AD ABSOLUTUM și la extensiei Alba Iulia, identificarea Alunni și crearea unei baze de date de contact pentru absolvenții și foștii angajați, dezvoltarea unei metode de actualizare rapidă a

informațiilor. Se va urmări atragerea de investiții de la foștii absolvenți pentru spațiile didactice ale extensiei.

Durata estimată: Noiembrie 2024 – îmbunătățire continuă.

Coordonare: Directorul extensiei Alba Iulia.

Localizare: Extensia Alba Iulia

Grup țintă: Alunni.

Factori de influență: Nivelul veniturilor proprii, disponibilitatea Alunni.

Planuri alternative: Nu este cazul.

Indicatori de impact și ținte până în 2029: Numărul de membri alunni din baza de date (ținta: min. 500 membri); numărul de acțiuni susținute de alunni (ținta: neprecizat).

Costul estimativ al măsurii: 5000 de lei.

Măsura 5.7.3 Analiza periodică la nivelul anilor de studii, a grupelor și subgrupelor de studenți a rezultatelor profesionale ale studenților și propunerea unor măsuri de îmbunătățire a acestor rezultate.

Descrierea măsurii: Întâlniri periodice cu șefii subgrupelor de studenți (subgrupe de 5-7 studenți), pentru identificarea studenților cu probleme, urmate de întâlniri cu studenții în cauză având ca scop îmbunătățirea rezultatelor obținute de aceștia.

Durata estimată: În fiecare lună până în 2029.

Coordonare: Tutorii de an din cadrul extensiei.

Localizare: Extensia Alba Iulia.

Grup țintă: Studenții anilor I-IV licență și I-II master.

Factori de influență: Experiența socială și educațională a tutorelui, calitățile socio-culturale și dorința de a fi un sprijin pentru studenții cu probleme la învățătură.

Planuri alternative: Nu este cazul

Indicatori de impact și ținte până în 2029: Reducerea la minim a numărului de restanțieri, și creșterea gradului de promovabilitatea a studenților din anii I-IV licență și I-II master (ținta: 100%).

Costul estimativ al măsurii: Nu este cazul.

Măsura 5.7.4 Implicarea directă a studenților în gestionarea universitară se realizează prin reprezentarea acestora în toate structurile decizionale, inclusiv în domeniile educațional, de cercetare și de promovare a Extensiei. Organizarea periodică (lunar) a întâlnirilor cu reprezentanții studenților în vederea identificării și soluționării problemelor lor.

Descrierea măsurii: Colaborarea cu studenții în managementul universitar este esențială pentru îmbunătățirea activității de învățământ și auxiliară din cadrul extensiei. În această direcție, se urmărește implicarea activă a studenților în identificarea și semnalarea diferitelor probleme întâmpinate în universitate. Pentru a îmbunătăți comunicarea cu studenții se vor organiza și întâlniri lunare cu reprezentanții studenților din toate facultățile pentru a cunoaște mai bine nevoile și cerințele acestora. De asemenea, se are în vedere implicarea directă a studenților în promovarea ofertei educaționale, atragerea de candidați la licență, sprijin pentru înființarea unei Uniuni a Asociațiilor Studențești din Extensiile Universității Tehnice din Cluj-Napoca.

Durata estimată: Noiembrie 2024 – aplicare continuă.

Coordonare: Directorul extensiei Alba Iulia

Localizare: Extensia Alba Iulia

Grup țintă: Studenții Extensiei.

Factori de influență: Disponibilitatea managementului universitar și a studenților.

Planuri alternative: Nu este cazul.

Indicatori de impact și ținte până în 2029: Numărul de întâlniri cu studenții (ținta: min. 2 întâlniri/semestru); numărul problemelor semnalate de studenți (ținta: neprecizat).

Costul estimativ al măsurii: Nu este cazul.

Măsura 5.7.5 Perfecționarea sistemului de tutoriat și mentorat pentru identificarea problemelor studenților, asigurându-se o atenție deosebită abandonării studiilor.

Descrierea măsurii: Desfășurarea de activități de mentorat de către cadrele didactice pentru sprijinirea studenților ce întâmpină probleme școlare sau sociale.

Durata estimată: În fiecare semestru până în 2029.

Coordonare: Cadrele didactice ale extensiei

Localizare: Extensia Alba Iulia.

Grup țintă: Studenții anilor I-IV licență și I-II master

Factori de influență: Experiența socială și educațională a mentorului, calitățile socio-culturale și dorința de a fi un sprijin pentru studenții cu probleme;

Planuri alternative: Nu este cazul

Indicatori de impact și ținte până în 2029: Reducerea la minim a exmatriculărilor și a retragerii de la studii (ținta: maxim 10% pierderi).

Costul estimativ al măsurii: Nu este cazul.

Măsura 5.7.6 Inițierea și organizarea unor schimburi de experiență cu celelalte extensii ale universității care să includă concursuri sportive, schimbul de impresii, viitoare colaborări, etc.

Descrierea măsurii: Organizarea unor activități culturale, sportive, și mese rotunde la care să participe cadrele didactice și studenții celor 4 extensii.

Durata estimată: Iulie 2025 – aplicare continuă.

Coordonare: Directorii extensiilor participante.

Localizare: Fiecare extensie prin rotație.

Grup țintă: Cadrele didactice și studenții celor 4 extensii.

Factori de influență: Dobândirea de noi capacități, nevoia de socializare, dorința de a participa la evenimente culturale și sportive.

Planuri alternative: Nu este cazul

Indicatori de impact și ținte până în 2029: Cunoașterea activităților și problemelor cu care se confruntă cadrele didactice și studenții extensiilor universității. (ținta: 1/an).

Costul estimativ al măsurii: 5000 lei